FOCUS

OCTOBRE 2026 | **N°34**

NOTE DE CONJONCTURE ÉCONOMIQUE

Les dynamiques des entreprises métropolitaines en 2025

En 2025, la métropole Aix-Marseille-Provence poursuit la mutation de son tissu entrepreneurial avec une dynamique contrastée, induite par la croissance de certains secteurs et des incertitudes conjoncturelles.

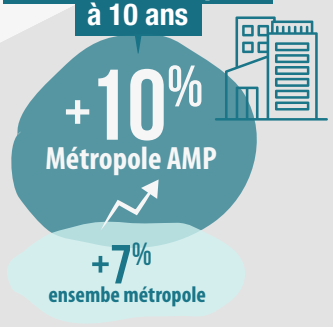
À moyen terme, entre 2020 et 2025, elle se classe au 4e rang des métropoles pour la variation du nombre d'établissements employeurs du secteur privé, portée par les secteurs de la R&D, du tourisme et du maritime.

Parallèlement, à court terme, entre 2024 et 2025, le climat économique français étant mitigé, entre incertitude politique, macroéconomique et géopolitique, la métropole connaît un ralentissement, la classant au 11e rang des métropoles en termes de dynamisme.

Cette publication explore le dynamisme des entreprises métropolitaines en analysant le volume des établissements, les intentions d'investissement et le chiffre d'affaires. Elle sera suivie d'un second volet consacré à l'emploi métropolitain.

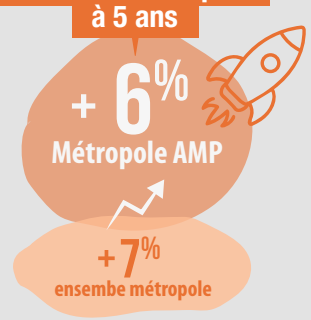
CHIFFRES CLEFS DE LA MÉTROPOLE

Création d'entreprise à 10 ans



Source : Acoss (2026)

Création d'entreprise à 5 ans



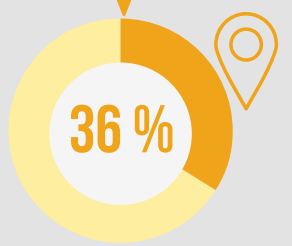
Source : Acoss (2026)

Part du chiffre d'affaires des filières stratégiques



Source : Capfinancial (2026)

Part des établissements employeurs métropolitains en région



Source : Acoss (2026)

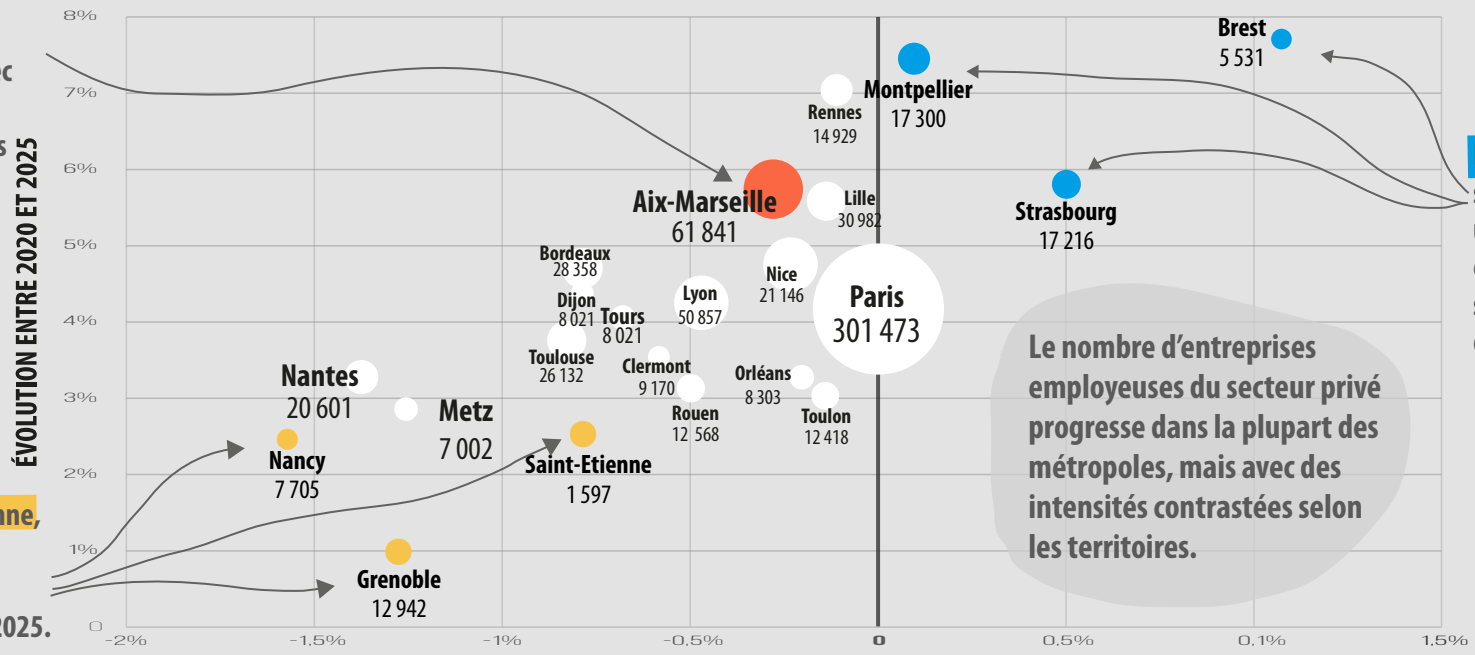
OÙ SE PLACE AMP COMPARATIVEMENT AUX AUTRES MÉTROPOLES ?

Evolution à court terme et moyen terme du nombre d'entreprises employeuses

Source : ACOSS, traitement Agam

Aix-Marseille-Provence occupe une position intermédiaire, avec une progression marquée à moyen terme (+5,7%) mais plus modérée à court terme.

Grenoble, Nancy ou Saint-Étienne, affichent des trajectoires plus modestes avec un fort ralentissement entre 2024 et 2025.

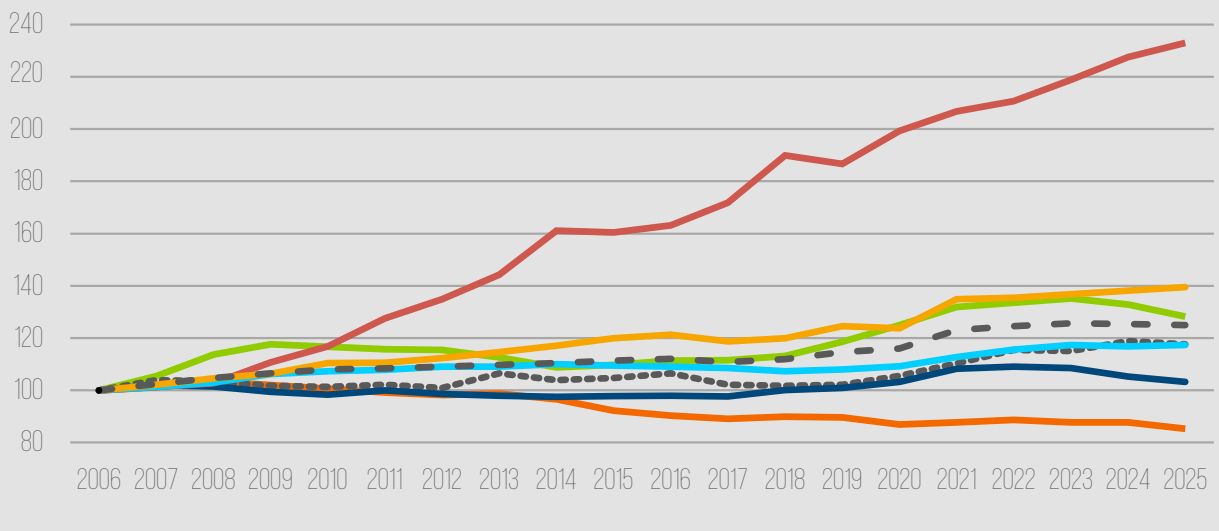


Brest, Montpellier et Strasbourg se distinguent nettement par une dynamique des entreprises employeuses particulièrement soutenue autant à court terme qu'à moyen terme.

Le nombre d'entreprises employeuses du secteur privé progresse dans la plupart des métropoles, mais avec des intensités contrastées selon les territoires.

L'ÉVOLUTION MÉTROPOLITAINE

Evolution du nombre d'entreprise du secteur privé par filières stratégiques élargies (bas 100)



Source : Acoss (2026)

Recherche et développement
Croissance particulièrement soutenue tout au long de la période.

Tourisme **Transition énergétique**
Progression marquée, renforcée depuis la fin de la crise sanitaire.

Numérique **Aéronautique**
Ralentissement marqué depuis 2023, plaçant leur dynamique en deça de la moyenne métropolitaine.

Comparaison de l'évolution du nombre d'entreprises employeuses du secteur privé entre 2023-2024 et 2024-2025

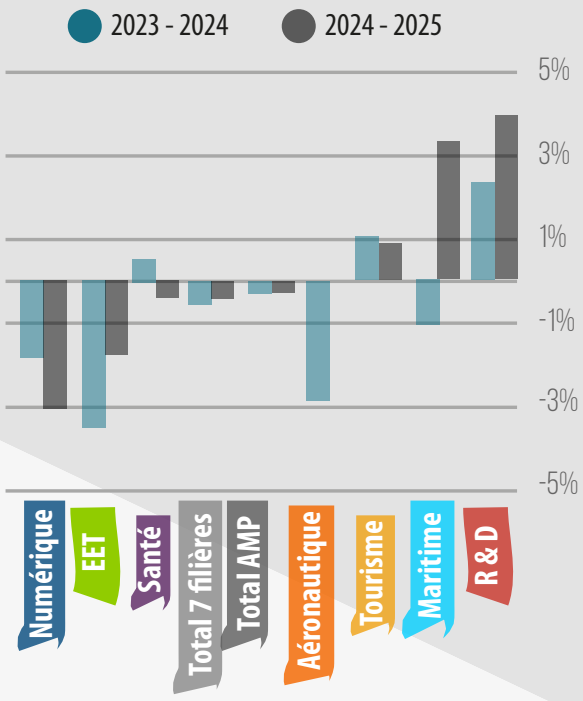
Entre les deux années, la croissance du nombre d'entreprises employeuses du secteur privé ralentit dans la plupart des filières stratégiques.

Numérique **EET** **Aéronautique**

Dans ces filières, **un repli est particulièrement marqué** entre 2024 et 2025.

R & D **Tourisme** **Santé** **Maritime**

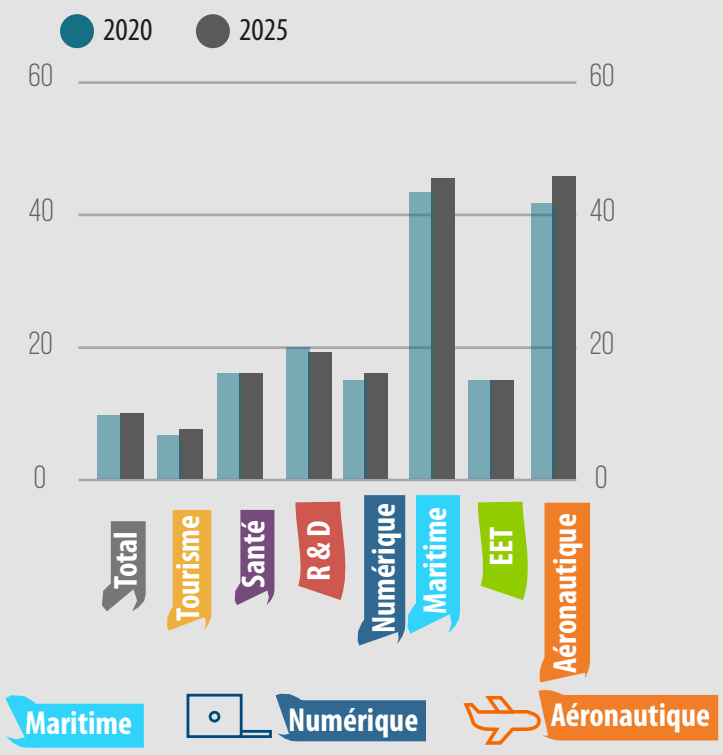
Progression nette témoignant de la résilience de l'économie dans un contexte moins favorable.



Airbus et CMA CGM concentrent une part importante de la valeur et de l'emploi sur le territoire métropolitain.

Indice de concentration des entreprises entre 2020 et 2025**

**Rapport entre le nombre d'emplois et le nombre d'établissements

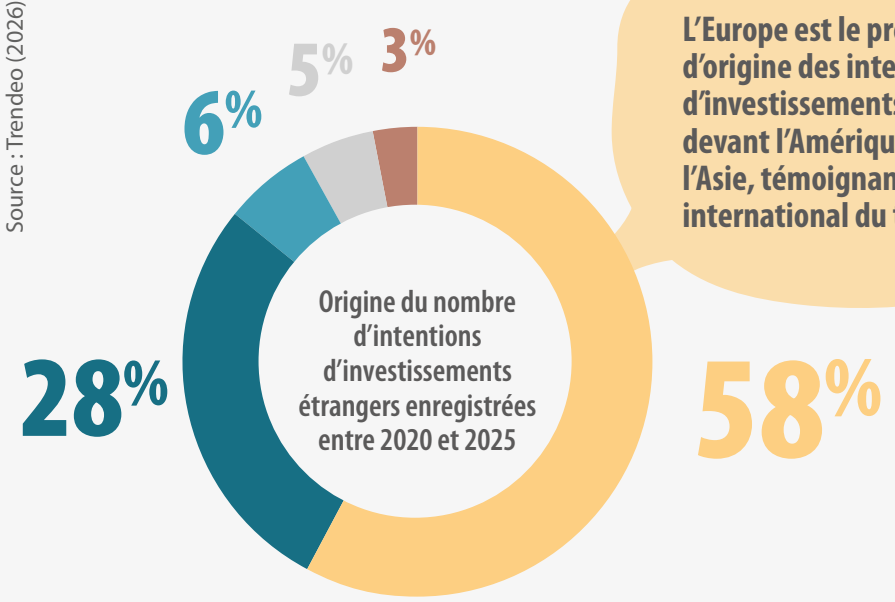


Ces filières tendent à se concentrer autour de grandes sociétés, comme le démontre la variation du rapport entre le nombre d'emploi et le nombre d'établissements.

L'INVESTISSEMENT ENTRE 2020 ET 2025

Entre 2020 et 2025, la métropole AMP a reçu en moyenne **82 intentions de projets d'investissements par an**, dont **15% portés par des actionnaires étrangers.**

Source : Trendeo (2026)



L'Europe est le premier bassin d'origine des intentions d'investissements internationaux devant l'Amérique du Nord et l'Asie, témoignant de l'ancrage international du territoire.

Pourquoi, l'investissement est-il stratégique sur le territoire ?

L'investissement des entreprises est un levier essentiel du développement économique : il favorise la création d'emplois, l'implantation d'activités productives et la diversification du tissu économique. Il génère aussi des retombées pour le territoire (recettes locales, infrastructures, attractivité) et permet d'en apprécier le dynamisme et les perspectives à moyen terme.

Top 3 des secteurs ayant reçu les plus importantes intentions d'investissement par secteur

1. Production d'énergie
2. Activités scientifiques
3. Industrie

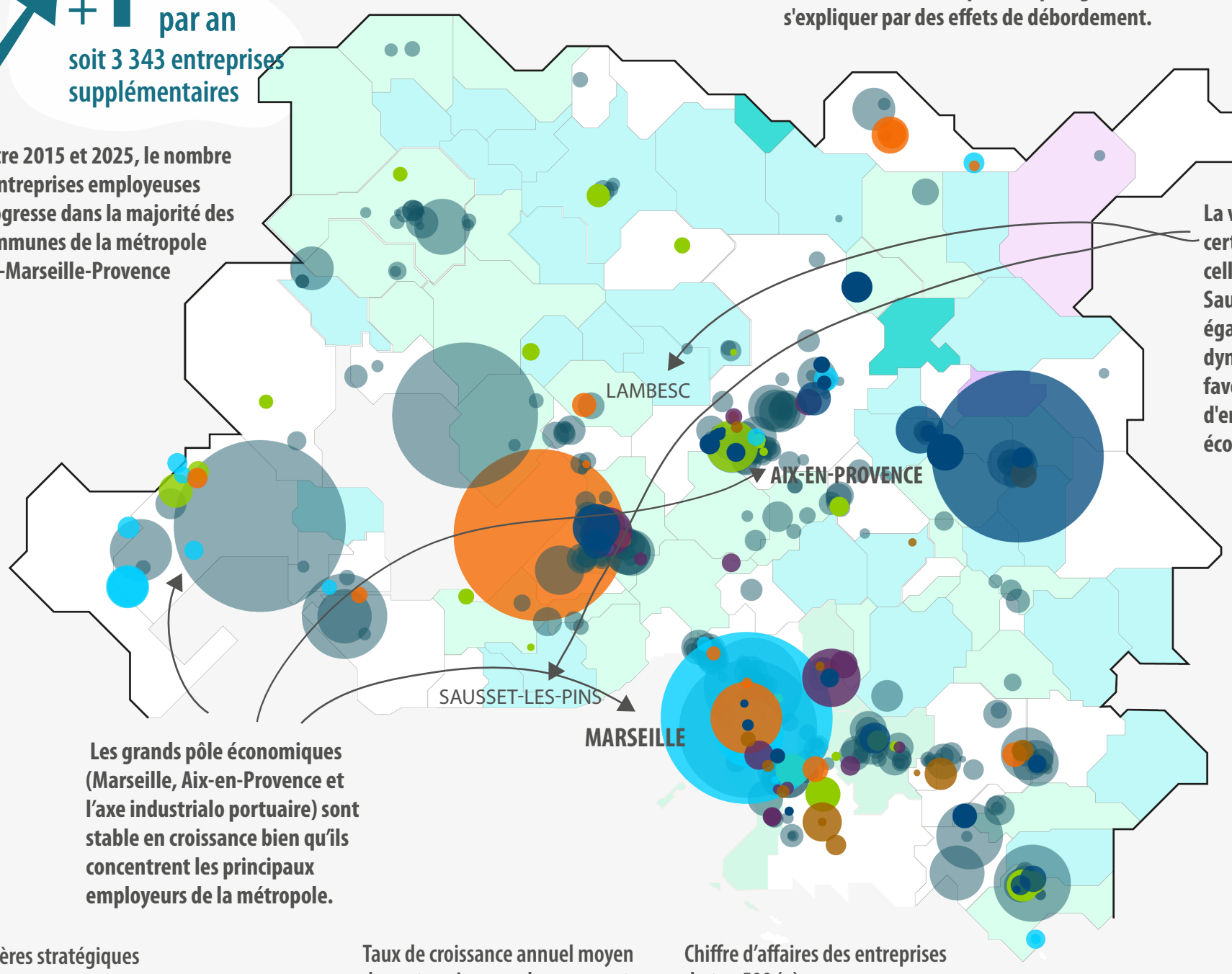
CHIFFRE D'AFFAIRES ET DYNAMIQUE DES ENTREPRISES MÉTROPOLITAINE

+1% par an
soit 3 343 entreprises supplémentaires

Entre 2015 et 2025, le nombre d'entreprises employeuses progresse dans la majorité des communes de la métropole Aix-Marseille-Provence

Les communes voisines des principaux pôles économiques, notamment entre Aix-en-Provence, Marseille, au nord et à l'est d'Aix-en-Provence, captent la plus grande variation, pouvant s'expliquer par des effets de débordement.

La variation positive dans certaines communes, comme celles de Lambesc et Sausset-les-Pins, peut également s'expliquer par une dynamique résidentielle favorable avec un effet d'entraînement sur les activités économiques de proximité.



Les grands pôle économiques (Marseille, Aix-en-Provence et l'axe industrialo portuaire) sont stable en croissance bien qu'ils concentrent les principaux employeurs de la métropole.

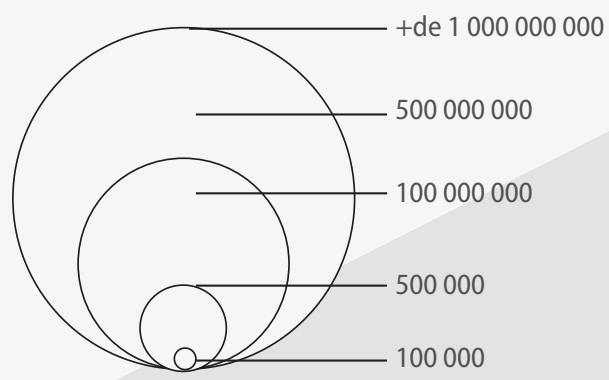
Filières stratégiques

- Numérique
- Environnement Energie Transition
- Aéronautique
- Santé
- Tourisme
- Maritime
- Autres secteurs

Taux de croissance annuel moyen des entreprises employeuses entre 2015 et 2025

- -7% à -3%
- -3% à -1%
- -1% à+1%
- +1% à +2%
- +2% à +5%
- >+5%

Chiffre d'affaires des entreprises du top 500 (€)



N
0 10 20 km

© Source carte : Capfinancial (2026) ; ACOSS (2026), traitement AGAM

ZOOM DE L'AGAM : LE CHIFFRE D'AFFAIRES ET LES FILIÈRES STRATÉGIQUES

Classement

Nombre d'entreprise du TOP 100

Indice de concentration du TOP 100 en terme de CA

Les 100 plus grandes entreprises concentrent

73 % du chiffre d'affaire métropolitain

La filière maritime constitue la première filière métropolitaine en termes de volume de chiffre d'affaires.

Quatre entreprises de cette filière figurent parmi les **100 plus grandes entreprises du territoire par chiffre d'affaires** et représentent, à elles seules, **98 % du chiffre d'affaires total de la filière.**

Classement des filières stratégiques en termes de chiffre d'affaires et représentativité des entreprises du top 100

Maritime
☆1 — 4 entreprises — 98 % CA

Numérique
☆2 — 8 entreprises — 57 % CA

Environnement Energie Transition
☆3 — 7 entreprises — 51 % CA

Aéronautique
☆6 — 4 entreprises — 93 % CA

Santé
☆5 — 2 entreprises — 17 % CA

Tourisme
☆4 — 4 entreprises — 16 % CA

Note : entreprises qui a généré plus de 100K € de CA en 2024 ou 2025 ; source capfinancial export 2026

Source : ACOSS, traitement Agam

Comparaison de la valeur ajoutée et du chiffre d'affaires des filières stratégiques comparativement aux autres filières

Le chiffre d'Affaires (CA) mesure le volume des ventes.

La Valeur Ajoutée (VA) mesure la richesse réellement créée et conservée sur le territoire.

VA = CA - Consommation intérmédiaires, soit les biens et services nécessaires à la production.

	VA	CA
FILIÈRES STRATÉGIQUES	43 %	56 %
HORS FILIÈRES	57 %	44 %

Les filières stratégiques concentrent la majorité du CA (56 %), mais génèrent moins de la moitié de la VA globale (43%).

Cette différence s'explique par une forte dépendance des filières stratégiques vis à-vis d'achats ou de sous-traitances externes drainés par les grandes entreprises,entraînant des retombées au-delà du territoire.

Par ailleurs, la valeur ajoutée des filières stratégiques est principalement portée par les secteurs du tourisme et de la santé. Cette situation s'explique notamment par leur plus faible dépendance aux consommations intermédiaires ainsi que par leur fort ancrage territorial.

CONCLUSION

Bien que la dynamique économique soit marquée par un ralentissement entrepreneurial, la métropole Aix-Marseille-Provence peut compter sur des bases économiques robustes. Les filières stratégiques continuent de jouer un rôle moteur, même si leur trajectoire est soumise au contexte économique et varie selon les secteurs d'activité.

L'attractivité du territoire se confirme également par le maintien des investissements et par son rayonnement auprès des acteurs nationaux et internationaux. Les dynamiques observées témoignent d'une diffusion progressive de la croissance au-delà des principaux pôles économiques. Dans cet environnement incertain dicté par les instabilités macroéconomiques, la capacité d'innovation et de diversification du tissu économique métropolitain constituent un atout majeur pour les années à venir.

agam
AGENCE D'URBANISME DE L'AGGLOMÉRATION MARSEILLAISE

1, place Jules Guesde - 13002 - Marseille
07 50 72 82 23 agam@agam.org

Toutes nos ressources @ portée de clic sur www.agam.org
Pour recevoir nos publications dès leur sortie, inscrivez-vous à notre newsletter

Directeur de la publication : **Frédéric Bossard**
Rédaction : **Sébastien Lefrang, Laurent Couture, Sebastien Fibla et Laure Tuuhia** - Conception / Réalisation : **pôle Production graphique Agam**
Marseille - Octobre 2026 © Agence d'urbanisme de l'agglomération marseillaise



FOCUS
OCTOBRE 2026 | N°34

NOTE DE CONJONCTURE ÉCONOMIQUE

Les dynamiques des entreprises métropolitaines en 2025

En 2025, la métropole Aix-Marseille-Provence poursuit la mutation de son tissu entrepreneurial avec une dynamique contrastée, inédite par la croissance de certains secteurs et des incertitudes conjoncturelles.

À moyen terme, entre 2020 et 2025, elle se classe au 4e rang des métropoles pour la variation du nombre d'établissements employeurs du secteur privé, portée par les secteurs de la R&D, du tourisme et du maritime.

Parallèlement, à court terme, entre 2024 et 2025, le climat économique français étant mitigé, entre incertitude politique, macroéconomique et géopolitique, la métropole connaît un ralentissement, à l'instar au 1e rang des métropoles en termes de dynamisme.

Cette publication explore la dynamisme des entreprises métropolitaines en analysant le volume des établissements, les intentions d'investissement et le chiffre d'affaires. Elle sera suivie d'un second volet consacré à l'emploi métropolitain.

CHIFFRES CLEFS DE LA MÉTROPOLE

Création d'entreprise à 10 ans
+10% Métropole AMP
+7% Autres métropoles
Source : Acoss (2026)

Création d'entreprise à 5 ans
+6% Métropole AMP
+7% Autres métropoles
Source : Acoss (2026)

Part du chiffre d'affaires des filières stratégiques
62 %
Source : Capfinancial (2026)

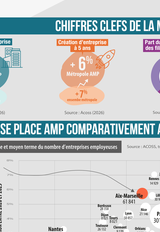
Part des établissements employeurs métropolitains en région
36 %
Source : Acoss (2026)

OÙ SE PLACE AMP COMPARATIVEMENT AUX AUTRES MÉTROPOLES ?

Evolution à court terme et moyen terme du nombre d'entreprises employeuses
Source : ACOSS, traitement Agam

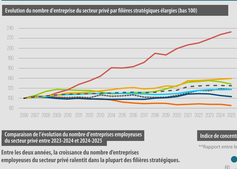
La Métropole marseillaise occupe une position intermédiaire, avec une progression marquée à moyen terme (+5,7%) mais plus modérée à court terme.

Grenoble, Nancy ou Saint-Étienne, affichent des trajectoires plus modestes avec un fort ralentissement entre 2024 et 2025.



L'ÉVOLUTION MÉTROPOLITAINE

Evolution du nombre d'entreprise du secteur privé par filières stratégiques élargies (bas 100)



Recherche et développement
Croissance particulièrement soutenue tout au long de la période.

Tourisme **Transition énergétique**
Progression marquée, renforcée depuis la fin de la crise sanitaire.

Numérique **Aéronautique**
Ralentissement marqué depuis 2023, plaçant leur dynamique en deçà de la moyenne métropolitaine.

Comparaison de l'évolution du nombre d'entreprises employeuses du secteur privé entre 2023-2024 et 2024-2025

Entre les deux années, la croissance du nombre d'entreprises employeuses du secteur privé ralentit dans la plupart des filières stratégiques.

Numérique **ENT** **Aéronautique**

Dans ces filières, **un repli est particulièrement marqué** entre 2024 et 2025.

R&D **Tourisme** **Santé** **Maritime**

Progression nette témoignant de la résilience de l'économie dans un contexte moins favorable.

Airbus et CMA CGM concentrent une part importante de la valeur et de l'emploi sur le territoire métropolitain.



Indice de concentration des entreprises entre 2020 et 2025

**Rapport entre le nombre d'emplois et le nombre d'établissements*



Ces filières tendent à se concentrer autour de grandes sociétés, comme le démontre la variation du rapport entre le nombre d'emplois et le nombre d'établissements.

L'INVESTISSEMENT ENTRE 2020 ET 2025

Entre 2020 et 2025, la métropole AMP a reçu en moyenne **82 intentions de projets d'investissements par an**, dont **53% portés par des actionnaires étrangers.**

Source : Trendeo (2026)



L'Europe est le premier bassin d'origine des intentions d'investissements internationaux devant l'Amérique du Nord et l'Asie, témoignant de l'ancrage international du territoire.

Pourquoi, l'investissement est-il stratégique sur le territoire ?

L'investissement des entreprises est un levier essentiel du développement économique : il favorise la création d'emplois, l'implantation d'activités productives et la diversification du tissu économique. Il génère aussi des retombées pour le territoire (recettes locales, infrastructures, attractivité) et permet d'en apprécier le dynamisme et les perspectives à moyen terme.

Top 3 des secteurs ayant reçu les plus importantes intentions d'investissement par secteur

2 Activités scientifiques
1 Production d'énergie
3 Industrie

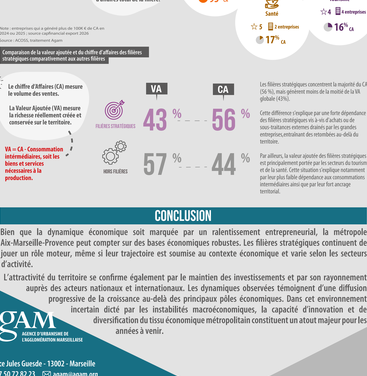
CHIFFRE D'AFFAIRES ET DYNAMIQUE DES ENTREPRISES MÉTROPOLITAINE

+1% par an soit 3 343 entreprises supplémentaires

Entre 2015 et 2025, le nombre d'entreprises employeuses progresse dans la majorité des communes de la métropole Aix-Marseille-Provence

Les communes voisines des principaux pôles économiques, notamment entre Aix-en-Provence, Marseille, au nord et à l'est d'Aix-en-Provence, captent la plus grande variation, pouvant s'expliquer par des effets de débordement.

La variation positive dans certaines communes, comme celles de Lambesc et Sausset-les-Pins, peut également s'expliquer par une dynamique résidentielle favorable avec un effet d'entrainement sur les activités économiques de proximité.



ZOOM DE L'AGAM : LE CHIFFRE D'AFFAIRES ET LES FILIÈRES STRATÉGIQUES

Classement
Nombre d'entreprise du TOP 100
Indice de concentration du TOP 100 en terme de CA

Les 100 plus grandes entreprises concentrent **73% du chiffre d'affaire métropolitain**

La filière maritime constitue la première filière métropolitaine en termes de volume de chiffre d'affaires.

Quatre entreprises de cette filière figurent parmi les **100 plus grandes entreprises du territoire par chiffre d'affaires** et représentent, à elles seules, **98 % du chiffre d'affaires total de la filière.**

Maritime
1 entreprises
98% CA

Numérique
2 entreprises
57% CA

Environnement Energie Transition
3 entreprises
51% CA

Aéronautique
6 entreprises
93% CA

Classement des filières stratégiques en termes de chiffre d'affaires et représentativité des entreprises du top 100

Santé
5 entreprises
17% CA

Tourisme
4 entreprises
16% CA

Note : entreprises qui a généré plus de 150M € de CA en 2024 ou 2025 ; source : capfinancial export 2026
Sources : ACOSS, traitement Agam

Comparaison de la valeur ajoutée et du chiffre d'affaires des filières stratégiques comparativement aux autres filières

Le chiffre d'affaires (CA) mesure le volume des ventes.

La Valeur Ajoutée (VA) mesure la richesse réellement créée et conservée sur le territoire.

VA = CA - Consommation intermédiaires, soit les biens et services nécessaires à la production.

	VA	CA
FILIÈRES STRATÉGIQUES	43 %	56 %
HORS FILIÈRES	57 %	44 %

Les filières stratégiques concentrent la majorité du CA (56 %), mais génèrent moins de la moitié de la VA globale (43%).

Cette différence s'explique par une forte dépendance des filières stratégiques vis à vis d'achats ou de sous-traitances externes drainés par les grandes entreprises,entrainant des retombées au-delà du territoire.

Par ailleurs, la valeur ajoutée des filières stratégiques est principalement portée par les secteurs du tourisme et de la santé. Cette situation s'explique notamment par leur plus faible dépendance aux consommations intermédiaires ainsi que par leur fort ancrage territorial.

CONCLUSION

Bien que la dynamique économique soit marquée par un ralentissement entrepreneurial, la métropole Aix-Marseille-Provence peut compter sur des bases économiques robustes. Les filières stratégiques continuent de jouer un rôle moteur, même si leur trajectoire est soumise au contexte économique et varie selon les secteurs d'activité.

L'attractivité du territoire se confirme également par le maintien des investissements et par son rayonnement auprès des acteurs nationaux et internationaux. Les dynamiques observées témoignent d'une diffusion progressive de la croissance au-delà des principaux pôles économiques. Dans cet environnement incertain dicté par les instabilités macroéconomiques, la capacité d'innovation et de diversification du tissu économique métropolitain constituent un atout majeur pour les années à venir.

agam
AGENCE D'URBANISME DE L'AGGLOMÉRATION MARSEILLAISE

1, place Jules Guesde - 13002 - Marseille
07 50 72 82 23 agam@agam.org

Toutes nos ressources @ portée de clic sur www.agam.org
Pour recevoir nos publications dès leur sortie, inscrivez-vous à notre newsletter

Directeur de la publication : Frédéric Bousard
Rédaction : Sébastien Lefrang, Laurent Couture, Sebastien Fibla et Laure Tuuhia - Conception / Réalisation : pôle Production graphique Agam
Marseille - Octobre 2026 © Agence d'urbanisme de l'agglomération marseillaise