

PRÉSENTATION

13 juin 2024

# CONSEIL D'ADMINISTRATION ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE

## ORDRE DU JOUR DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

- Approbation du compte-rendu du Conseil d'Administration du 10 avril 2024
- Proposition de désignation d'un Commissaire aux Comptes
- Validation du Programme Cadre 2024-2026
- Présentation de la modification des statuts
- Agrément de nouveaux partenaires associés
- Questions diverses

## ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

- Approbation du compte-rendu de l'Assemblée Générale du 1<sup>er</sup> juin 2023
- Approbation du rapport d'activités 2023 avec présentation d'études
- Approbation des comptes 2023
- Désignation du Commissaire aux Comptes
- Approbation du Programme Cadre 2024-2026
- Approbation du programme de travail partenarial 2024
- Approbation du budget prévisionnel 2024
- Détermination de la cotisation 2024
- Questions diverses

## ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE

- Présentation de la modification des statuts
- Questions diverses



# APPROBATION DES COMPTES RENDUS

# APPROBATION DES COMPTES-RENDUS

## Délibération

**Projet de délibération 2024-11** : après discussion, Madame Laure-Agnès Caradec, Présidente, demande aux membres du Conseil d'Administration présents :

- *de bien vouloir valider le compte rendu du Conseil d'administration du 10 avril 2024*

**Projet de délibération AG 2024-01** : après discussion, Madame Laure-Agnès Caradec, Présidente, demande aux membres de l'Assemblée générale présents :

- *de bien vouloir valider le compte rendu de l'Assemblée générale du 1<sup>er</sup> juin 2023*

# DEMANDES D'AGRÉMENT PARTENAIRE ASSOCIÉ

## Délibération

- ▶ L'Agence d'urbanisme azuréenne

# DEMANDES D'AGRÉMENT PARTENAIRE ASSOCIÉ

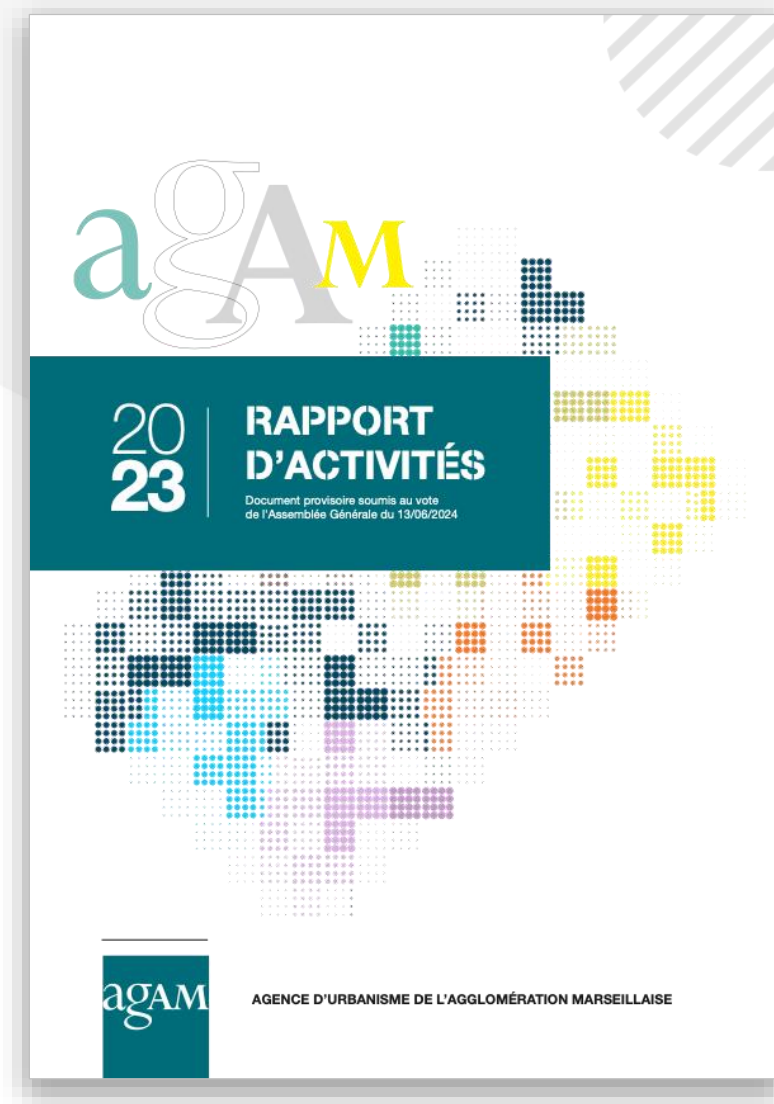
## Délibération

**Projet de délibération 2024-15** : après discussion, Madame Laure-Agnès Caradec, Présidente, demande aux membres du Conseil d'administration présents :

*- de valider l'agrément partenaire associé pour l'Agence d'urbanisme azuréeenne*

# **LE RAPPORT D'ACTIVITÉS 2023**

# RAPPORT MORAL DE LA PRÉSIDENTE



# LE RAPPORT D'ACTIVITÉS 2023

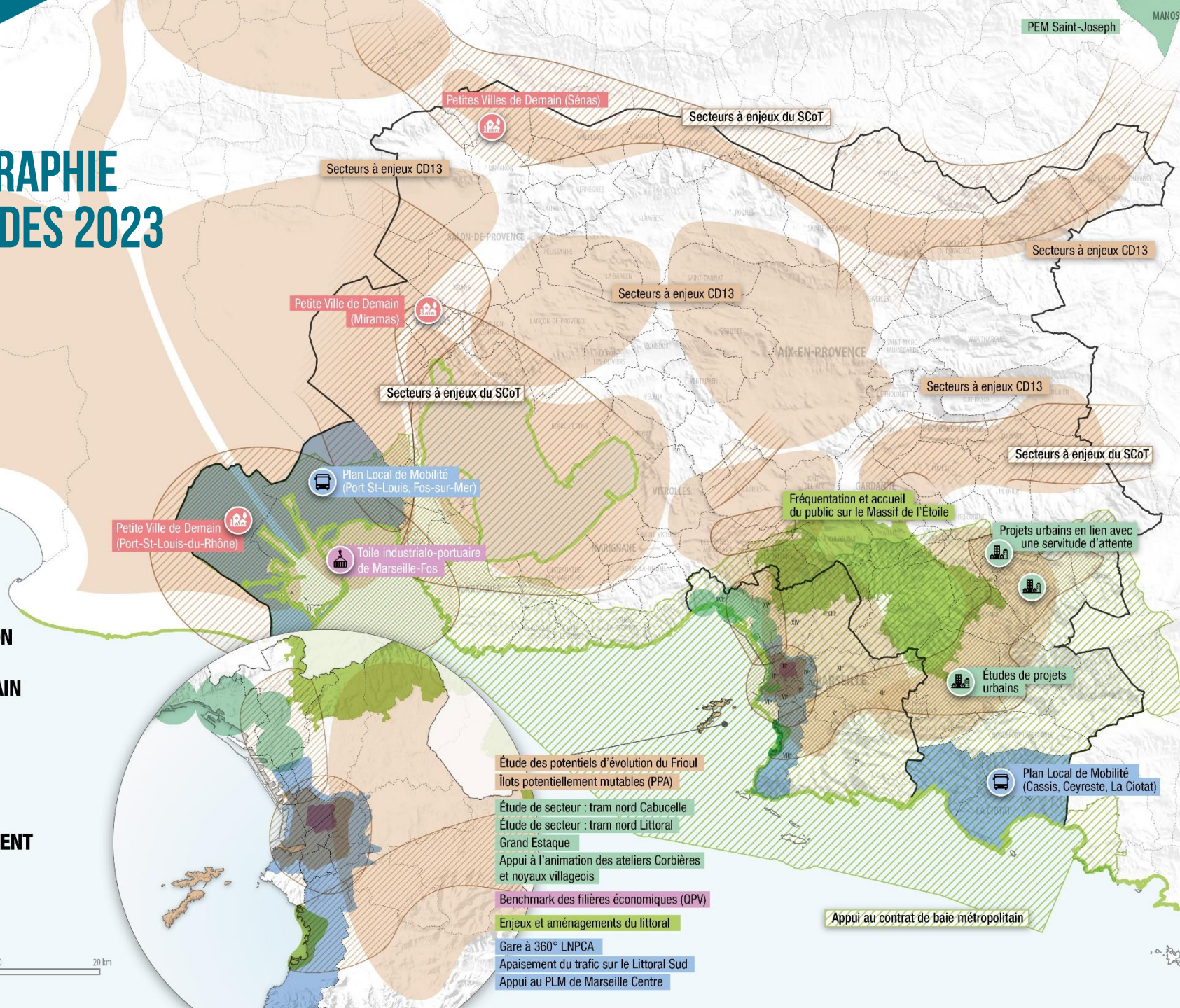
## Délibération





# CARTOGRAPHIE DES ÉTUDES 2023

- GRANDS TERRITOIRES
- PLANIFICATION
- PROJET URBAIN
- ÉCONOMIE
- MOBILITÉ
- ENVIRONNEMENT
- HABITAT



## À L'ÉCHELLE DE LA RÉGION

Tourisme et transition écologique



## À L'ÉCHELLE DU DÉPARTEMENT

Études de secteurs d'enjeux



## À L'ÉCHELLE DE LA MÉTROPOLE

Appui à l'animation des travaux du CoDev  
Prospective et transitions - Travaux intensification  
Appui à l'élaboration du SCoT métropolitain  
Observatoire Territorial du Logement Étudiant (OTLE)  
Filière e-sport et gaming de la Métropole  
Diagnostic et enjeux stratégiques pour la filière Cinéma  
Référencement des entrepôts logistique et intégration au SIG métropolitain  
Accompagnement au Plan Climat Air Énergie Métropolitain (PCAEM)  
Appui à l'élaboration du Plan de Gestion Stratégique des Zones Humides (PSZH)  
Identification de sites favorables à la mise en œuvre de mesures de compensation écologique  
Programme Local de l'Habitat (PLH)  
Appui à la mise en place d'un encadrement des prix de cession de logements sociaux en VEFA  
Suivi de la production de logements  
Évaluation annuelle du Plan de Mobilité 2020-2030 de la Métropole  
Appui au Schéma Directeur des Infrastructures de recharge des Véhicules électriques (SDIRVE)



## À L'ÉCHELLE DU TERRITOIRE MARSEILLE-PROVENCE

PLUi de Marseille Provence



## À L'ÉCHELLE DU TERRITOIRE DU PAYS D'AUBAGNE ET DE L'ÉTOILE

PLUi du Pays d'Aubagne et de l'Étoile



## À L'ÉCHELLE DU TERRITOIRE DU PAYS SALONAI

PLUi du Pays Salonais



## À L'ÉCHELLE DE MARSEILLE

Appui au dialogue Ville-Port  
Étude toiture : volet quantitatif  
Animation des ateliers d'urbanisme  
Étude pour les ateliers d'urbanisme  
Appui aux instructeurs de la Ville  
Études DAD  
Fresques historiques sur le patrimoine bâti marseillais  
Immobilier de bureaux  
Appui à la stratégie sur le foncier économique  
Opportunités de développement des data centers  
Suivi de la production de logements  
Prospective scolaire  
Observatoire de la petite enfance  
Études stratégiques de plantations d'arbres  
Délaisés de la L2





ÉCONOMIE

Laurent Couture – Louis Delahaye

# DATA CENTER

Scénarios d'implantations et retombées  
économiques

## UNE ÉTUDE EN DEUX VOLETS :

- ▶ **Volet 1 (réstitué en Préfecture) : Déploiement foncier et énergétique des Datacenter à court, moyen – long terme**
- ▶ **Volet 2 (en cours): Première analyse des retombées économiques locales, effets d'entraînements et solutions de conditionnement.**

# SYNTHÈSE DES ÉCHANGES

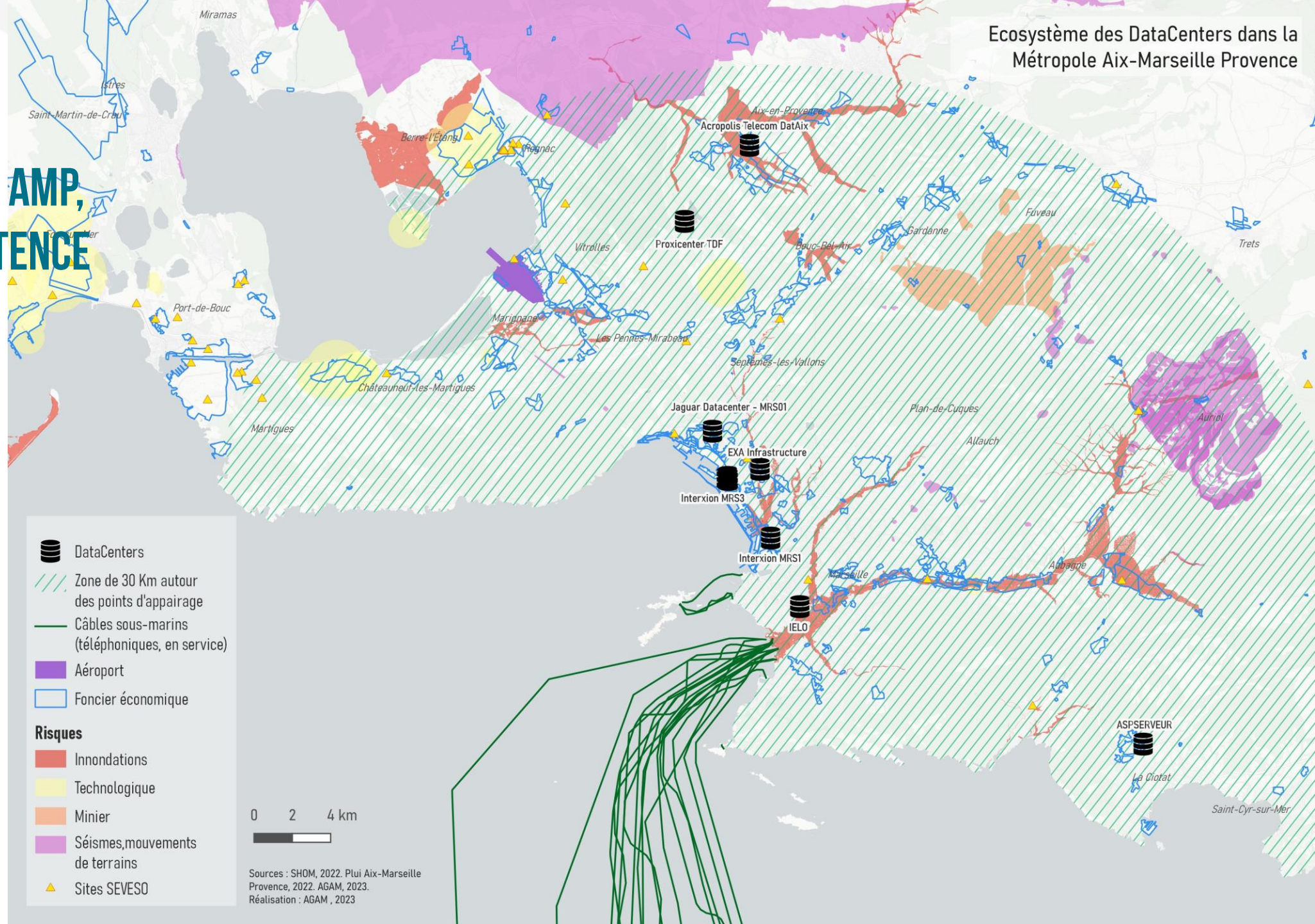
Suite à une série d'entretiens pour identifier les sites d'implantation de Datacenter sur la Métropole Aix-Marseille-Provence, plusieurs critères « invariants » et éléments à prendre en compte semblent se détacher :

- Pas de sites à risques, (PPRT/PPRI / Seveso), éviter le PEB
- Capacité énergétique sur Marseille en saturation (pour des projets > 5MW)
- Un périmètre actuel de fourniture énergétique optimal entre le Reator et le transformateur de Septèmes-les-Vallons et réseaux à long terme : besoin de visibilité pour les déploiements futurs
- Des demandes plutôt pour des bases importantes permettant des économies d'échelle, en particulier sur les réseaux d'énergie : stratégie de « Clusterisation »
- Marseille n'est pas un Hub comme Paris, Londres ou Madrid mais un « Gateaway » de data tournée vers le Nord de la méditerranée : raisons -- > stabilité politique, capacité d'investissement énergétique, ressources locales.
- **Des externalités négatives pour le territoire** à prendre en compte, notamment en **termes d'éviction foncière pour des projets d'accueil d'entreprises productives ou logistiques**, mais aussi à long terme **d'éviction énergétique sur des gros projets industriels.**
- Possibilité, en négociation avec les opérateurs, de faire levier sur le renouvellement urbain et la production de capacité d'accueil d'entreprise : dépollution de sites, renforcement financier des opérations de renouvellement de ZA : « **Datacenter contre foncier économique** », **notamment pour renforcer les densités d'emplois sur les sites mobilisés.**
- Possibilité à long terme de planifier des investissements de raccordement sur des espaces **au-delà des 25 km** du point d'atterrage.



# MARSEILLE – EST AMP, UN ESPACE DE LATENCE OPTIMAL

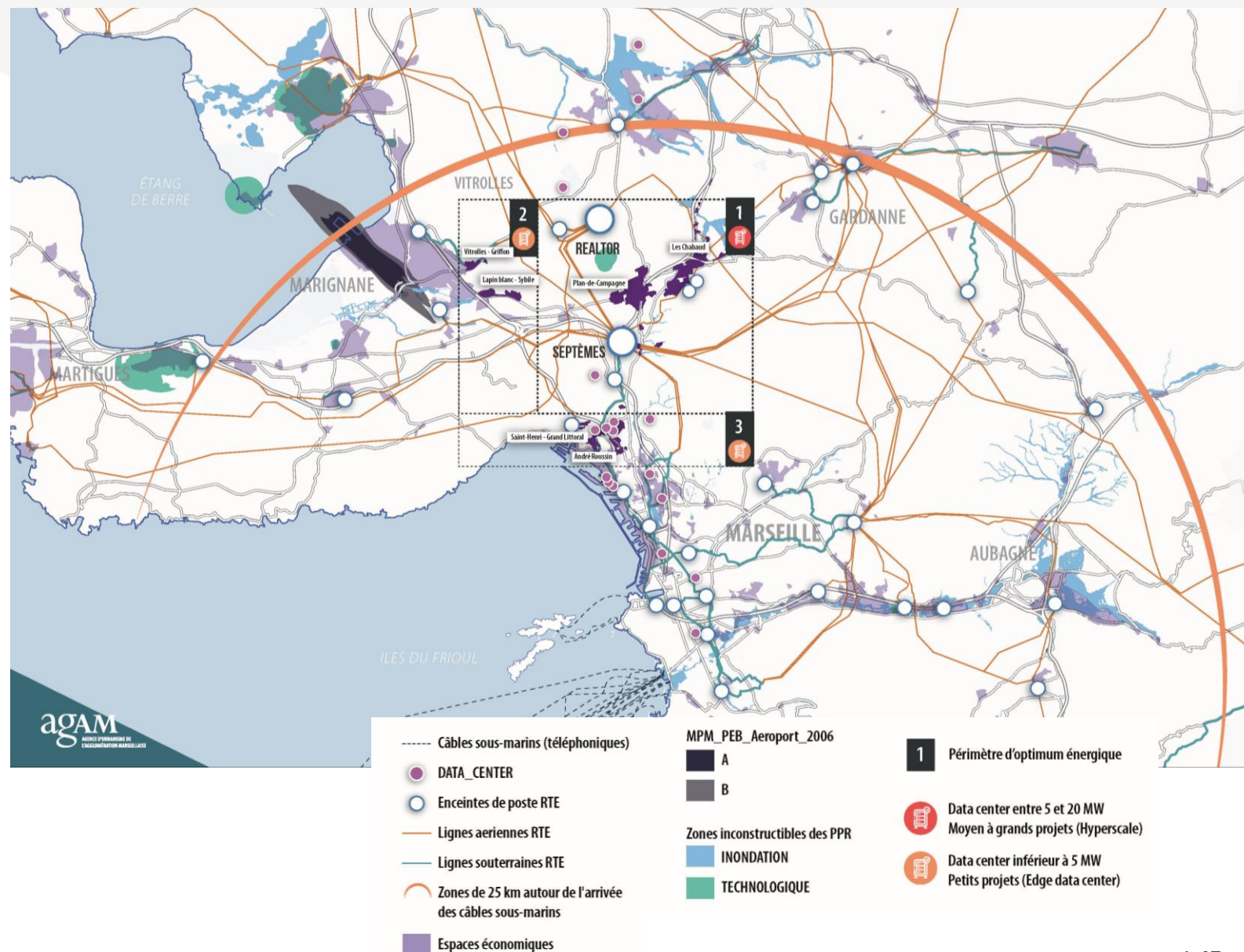
## Ecosystème des DataCenters dans la Métropole Aix-Marseille Provence





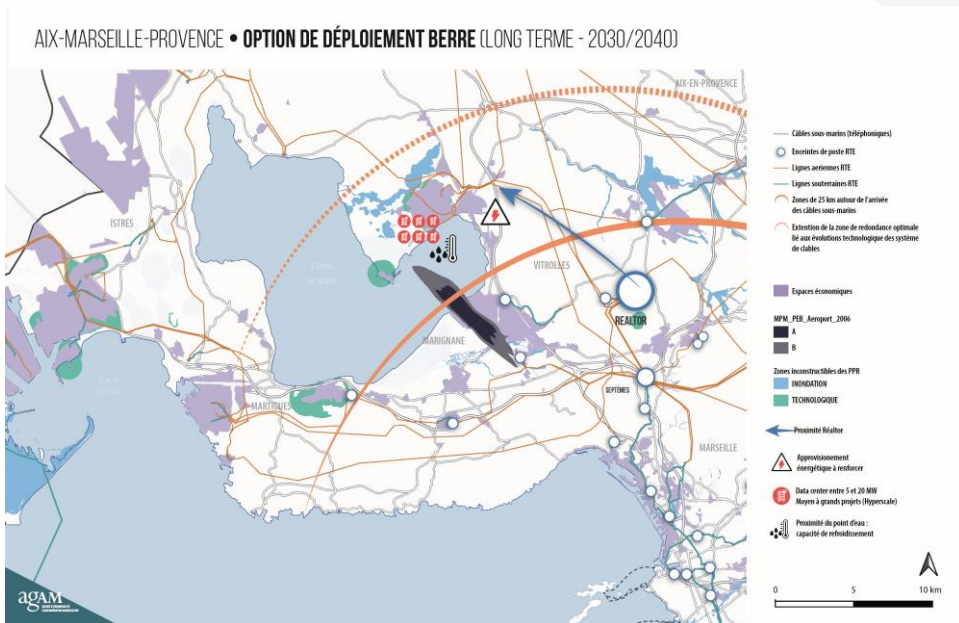
# SCÉNARIO DE DÉPLOIEMENT À COURT TERME

- **« Proximité Marseille / optimum réseaux :**  
« périmètre resserré d'optimum énergétique » : Chabaud, Plan de campagne, Septemes-Les Vallons
- **« Proximité Marseille / Potentiel d'optimisation foncière :** périmètre étendu à la Zones commerciale de Vitrolles : possibilité d'alimenter un réseau de chaleur pour les GMS, intégration à un projet de requalification plus large du secteur.
- **« Marseille Nord / Potentiel avec équipement, renouvellement de sites :** maintenir le secteur Nord de Marseille pour des projets < 10MWH en lien avec soit le renouvellement d'une friche industrielle soit un équipement public.



# SCÉNARIO DE DÉPLOIEMENT À MOYEN – LONG TERME ( EXEMPLE DE SITES )

► **Une stratégie de clustérisation** pour de grands projets avec économie d'échelle sur l'équipement réseaux.



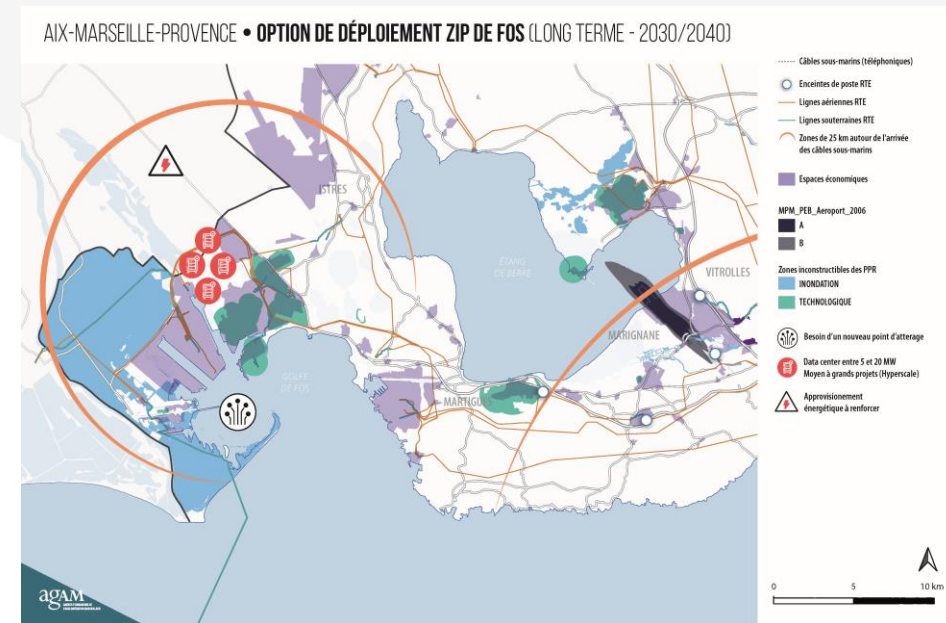
**Vers le Nord : Berre et site de LyonDell-Basel ?**

## Opportunités :

- Capacités foncières et renouvellement urbain
- Proximité Realor et solutions de refroidissement avec l'Etang

## Contraintes :

- Limites de la zone de redondance optimale
- Impact environnementale et potentiel énergétique
- Rétention foncière qui empêche ce développement



**Vers l'Ouest : ZIP et Hinterland portuaire ?**

## Opportunités :

- Mutualisation et réutilisation énergétique avec les projets de la ZIP
- Espaces mobilisables notamment en renouvellement urbain

## Contraintes :

- Création d'un nouveau point d'atterrissage
- Risque de concurrence énergétique

## ACTEURS RENCONTRÉS

IPR  
JAGUARNETWORK  
CBRE  
FRANCEDATACENTER  
ENEDIS  
DATA4RTE  
SEGRO  
DIGITALREALTY  
NAUTILUS

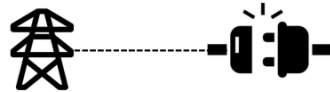


## RESEAUX

### Temps du raccordement réseau

Des compétences sont mobilisées afin de raccorder le site d'accueil au point d'atterrage, au réseau local énergie ou réseau fibre "black bone"

**Des retombées locales peuvent y être générés**



## DATACENTER

### Temps de la phase chantier

**Le temps de chantier du datacenter est la phase où le nombre d'emplois mobilisés est le plus important. On dénombre 47 profils de métiers nécessaires.**

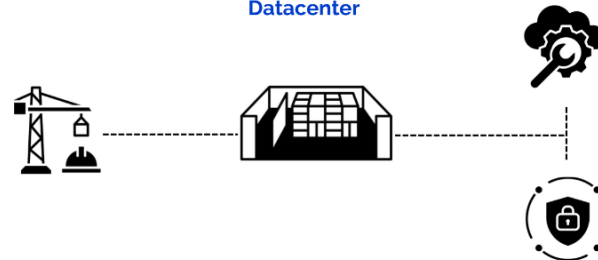
Notamment pour la phase de conception : spécificités architecturales, solutions de performances énergétiques, refroidissement...

Pour les équipements internes : architectures réseaux, paramétrages serveurs ...

### Temp de la phase d'exploitation

la temps de l'exploitation requiert des compétences techniques spécialisées mais surtout des emplois de maintenance et de sécurité importants

**L'ensemble de ces compétences peuvent être ancrées localement et générer un écosystème de la construction des Datacenter**



## ATTRACTIVITE

### Les effets d'entrainements

**La présence de Data center peut-elle doter le territoire d'un avantage comparatif en matière d'accueil d'entreprises ?**

Par un faible taux de latence, recherché par les entreprises ayant de supercalculateurs, et nombreuses TPE, PME de la tech, R&D, innovation

Par le déploiement de l'IA : la conversion des TPE - PME à l'automatisation nécessitant des algorithmes puissants et stockés pour rester compétitifs

De part le manufacturing data : en privilégiant certains opérateurs stockant/ s'échangeant des données "ressources" matières premières à la conception d'application et de logiciels, la résolution de problème complexe

**Un écosystème de la conception numérique, de l'innovation, de l'IA peut être généré**

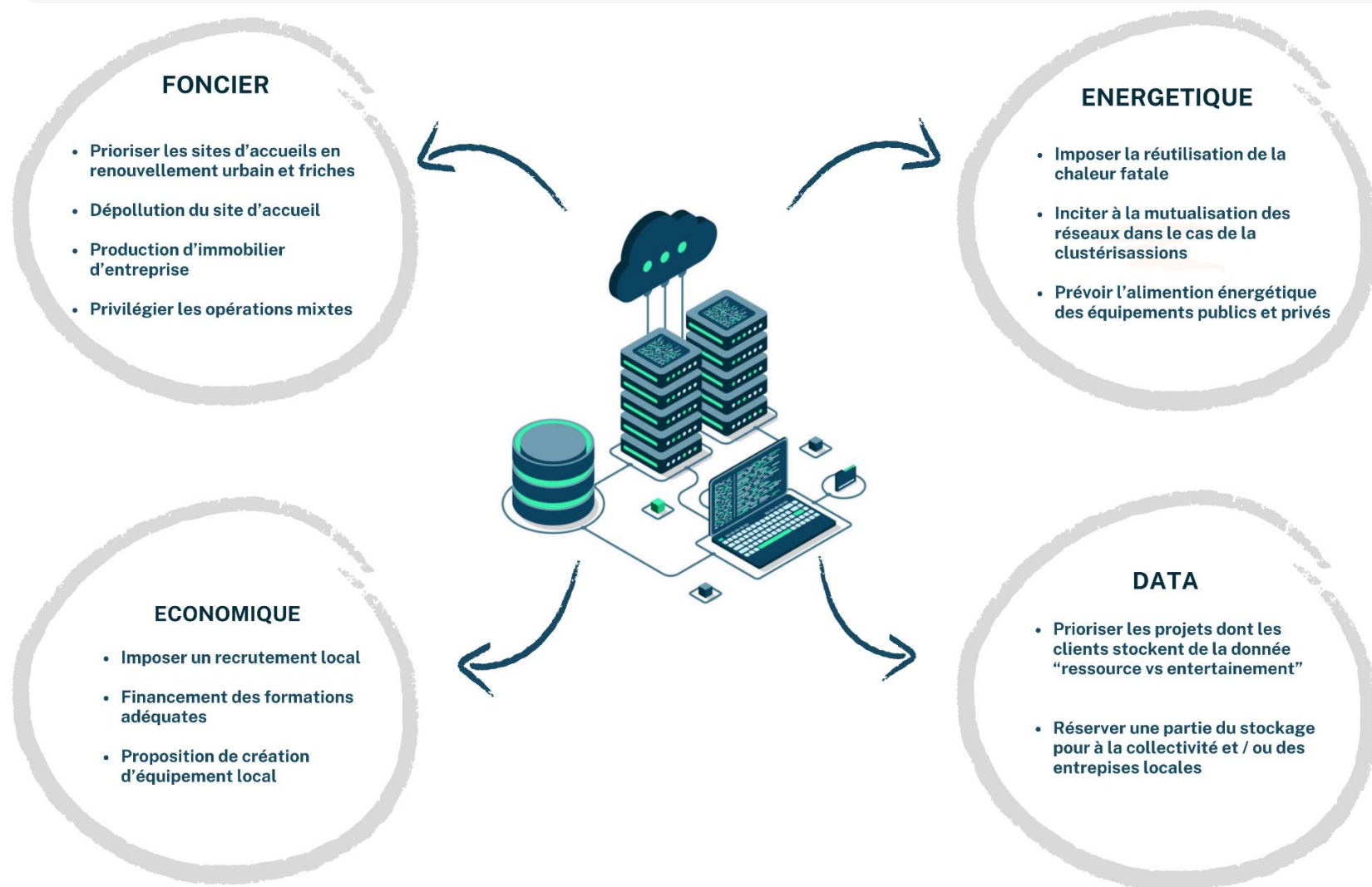


# QUELLE CHAÎNE DE VALEUR ÉCONOMIQUE POUR LE TERRITOIRE ?



# STIMULER LES RETOMBÉES ÉCONOMIQUES LOCALES PAR DES SOLUTIONS DE CONDITIONNEMENT AUX IMPLANTATIONS

- ▶ Ces conditionnements pourraient être inscrits dans les documents d'urbanisme (PLUi / SCoT)
- ▶ Intégrés à une Charte / Schéma directeur Data center partagée par l'ensemble des acteurs publics compétents et les opérateurs



## LA SUITE DE LA DÉMARCHÉ

- ▶ Prospector de nouveaux sites long-terme
- ▶ Définir le vecteur réglementaire le plus efficace pour encadrer les projets (schéma directeur, charte, PLUi et SCoT)
- ▶ Creuser le modèle économique des Data center (Colocation...)
- ▶ Approfondir le lien entre typologie de la data et attractivité des entreprises
- ▶ Interroger les clients des Data center (entreprise du numérique et l'IA)

## PROCHAINES ÉCHÉANCES

- ▶ Prochain COTECH Métropole fin Aout
- ▶ Prochaine réunion technique ville de Marseille : en cours de stabilisation
- ▶ Livraison du rapport final : automne 2024

A photograph of a modern, multi-story apartment building with a prominent orange-colored facade. The building features balconies with glass railings and some plants. The sky is clear blue. The image is partially obscured by a white diagonal shape on the left and a grey diagonal shape at the bottom right.

**HABITAT**  
Jonathan Allfree

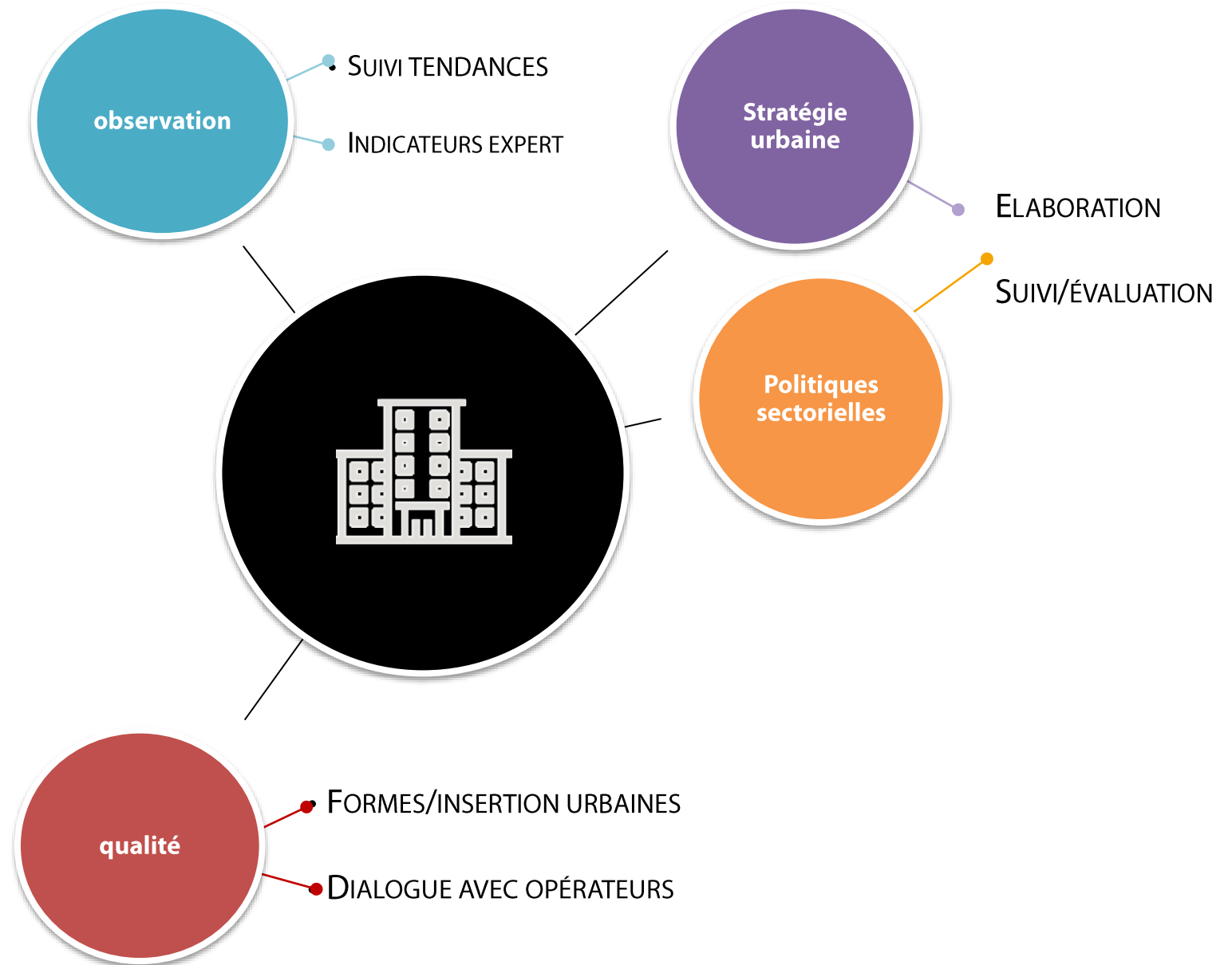
# SUIVI DES PERMIS DE CONSTRUIRE

De l'observatoire à un outil de stratégie urbaine

## UNE ENQUÊTE STRUCTURANTE POUR L'ACTIVITÉ DE L'AGENCE AU SERVICE DE SES MEMBRES

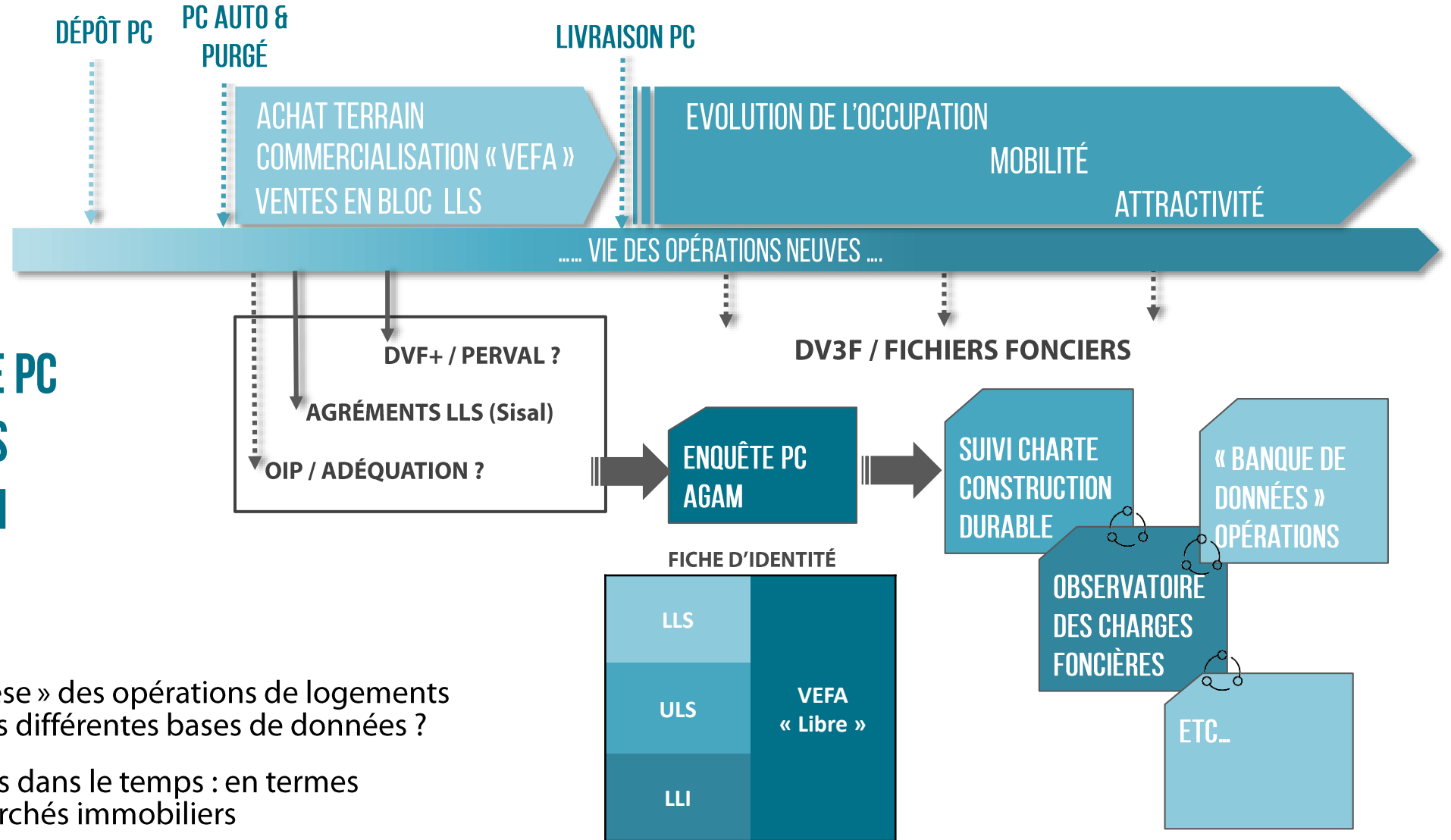
Un travail partenarial, dont les méthodes et résultats sont partagés avec les membres de l'agence et alimente leurs stratégies

**=> En 2024, inscription dans le socle commun du programme de travail de l'agence**



## ENRICHIR L'ENQUÊTE PC AVEC DES ÉLÉMENTS DE PROGRAMMATION ET DE PRIX

- Reconstituer la « genèse » des opérations de logements neufs : incrémenter les différentes bases de données ?
- Suivre leurs évolutions dans le temps : en termes d'occupation & de marchés immobiliers



## AMÉLIORER LE CROISEMENT AVEC D'AUTRES SOURCES

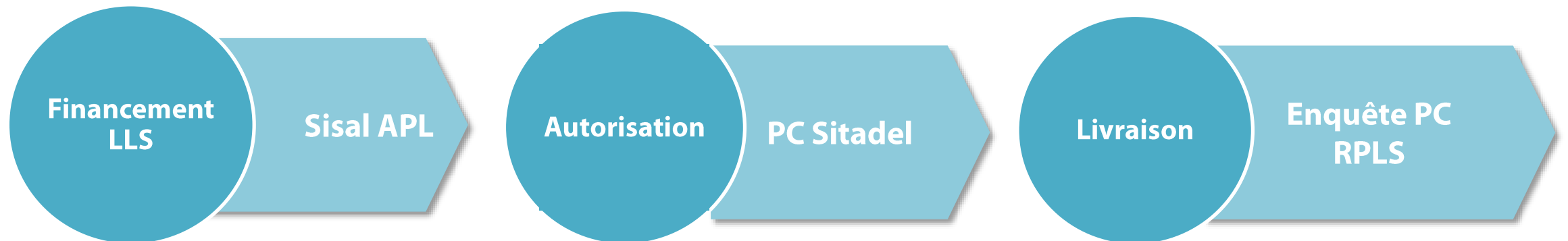
Test croisement PC avec RPLS (parc social existant) et SISAL (agrément logement social) cette année

Permet d'améliorer la fiabilité sur la localisation du parc social

A terme permettra de préciser la composition des nouveaux programmes

=>Poursuivre ce croisement en 2024

L'enrichir avec d'autres sources ?



# AMÉLIORER LE CROISEMENT AVEC D'AUTRES SOURCES

## MIEUX CERNER LES DYNAMIQUES DE RENOUVELLEMENT URBAIN

**Premiers tests d'analyse des transformations via les autorisations de construire. Deux approches :**

### **Changements de destination d'un local non résidentiel vers un local résidentiel**

- Des signes d'une dynamique en centre ville avec un net transfert des fonctions de celles économiques ou liées aux services vers celles résidentielles

=> Cette information ne contient pas les transformations de type démolition construction (démolition d'un garage pour création d'un immeuble de logements par exemple)

### **Approche par démolition reconstruction**

- Cette approche analyse des surfaces créées, des surfaces démolies et des surfaces transformées par type de local. Des analyses plus complètes avec prise en compte des transformations de tissus urbains non couverts par l'approche précédente (démolition de garage pour construction d'immeuble d'habitation).

=> Une approche à peaufiner et à fiabiliser grâce à l'enquête terrain

#### **Marseille**

**10%** des logements autorisés sont issus de transformations

**AMP**  
**6%**

#### **Centre-ville** de Marseille

**22%** des logements autorisés sont issus de transformations



## QUELQUES PISTES À DISCUTER

**Comment l'enquête est utilisée aujourd'hui.**

**Pistes pour mieux valoriser l'enquête terrain :**

- ▶ Planification : Vérification sur le terrain sur les modalités d'application du règlement et orientations d'aménagement
- ▶ Transports : bilan du tramway, impacts sur les quartiers en lien avec l'habitat et formes urbaines, stationnement
- ▶ la production de logements en tissu bâti
- ▶ L'analyse de l'écart entre la capacité d'un terrain et la production réelle
- ▶ La diversité fonctionnelle à la parcelle







**MOBILITÉS**  
Vincent Tinet

# FONCIER AUTOUR DE LA L2

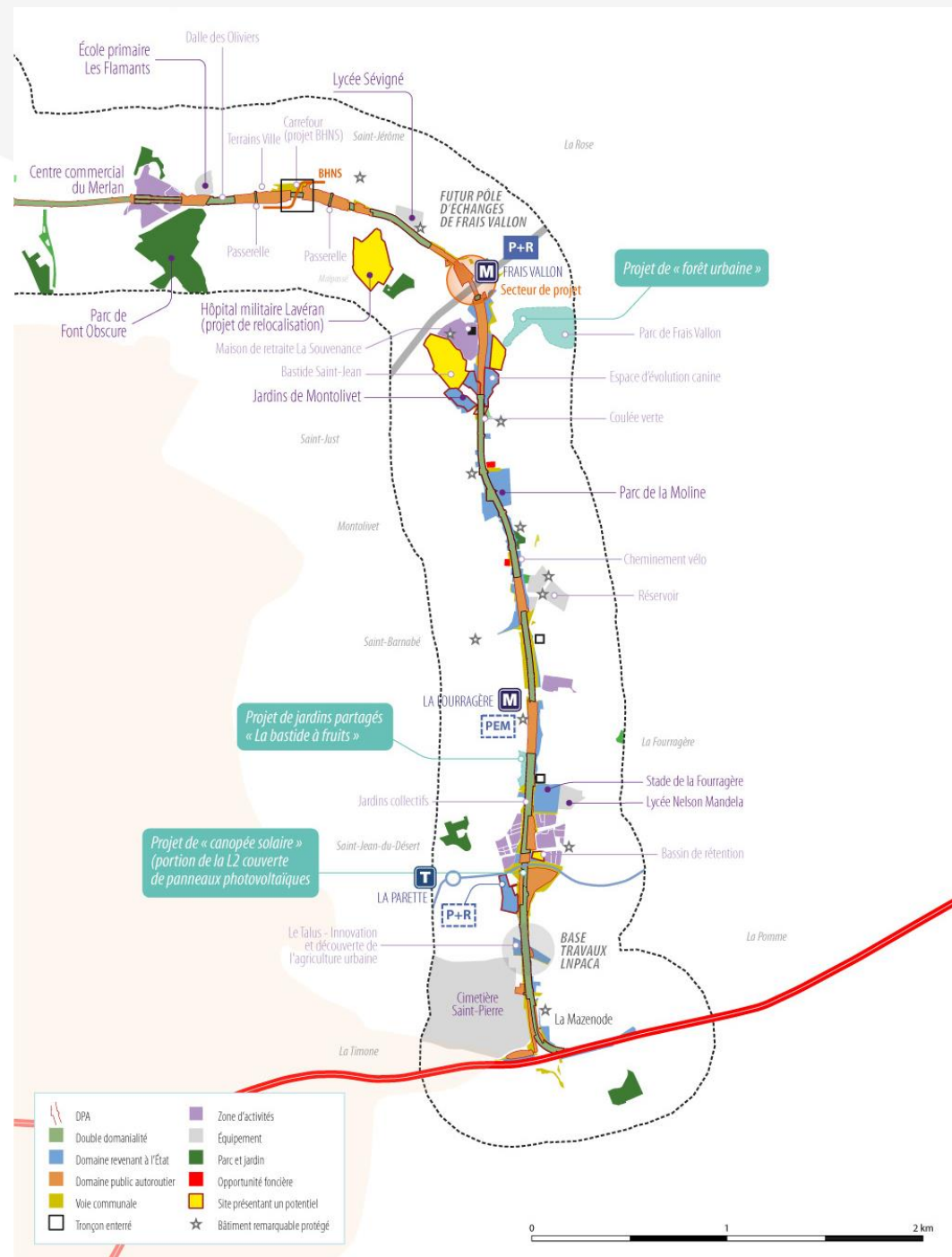
Avancement des travaux

## RAPPEL DE L'OBJECTIF DE LA MISSION

- ▶ **L'État est propriétaire des terrains non utilisés dans le cadre de la L2.**
- ▶ Une répartition du Domaine public autoroutier a eu lieu avec la SRL2 (tunnels, couverture...).
- ▶ Mission confiée à l'Agam par la DREAL d'identifier une vocation à chaque parcelle :
  - en lien avec les compétences des collectivités (parc, voirie...) ;
  - rétrocession aux riverains ;
  - projet urbain à imaginer.
- ▶ La mission prend en compte le contexte territorial et les grands enjeux de développement (nature en ville, corridors écologiques ou cyclables, pôles d'échanges...).

# DÉLAISSÉS DE L'A507

## Secteurs à enjeux



## REPÉRAGE DES « ÉVIDENCES »

### Domaine public autoroutier

Reste dans le DPA

Voirie existante

Pôle d'échanges

Équipement public existant

Projet SRL2 (La Parette)

Équipement existant

Équipement existant

Petite parcelle près ou chez un riverain

Vocations possibles [750]

 domaine public autoroutier [200]

 voirie [216]

 PEM [16]

 équipement [19]

 photovoltaïque [4]

 eau assainissement [7]

 parc jardin [165]

 riverain [30]

 [93]

Le foncier « à enjeux » sur 12 sites

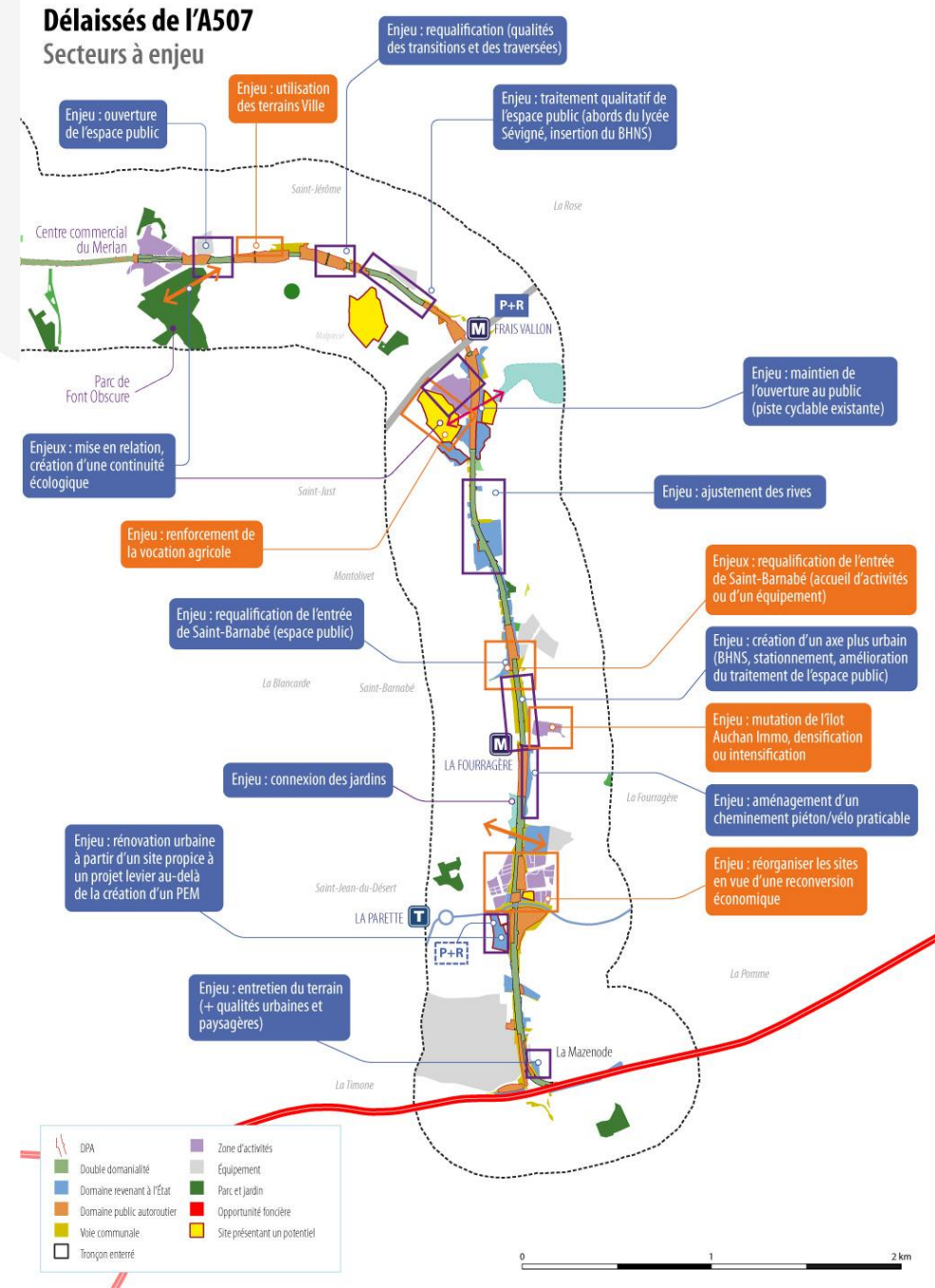
## REPÉRAGE DES « ÉVIDENCES »

Transfert vers...	Superficie (ha)
Parc Jardin	18,7
Reste dans le DPA	18,5
Voirie existante	11,1
Équipement public existant	2,5
Pôle d'échanges	1,8
Petite parcelle près ou chez un riverain	0,8
Eau assainissement	0,4
Projet SRL2 Photovoltaïque	0,3
<b><u>Foncier à enjeux</u></b>	<b><u>6,4</u></b>



## 12 SITES A ENJEUX

- **Dalle des Oliviers** : continuité végétale, jardins...
- **Frais Vallon** : Articulation pôle économique / pôle d'échanges / continuité naturelle
- **De Bois Luzy à La Parette** : des poches d'urbanisation potentielle ?
- **Saint-Pierre** : poursuite activité Le Talus pendant les travaux LN PCA
- **Continuité cyclable** : tronçons manquant (La Fourragère...), discontinuité, aménagement voie verte



## EXEMPLE DE FICHE DE SECTEUR D'ENJEUX

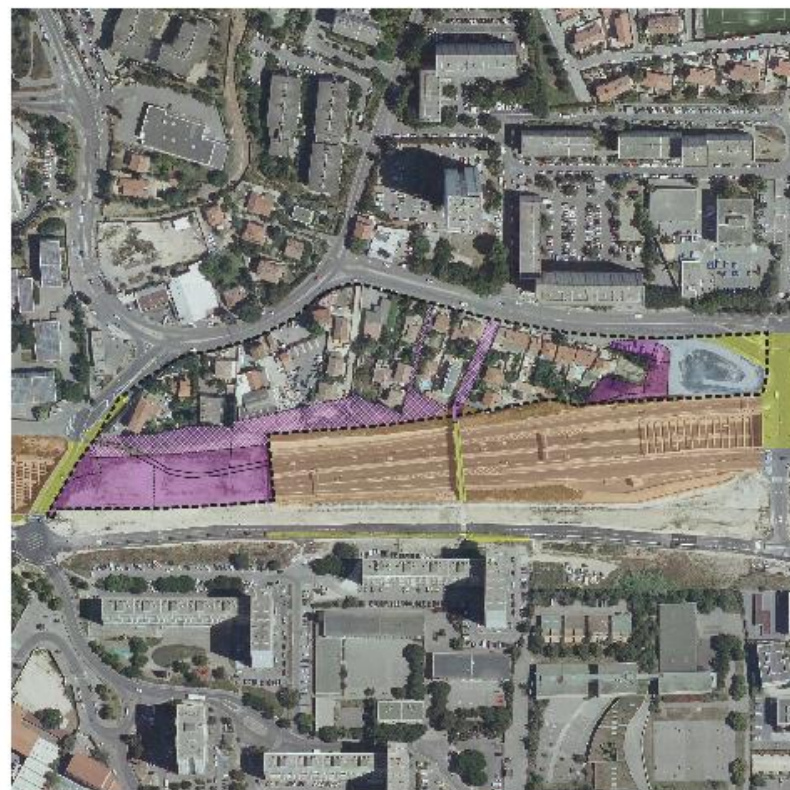
SITE : DALLE DES OLIVIERS		
SURFACE DU SITE : 22904 M2	DONT FONCIER PUBLIC : 4031 M2 3714 M2	DONT FONCIER L2 : 8919 M2
PLU :		
ZONAGE : UO2 / UO3	EXONP : 04° GRAND SAINT BARTHELEMY	
PRESCRIPTION : NOUVEAU DE TERSAN	PROFOND DE ROUTE D'ESSEY : 00	
INDICATEURS ETUDES AGAM :		
PAIEMENT NATUREL EN M2 : 00	PAIEMENT COTON : 00	PAIEMENT COTON : 00
ENJEUX D'ENVIRONNEMENT : 00	DISTANCE L2 A CLOUVERET : 00	

COMMENTS :

PROJET DE PLAN D'ORDRE PUBLIC DANS LE CADRE DE LA PRIORISATION DES INTERVENANTS DE SURFACE, DANS L'INDUSTRIE RÉGÉNÉRATION D'UNE PISCINE PRIVÉE SUR TERRAIN MUNICIPAL.

PROFITS/LOSS/SALES RATIO:

OPTION 1 : ILLOT EN SOLS DENSITÉ AVEC POTENTIEL DE MUTATION LONG TERME (DANS TRAMWAY).  
 OPTION 2 : CRÉATION D'UN ESPACE VERT OU DE JARDINS FAMILIAUX, 3 CONTINUITÉ ET COMPLÉMENTARITÉ DU PARC DE FONTAINEBLEAU



### LÉGENDE

**SITES & ENVELOPE**



PARCELLES RIVERAINES  
 F4 BELLE PUBLIQUE  
 R768-25 A LA 3E LIGNE

## TRANSFERT VERS: [730]

DOI: 10.1111/j.1468-2427.2012.00923.x

CONFIDENTIAL

7100 41

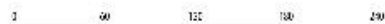
2011 FFMF: 11-41

FIGURE 12.20 | **FIGURE 12.21**

 **TRIO CLIPBOARD**  
 **FILE ASSIGNMENT**

1011 1011M 7581

 1941-1945  
 1946-1950



## QUELQUES ENJEUX GÉNÉRAUX

- ▶ Finaliser la continuité cyclable.
- ▶ Continuité de nature en ville (par ex. : Frais Vallon, dalle des Olives).
- ▶ Plusieurs opportunités économiques (commerce, tertiaire, artisanat) :
  - bénéficiant de la bonne desserte routière et TC ;
  - moins sensibles à la proximité de l'autoroute (nuisances) ;
  - plusieurs sites économiques existants.



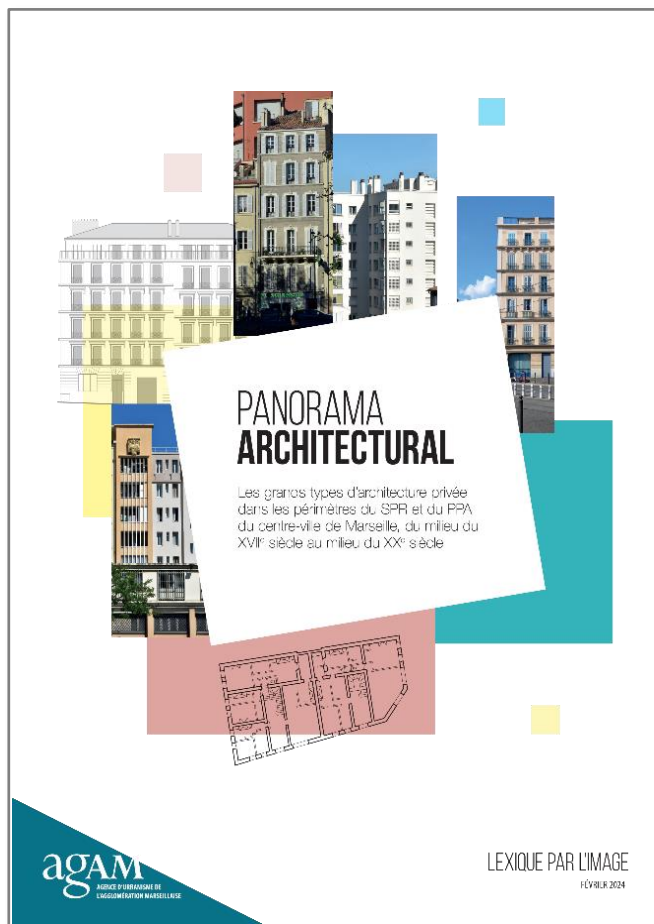


**PATRIMOINE**  
Christophe Trinquier

# PANORAMA ARCHITECTURAL

Les grands types d'architecture privée  
dans les périmètres du SPR et du PPA du centre-ville de  
Marseille, du milieu du XVII<sup>e</sup> siècle au milieu du XX<sup>e</sup> siècle

## UNE SYNTHÈSE POUR FAIRE DU PROJET URBAIN EN CENTRE-VILLE



**L'architecture privée  
dans les périmètres du Site Patrimonial  
Remarquable (SPR) du centre-ville de Marseille  
et du Projet Partenarial d'Aménagement (PPA) du  
centre-ville de Marseille**

**La production architecturale  
du milieu du XVII<sup>e</sup> siècle au milieu du XX<sup>e</sup> siècle**

Dans un contexte d'évolution urbaine et d'adaptation du bâti ancien aux enjeux (sobriété énergétique, amélioration du confort thermique, adaptation au changement climatique), il est essentiel de comprendre et de mettre en perspective les principaux types architecturaux présents dans le centre-ville de Marseille avant toute décision ou toute intervention.

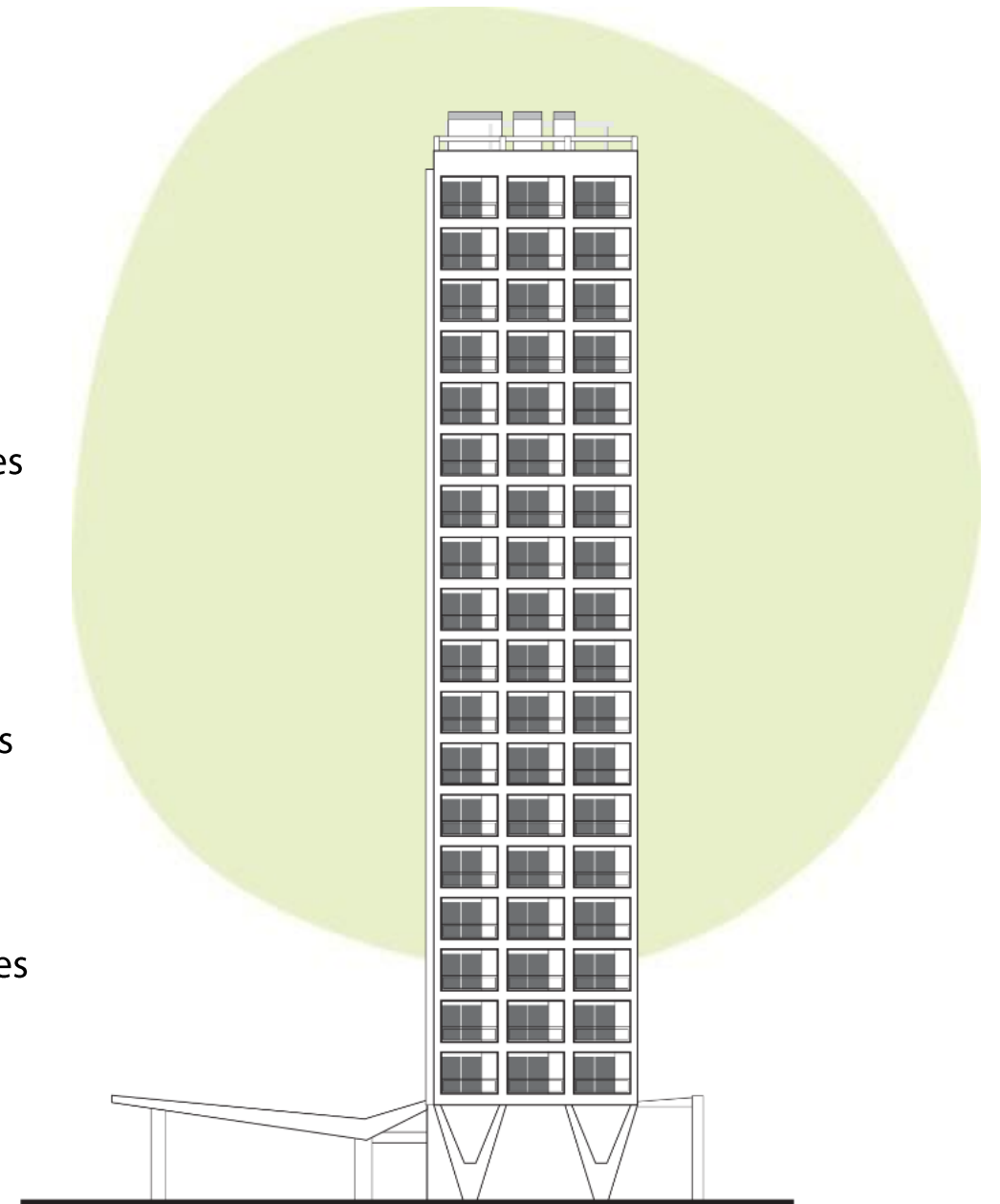
## UNE RÉPONSE

### à une demande exprimée par la Ville de Marseille

- Formation des instructeurs du Service des autorisations d'urbanisme de la Ville de Marseille (lecture des façades, connaissance des éléments à préserver ou restituer, recommandations ou exigences dans le cadre de l'instruction des permis selon le contexte).

### à une attente des acteurs locaux

- Production d'un document qui met en perspective les grands types architecturaux présents dans le centre-ville de Marseille amenés à être repris (présentation équivalente).
- Sensibilisation aux valeurs intrinsèques des archétypes architecturaux (élus, porteurs de projet).



## UNE PUBLICATION RÉALISÉE À PARTIR

### de la capitalisation de travaux de l'Agam

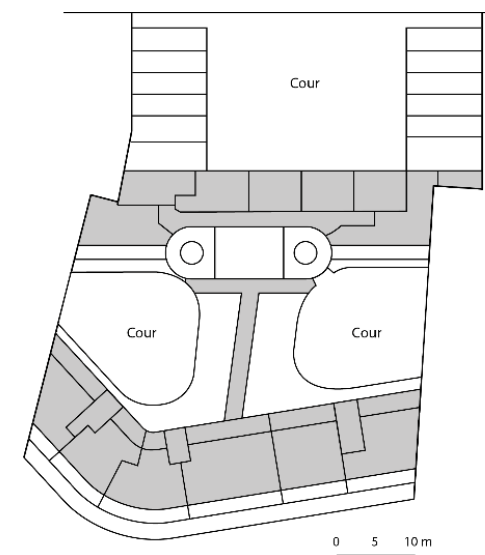
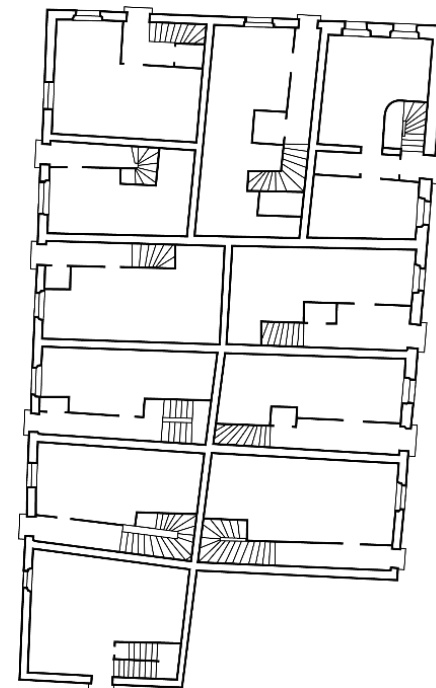
- ▶ Études de projet urbain intégrant le patrimoine de projet
- ▶ Expérience des ATU ABF Ville de Marseille qui nourrit la règle
- ▶ Textes rédigés pour le règlement du PLU de Marseille 2021 et du PLUi de Marseille-Provence 2019
- ▶ Publications (Regards, Lexique par l'image, dépliants JEP 2019...)
- ▶ Illustrations (dessins, croquis), photos (campagnes diverses)

### d'une sélection d'éléments graphiques réalisés par l'Atelier du Patrimoine de la Ville de Marseille dans les années 1980-1990

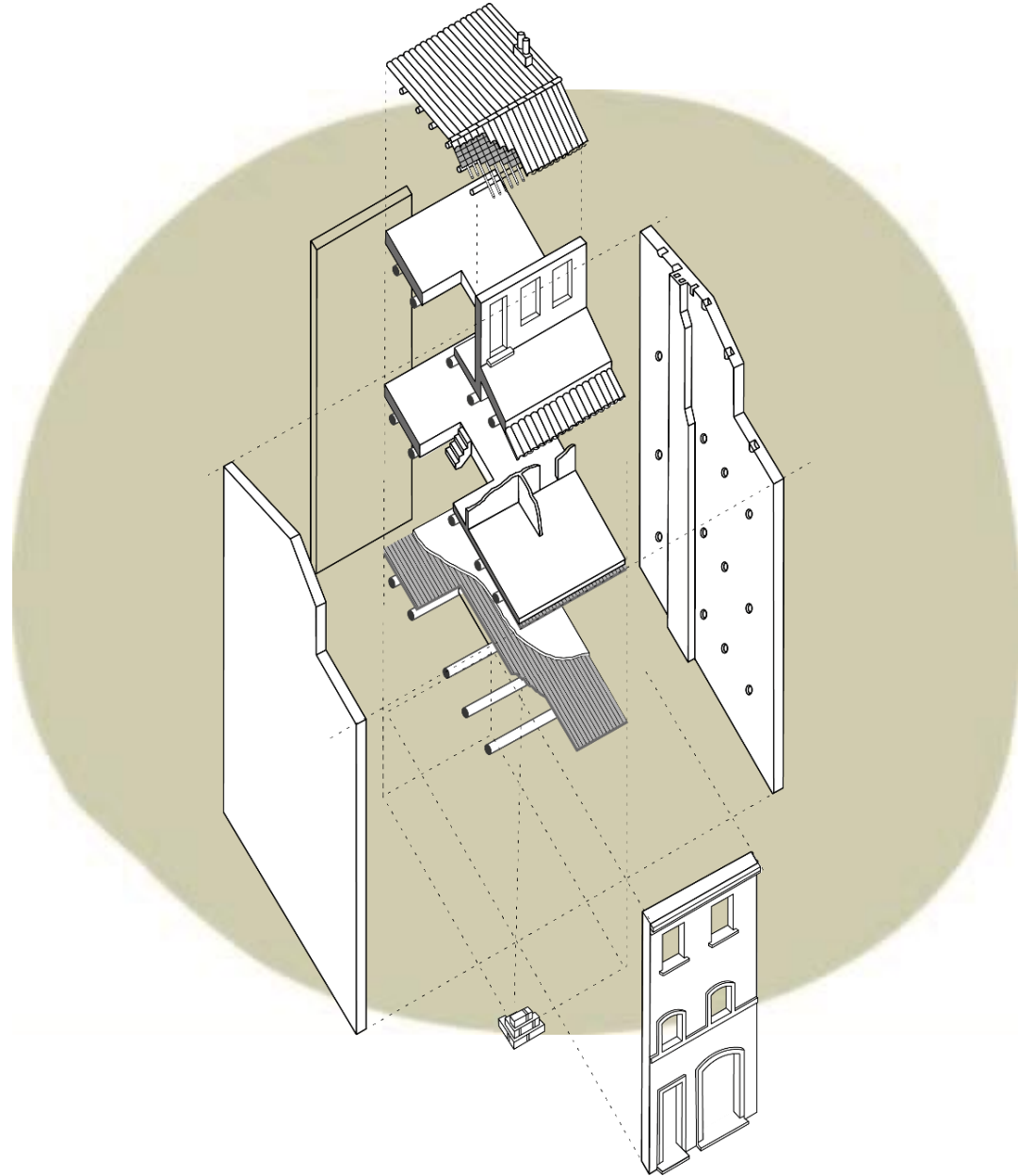
- ▶ Relevés et aquarelles (C. d'Ortoli, N. Fardoux, J.-L. Corriol et alii)
- ▶ Cahiers techniques sur le bâti ancien

### de recherches menées par des architectes locaux

- ▶ Laboratoire INAMA ensa•marseille (J. -L. Bonillo et alii)
- ▶ Notices de T. Durousseau

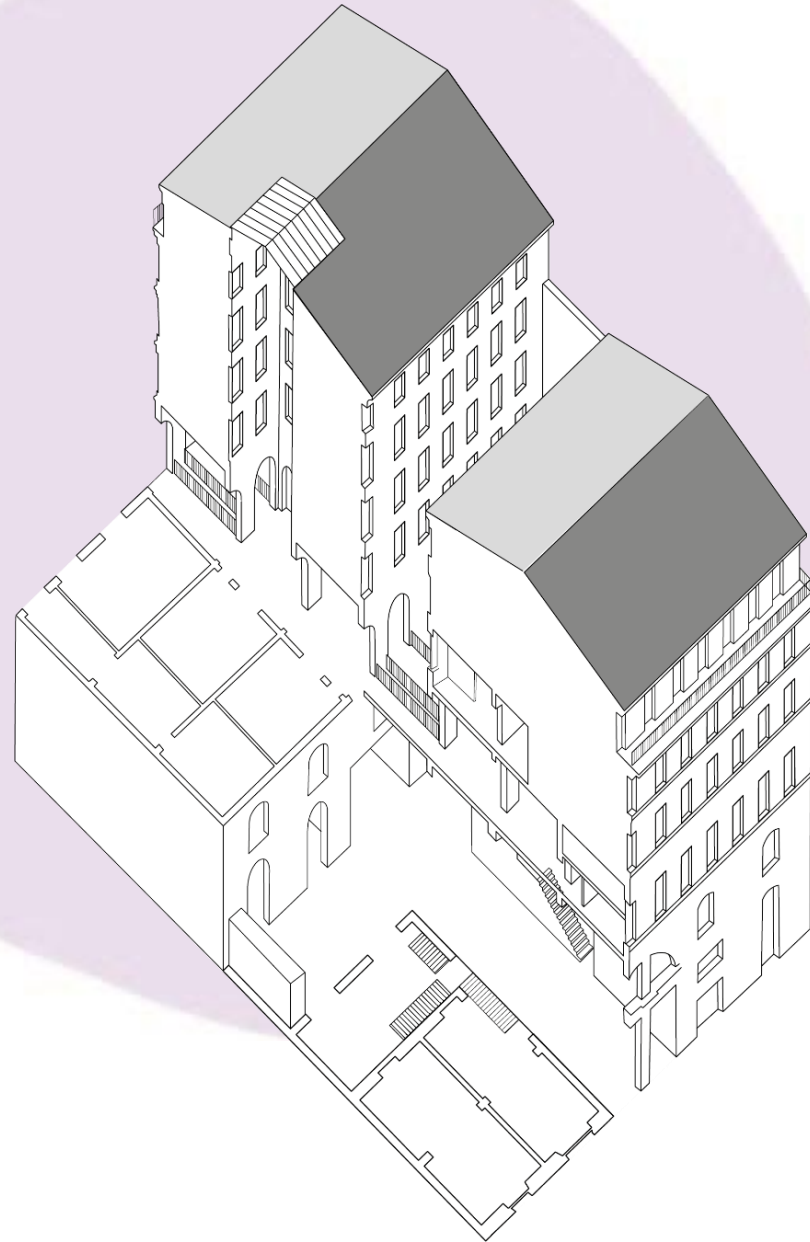
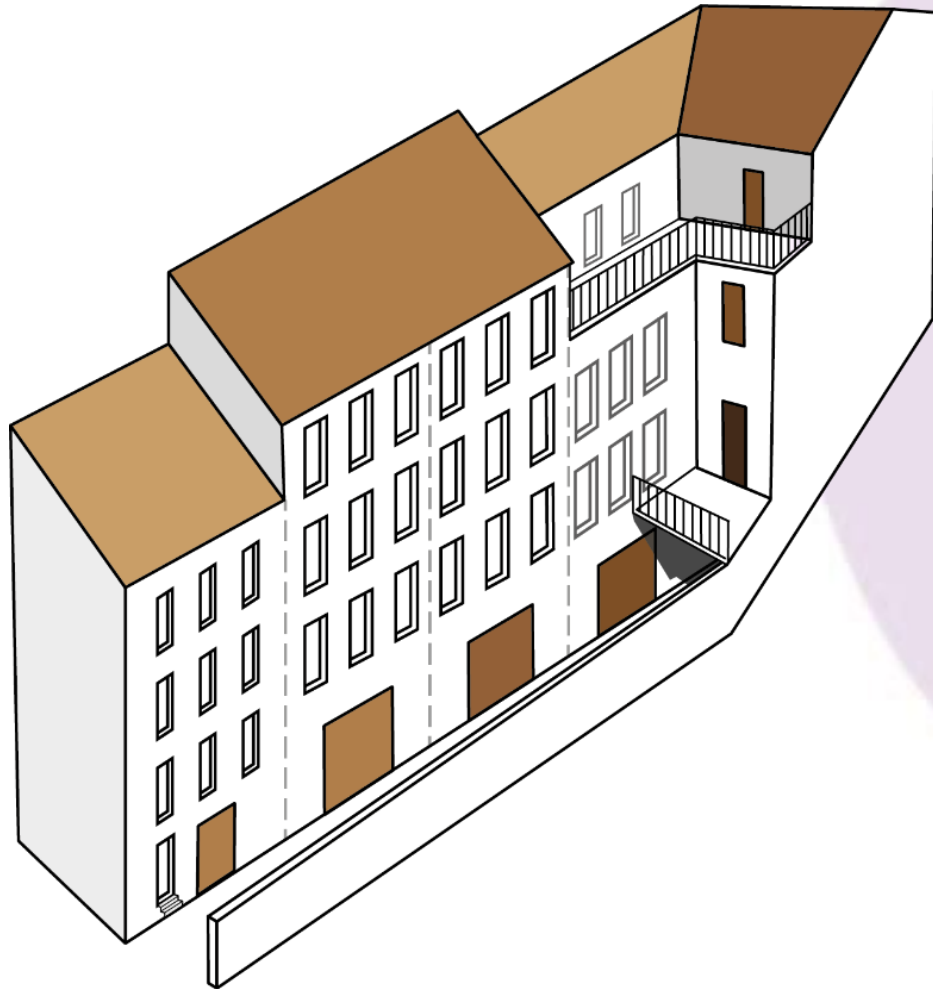


## TYPE « DEUX FENÊTRES »

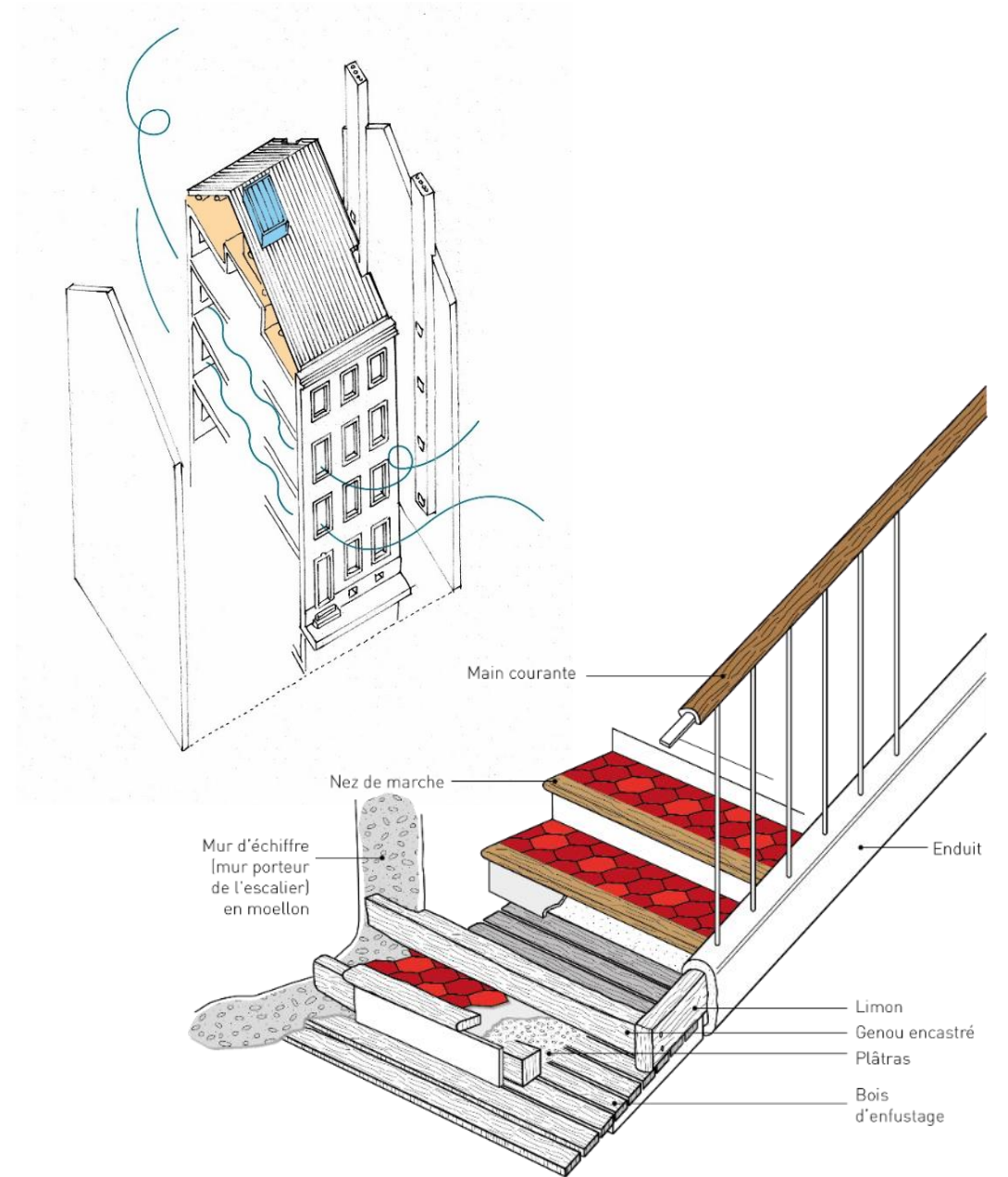
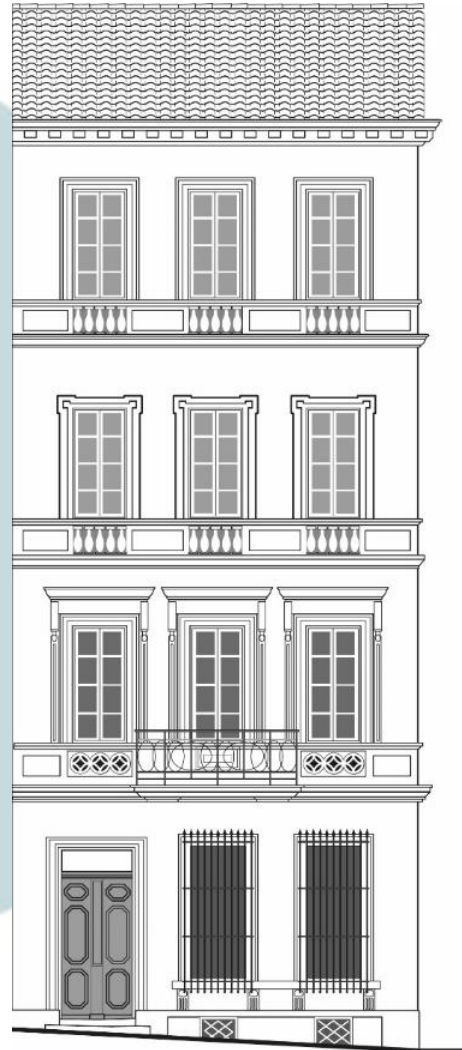
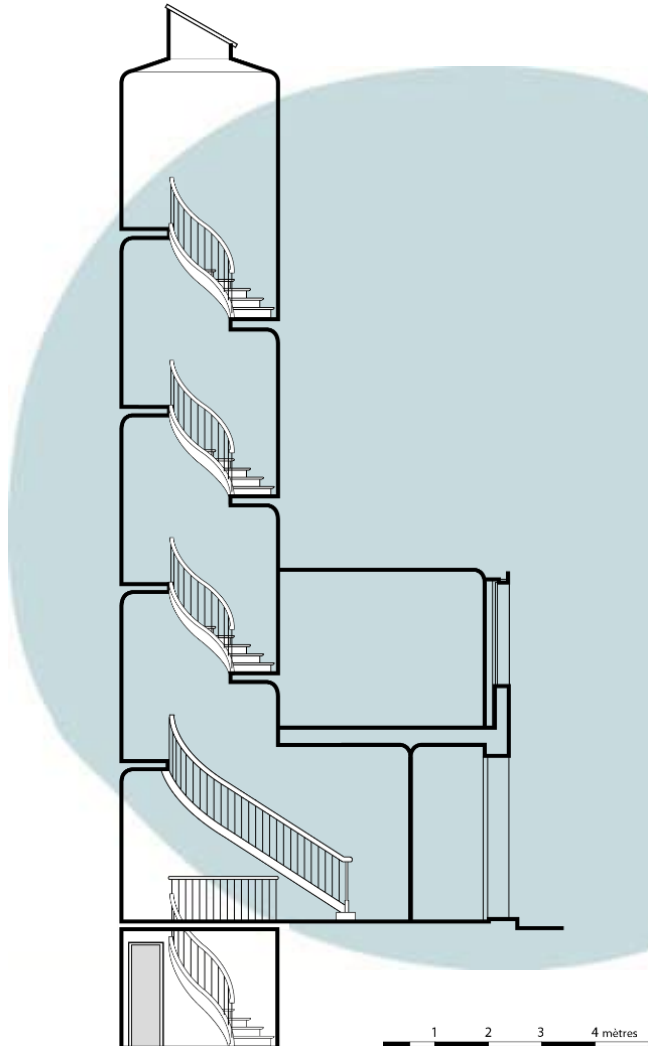




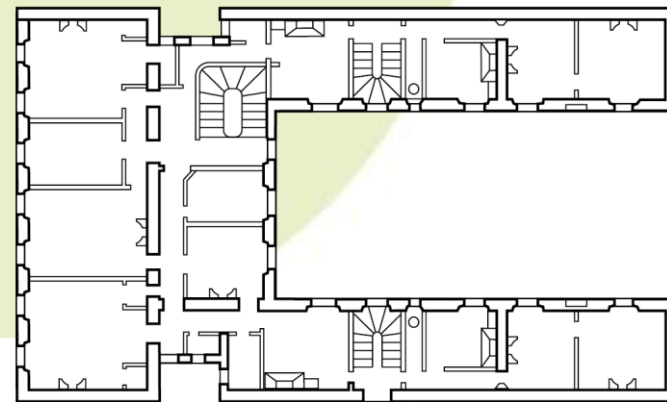
## LE DOMAINE



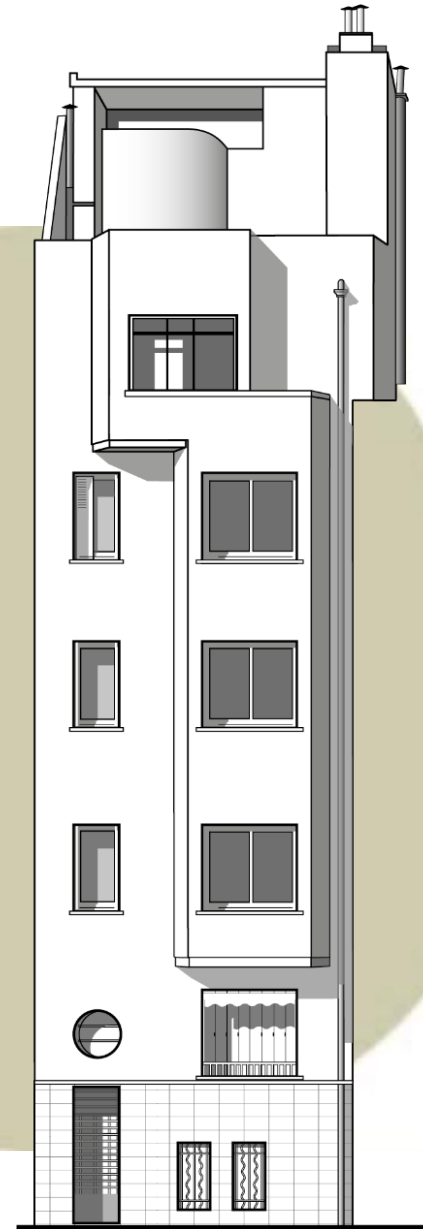
## TYPE « TROIS FENÊTRES »



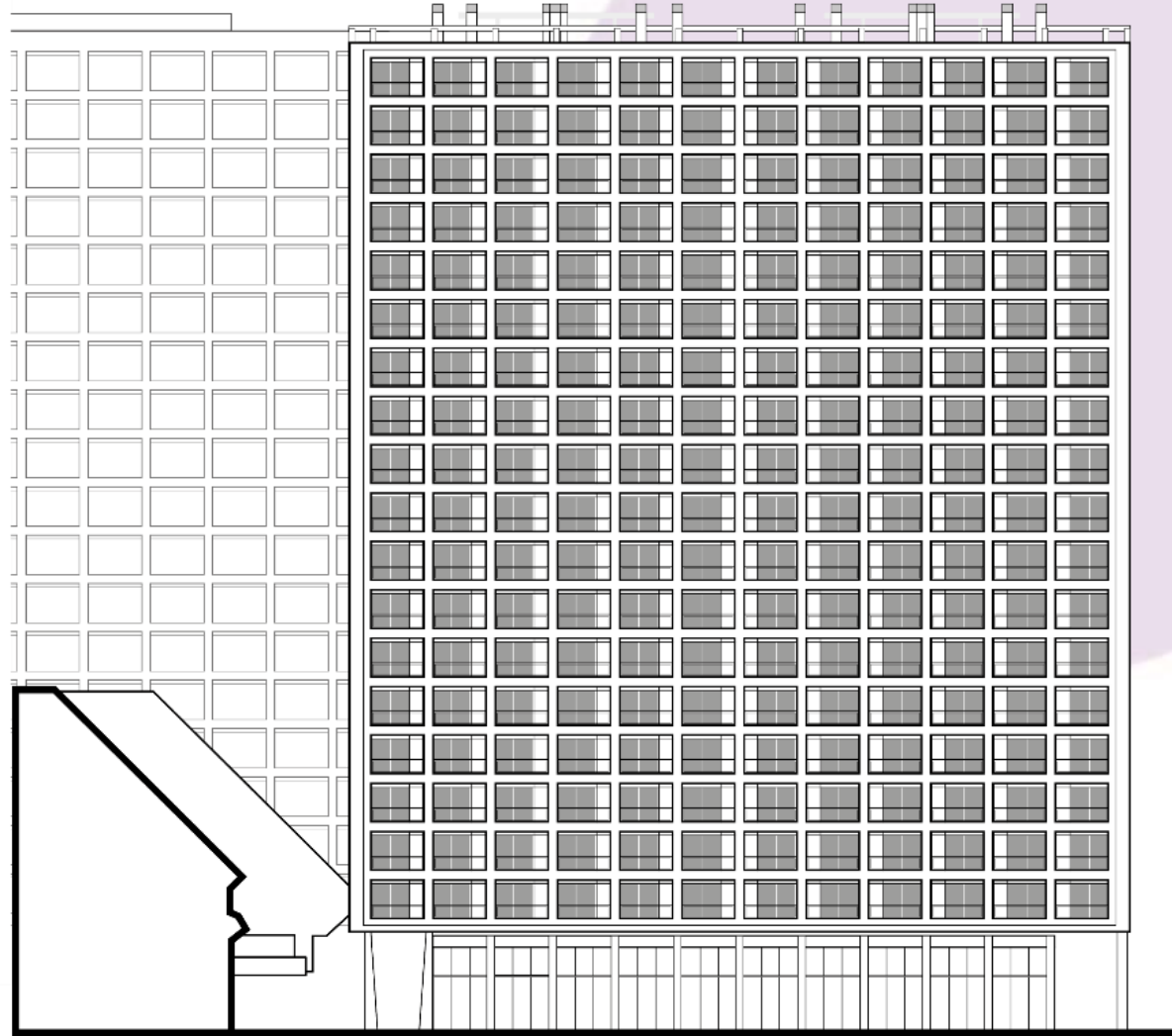
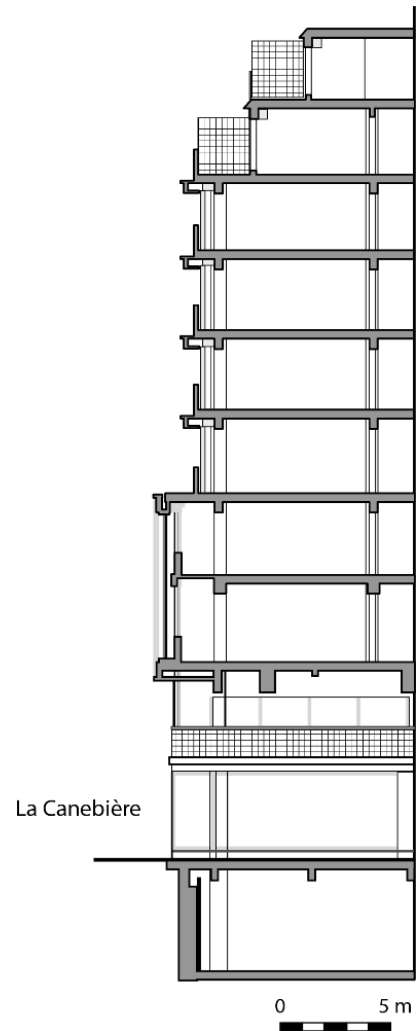
## TYPE « HAUSSMANNIEN »



## IMMEUBLE DU MOUVEMENT ART DÉCO



## TYPES DE L'ARCHITECTURE MODERNE

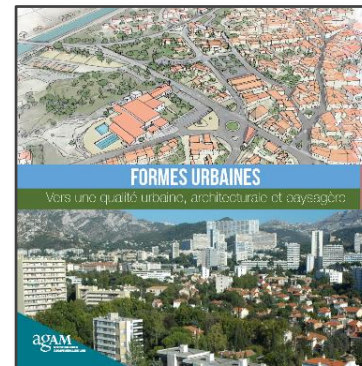
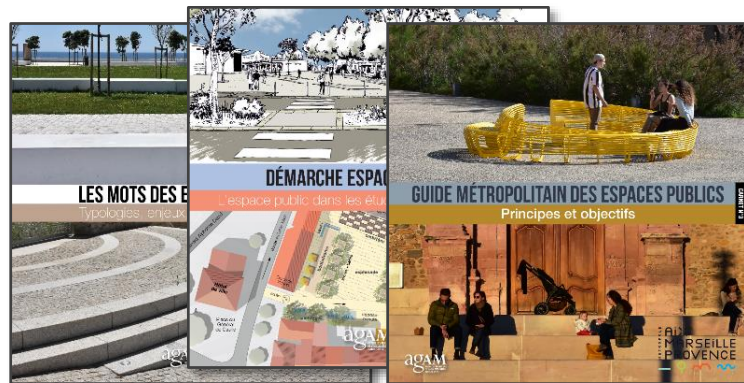




## UNE BASE DE RÉFLEXION

**pour le prochain carnet de l'Agam « Adapter la ville »** qui aborde :

- ▶ la mise en projet du patrimoine architectural adaptée à ses spécificités ;
- ▶ les évolutions prévisibles et souhaitables de la ville constituée pour répondre aux défis des transitions constructive, écologique, économique et sociétale.



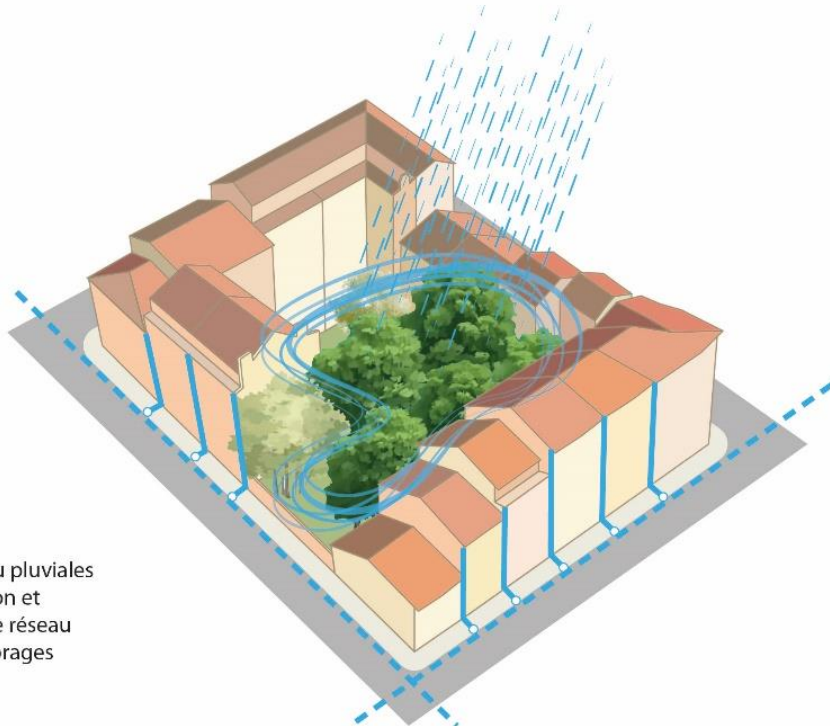
## UN PATRIMOINE ARCHITECTURAL D'INTÉRÊT LOCAL...

Des immeubles qui ont encore quelque chose à dire, souvent méconnus, à connaître, reconnaître et à rendre (encore) plus « familiers ».

## ... À ( RE ) PLACER AU CENTRE DU PROJET

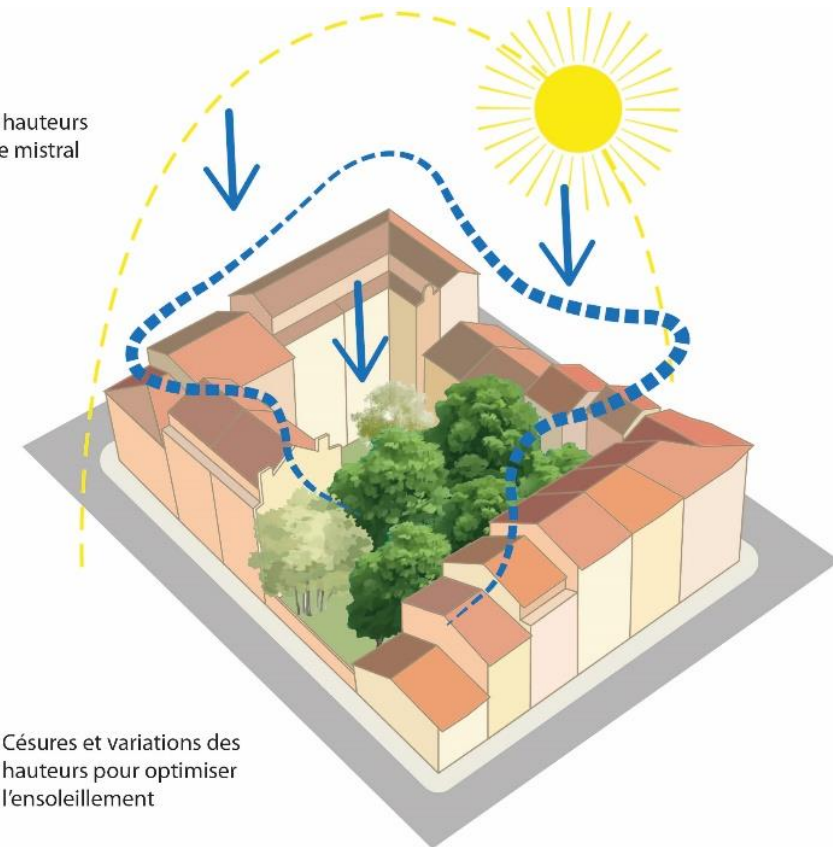
- ▶ Rendre à nouveau utile, transformer pour prolonger (réemployer, réutiliser, recycler).
- ▶ Concevoir la reprise du bâtiment comme un acte réparateur / architectural / global / collectif.
- ▶ Composer avec (épouser, articuler, dialoguer) en fonction du contexte et à l'échelle de l'îlot.

Cœur d'îlot en pleine terre et végétalisé  
pour une meilleure pénétration de l'eau pluviale



Nombreuses descentes d'eau pluviales  
pour une meilleure répartition et  
une meilleure collecte vers le réseau  
lors des fortes pluies et des orages

Variations de hauteurs  
pour freiner le mistral



Césures et variations des  
hauteurs pour optimiser  
l'ensoleillement



# MERCI DE VOTRE ATTENTION















AIX-EN-PROVENCE

La Constance

VELAUX

La Pioline

Aérodrome

Les Milles

Technopôle  
Arbois Méditerranée

Plan  
d'Aillane

La Duranne

Pôles d'Activités d'Aix-en-Provence

Massif de l'Arbois

ISDND  
de l'Arbois

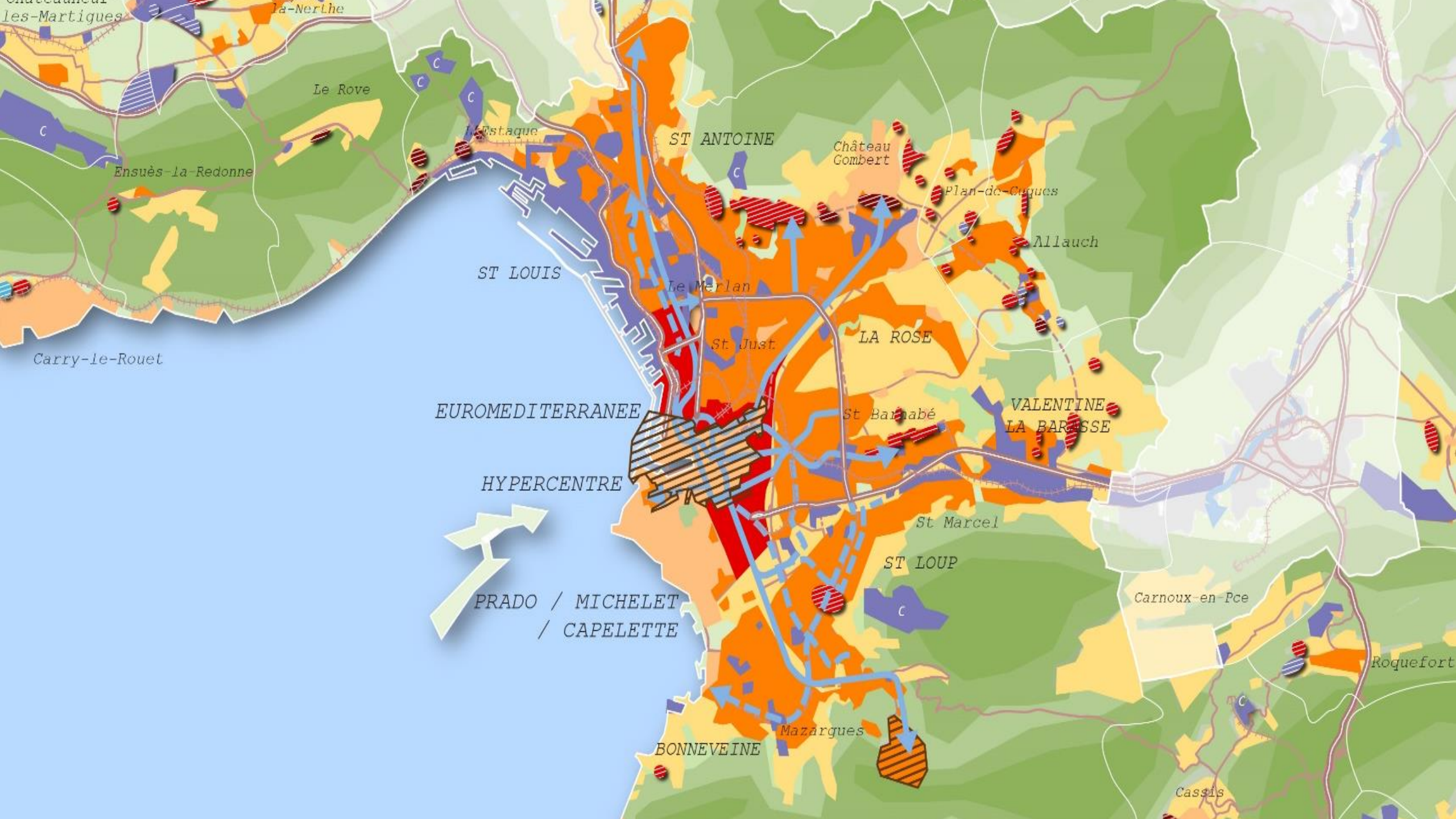
Calas

Aréna

BOUC-BEL-AIR

Gare  
Aix-en-Provence-TGV













1

2

Place Jourdan

4

5

6

PASSERELLE

GARE

PK

PEM

TO











12   
PUBLICATIONS

5 000  
ABONNÉS SUR  
LINKEDIN 

31 400  
PAGES VUES  
SUR NOTRE SITE INTERNET

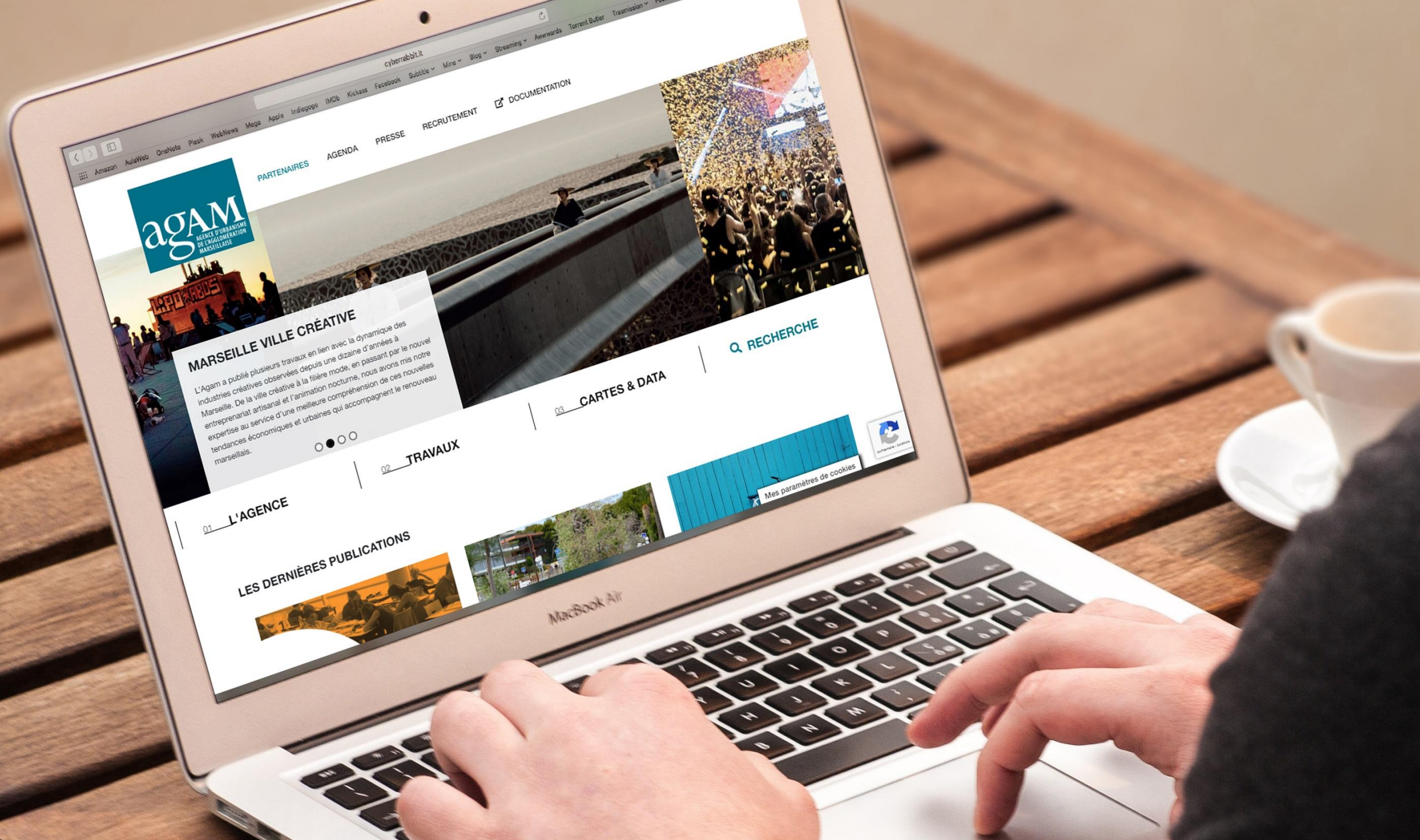
6   
COMMUNIQUÉS  
DE PRESSE

203  
MISSIONS  
DANS LE PROGRAMME  
DE TRAVAIL

8   
NOUVEAUX  
PARTENAIRES

5   
ARTICLES POUR  
LES PUBLICATIONS  
FNAU 





cyberrabbit.it

Amazon Aulaweb OneNote Picok WebNews Mega Apple Indiegogo IMDb Kickass Facebook Subtitl Mine Blog Streaming Annnwards Torrent Butler Transmission

PARTENAIRES

AGENDA

PRESSE

RECRUTEMENT

DOCUMENTATION



## MARSEILLE VILLE CRÉATIVE

L'Agam a publié plusieurs travaux en lien avec la dynamique des industries créatives observées depuis une dizaine d'années à Marseille. De la ville créative à la filière mode, en passant par le nouvel entrepreneuriat artisanal et l'animation nocturne, nous avons mis notre expertise au service d'une meilleure compréhension de ces nouvelles tendances économiques et urbaines qui accompagnent le renouveau marseillais.



03 CARTES & DATA

Q RECHERCHE

01 L'AGENCE

02 TRAVAUX

### LES DERNIÈRES PUBLICATIONS



Mes paramètres de cookies



MacBook Air

# PRÉSENTATION DU RAPPORT D'ACTIVITÉS 2023

## Délibération

**Projet de délibération AG-2024-02** : après discussion, Madame Laure-Agnès Caradec, Présidente, demande aux membres de l'Assemblée générale présents :

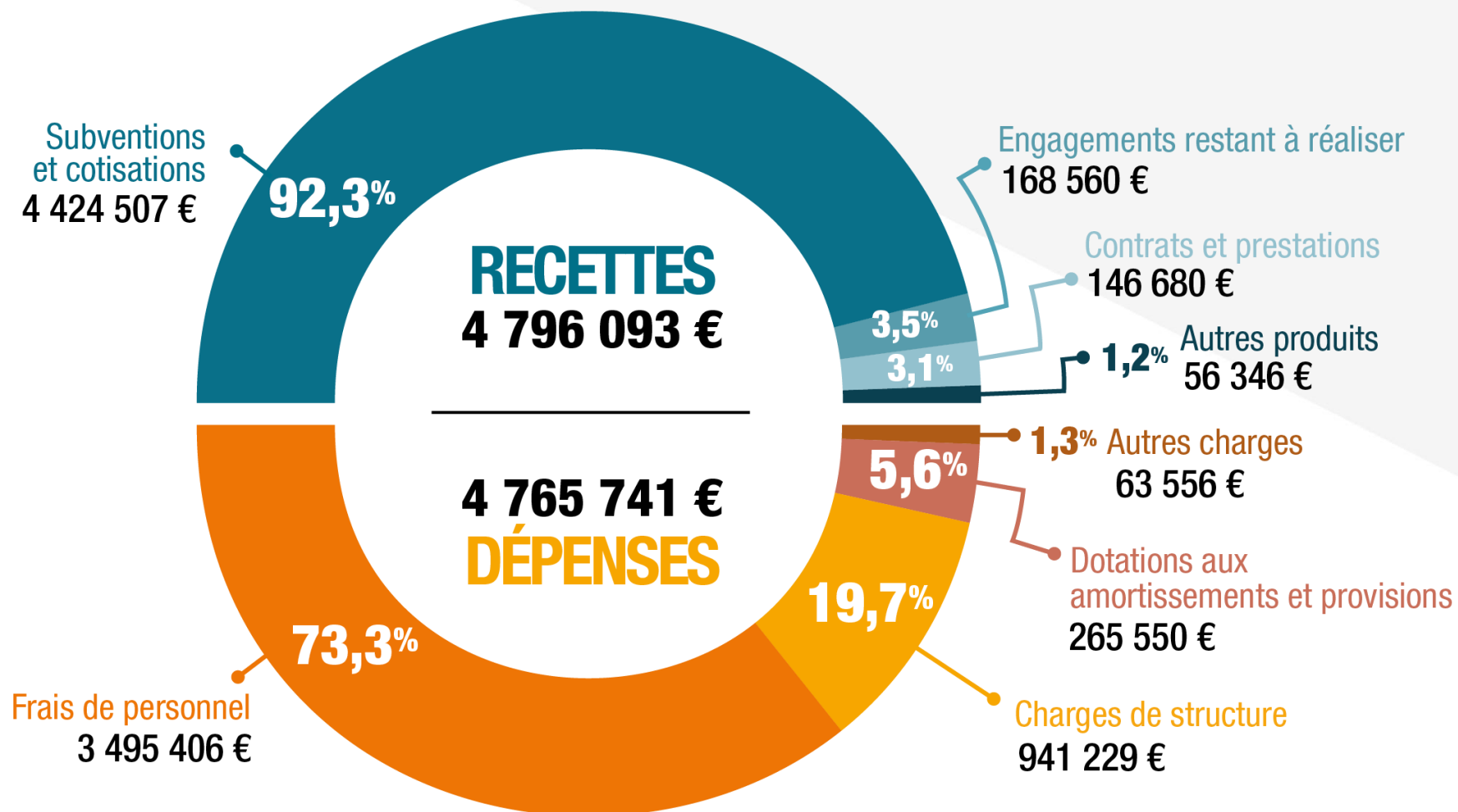
- *de valider le rapport moral et le rapport d'activité 2023*



# **APPROBATION DES COMPTES 2023**

# PRÉSENTATION DU RAPPORT FINANCIER 2023

## CLÔTURE PRÉVISIONNELLE



# RAPPORTS DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

**M. Alain Ceraulo**

# APPROBATION DES COMPTES 2023

## Délibération

**Projet de délibération AG 2024-03** : à l'issue de cette présentation, Madame Laure-Agnès Caradec, Présidente, demande aux membres de l'Assemblée Générale présents :

- *De bien vouloir approuver les comptes 2023 présentant un résultat de +30 352 €.*

**Projet de délibération AG-2023-04** : après discussion, Madame Laure-Agnès Caradec, Présidente, demande aux membres de l'Assemblée Générale présents :

- *De bien vouloir affecter ce résultat 2023 en report à nouveau*

# APPROBATION DES COMPTES 2023

## Délibération

**Projet de délibération AG-2023-05** : après discussion, Madame Laure-Agnès Caradec, Présidente, demande aux membres de l'Assemblée Générale présents :

- *De bien vouloir approuver les conventions règlementées*

**Projet de délibération AG-2023-06** : après discussion, Madame Laure-Agnès Caradec, Présidente, demande aux membres de l'Assemblée Générale présents :

- *De bien vouloir donner quitus aux administrateurs*



# **DÉSIGNATION DU COMMISSAIRE AUX COMPTES POUR LA PÉRIODE 2024-2029**

# DÉSIGNATION DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

## Délibération

- ▶ Un mandat de 6 ans : 2024-2029
- ▶ Respect des procédures d'achats voté par le CA en 2023
- ▶ 3 offres reçues sur 5 sollicitations
- ▶ Proposition de choisir le cabinet Grant Thornton

# DÉSIGNATION DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

## Délibération

**Projet de délibération 2024-14** : après discussion, Madame Laure-Agnès Caradec, Présidente, demande aux membres du Conseil d'Administration présents :

- *de bien vouloir valider la désignation du cabinet Grant Thornton comme Commissaire aux comptes et de le proposer à l'approbation de l'Assemblée générale*

**Projet de délibération AG 2024-07** : après discussion, Madame Laure-Agnès Caradec, Présidente, demande aux membres de l'Assemblée générale présents :

- *de bien vouloir approuver le du cabinet Grant Thornton comme Commissaire aux comptes de l'Agam pour la période 2024-2029*

# **LE PROGRAMME-CADRE 2024-2026**



# PROGRAMME-CADRE 2024-2026

Délibération

## MISE EN ŒUVRE DE LA FEUILLE DE ROUTE 2023-2024

- ▶ **Proposition d'élaboration d'un programme-cadre triennal.**
- ▶ Une feuille de route **votée au CA du 15/12/2022** à partir d'une **analyse des « risques » et des améliorations à apporter** au fonctionnement de l'Agam.
- ▶ Parmi les actions votées ➔ **renforcer la sécurité du programme de travail partenarial, pierre angulaire de l'activité de l'agence d'urbanisme.**

# PROGRAMME-CADRE 2024-2026

## Délibération

### QUEL SUPPORT POUR EXPRIMER CES ATTENTES ?

#### ► **Un document :**

- qui exprime ces attentes...
- ... et les transforme en orientations partagées (et non en missions) ;
- un programme-cadre qui (comme son nom l'indique) offre un cadre dans lequel les programmes s'inscriront) ;
- qui légitime les missions inscrites dans le programme partenarial.

#### ► **Un document triennal** (2 programmes-cadre par mandat).

# PROGRAMME-CADRE 2024-2026

## Délibération

**Projet de délibération 2024-12** : après discussion, Madame Laure-Agnès Caradec, Présidente, demande aux membres du Conseil d'Administration présents :

- *de bien vouloir valider la désignation du cabinet..... Comme Commissaire aux comptes et de le proposer à l'approbation de l'Assemblée générale*

**Projet de délibération AG 2024-08** : après discussion, Madame Laure-Agnès Caradec, Présidente, demande aux membres de l'Assemblée générale présents :

- *de bien vouloir approuver le cabinet .... Comme Commissaire aux comptes de l'Agam pour la période 2024-2029*

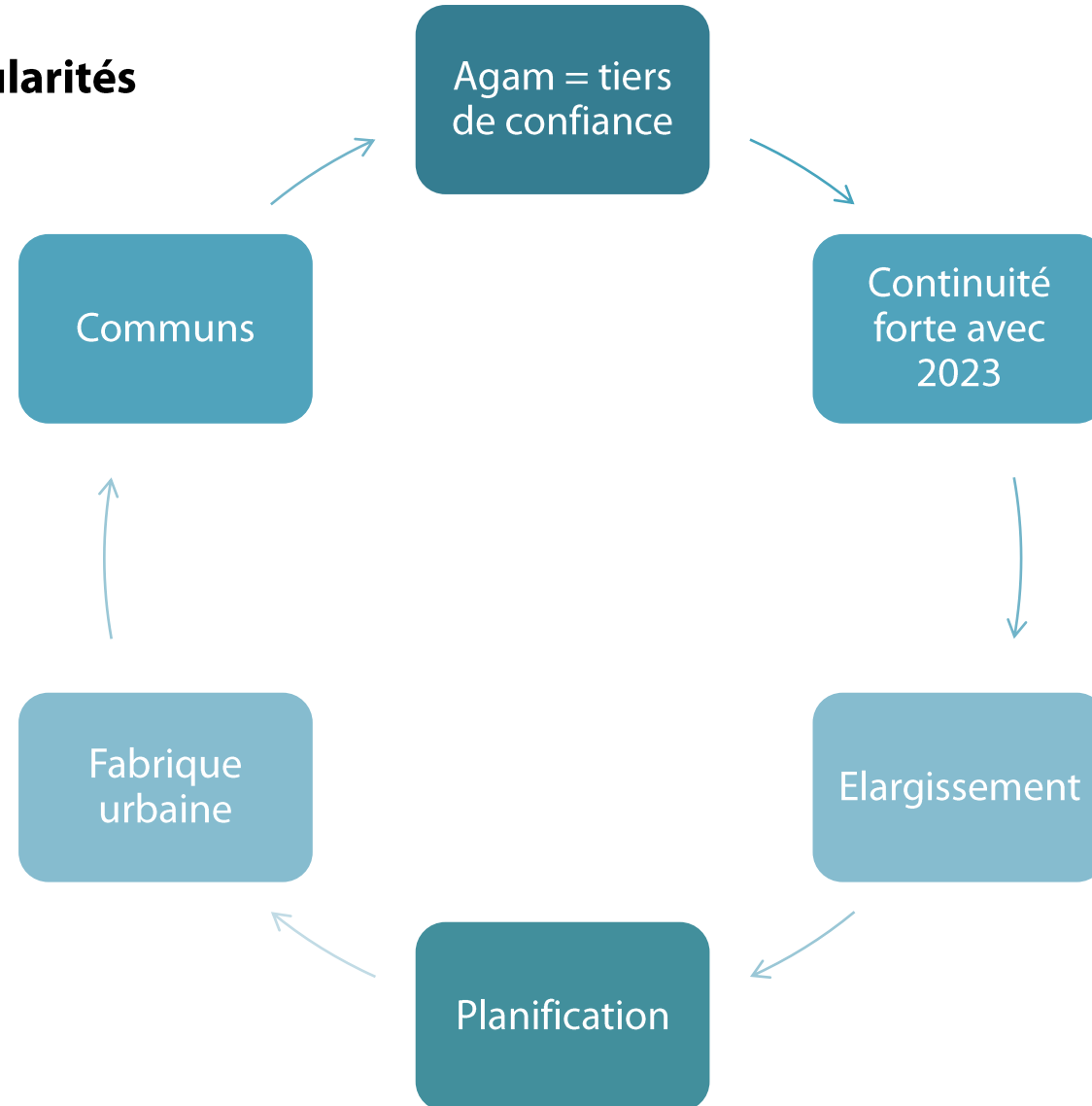
# LE PROGRAMME DE TRAVAIL PARTENARIAL 2024



# PROGRAMME DE TRAVAIL PARTENARIAL PRÉVISIONNEL 2024

## Délibération

### 6 particularités



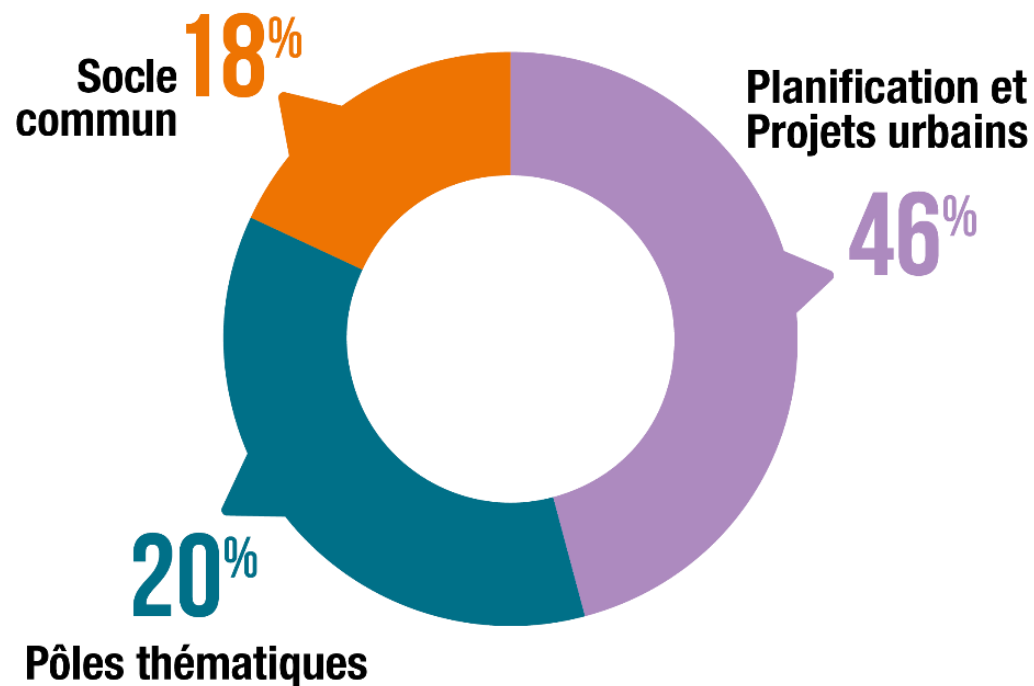
## PROGRAMME DE TRAVAIL PARTENARIAL PRÉVISIONNEL 2024

- ▶ **Programme réparti sur 287 missions**, une centaine de plus que l'année dernière (+43%).
- ▶ **7518 jours d'activité en 2024** contre 6 700 j en 2023
- ▶ Un souci du **maintien des équilibres besoins / capacités** sur l'ensemble des thématiques offertes

AU 1<sup>ER</sup> AVRIL 2024

- ▶ **Des arbitrages nécessaires**, avec les partenaires et sur les sujets de mutualisation.
- ▶ **Des sollicitations fortes** sur certaines thématiques.
- ▶ Une volonté **de renforcer le suivi du Programme au fil de l'année**.

RÉPARTITION THÉMATIQUE  
DU PROGRAMME DE TRAVAIL 2024  
(en jours)

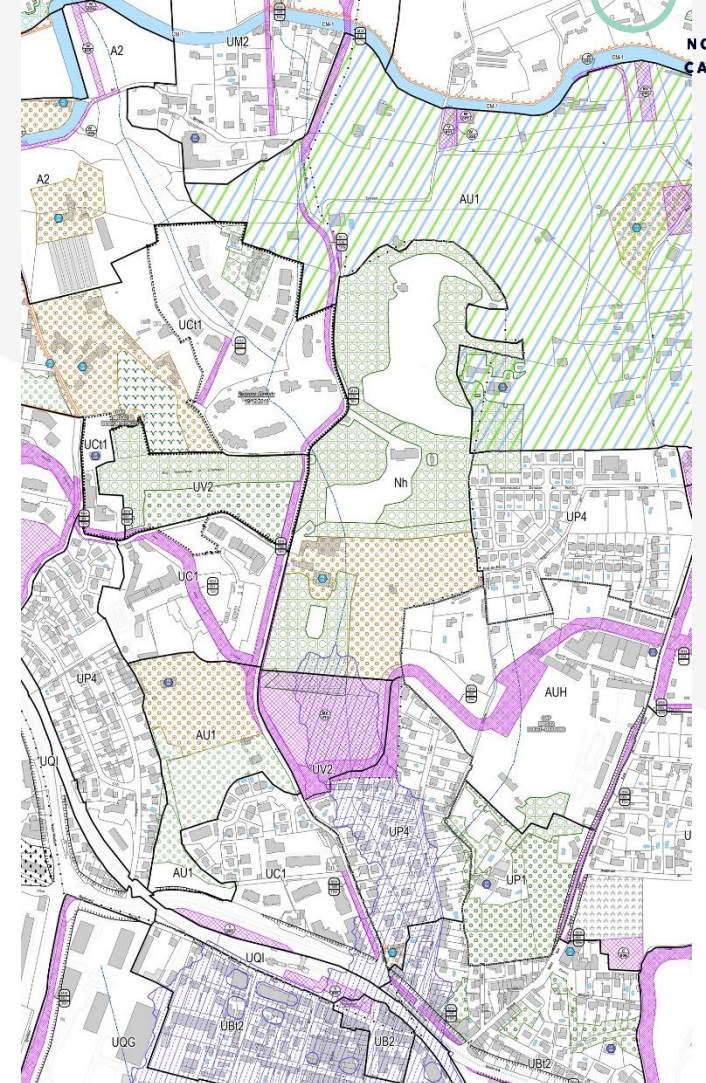
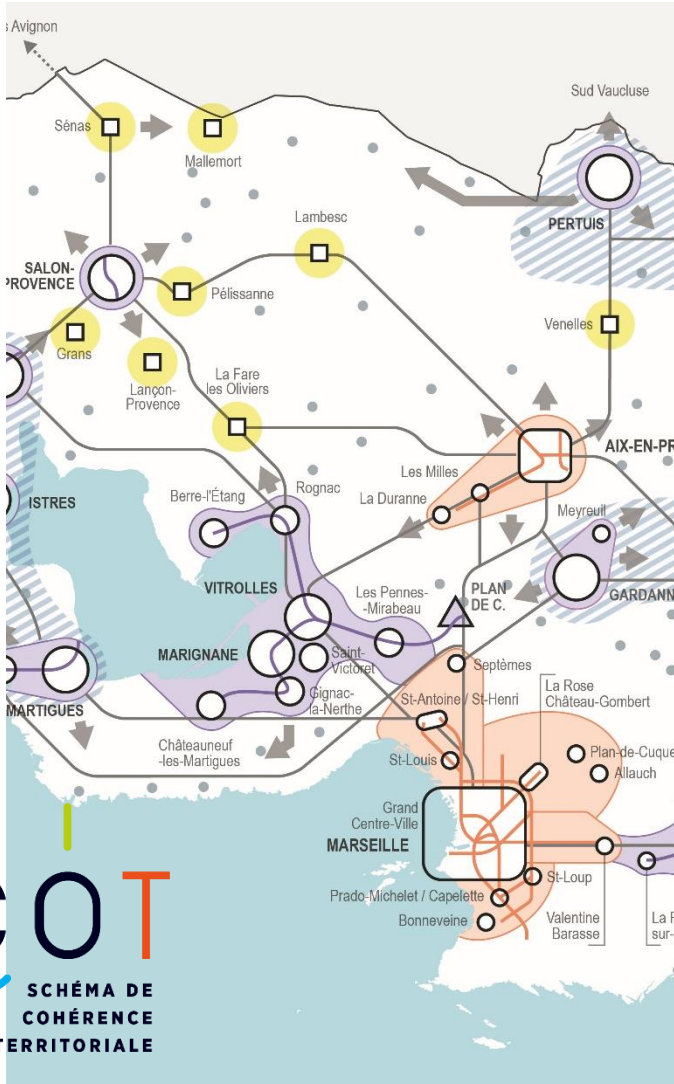




1

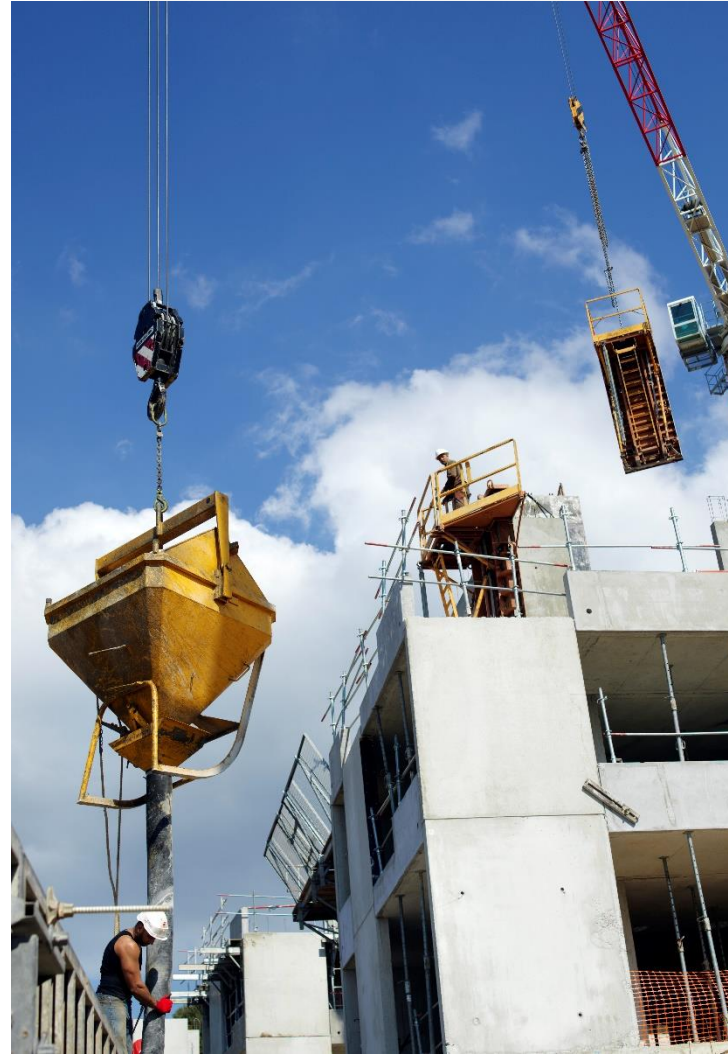
# **ACCOMPAGNER LES PROJETS ET DÉMARCHES DE PLANIFICATION**

# LA PLANIFICATION ET LES DOCUMENTS D'URBANISME





## APPUI AUX SCHÉMAS STRATÉGIQUES MÉTROPOLITAINS





2

# **PARTICIPER AU DIALOGUE ENTRE ACTEURS ET TERRITOIRES**

# PROJETS DE TERRITOIRE

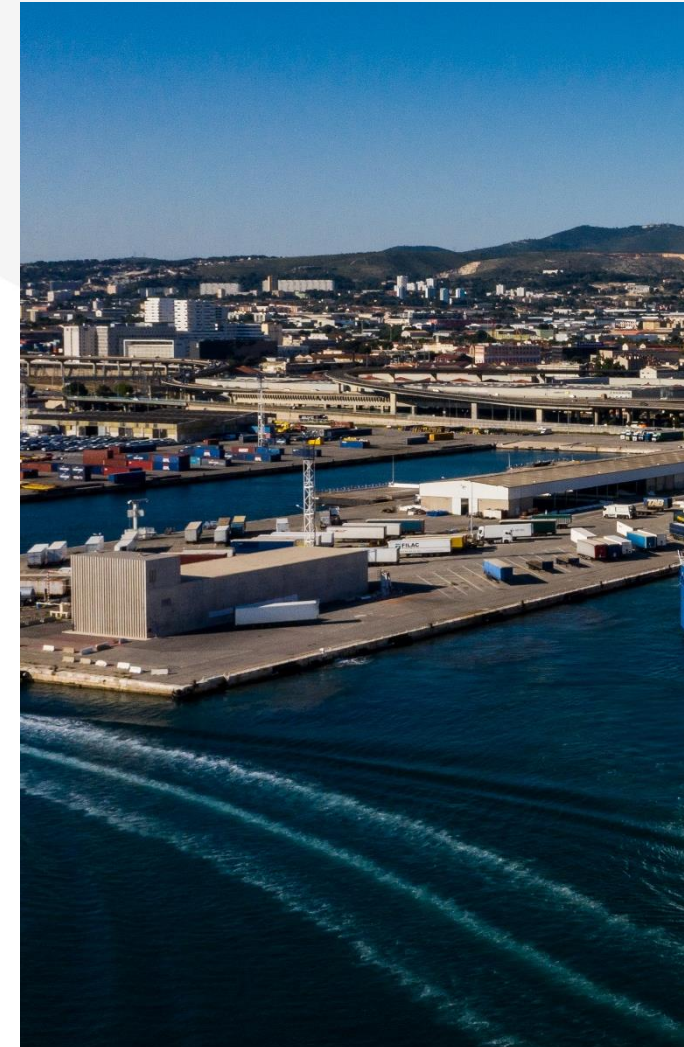
## Patrimoine



## Accompagnement des villes moyennes



## Travaux ville-port



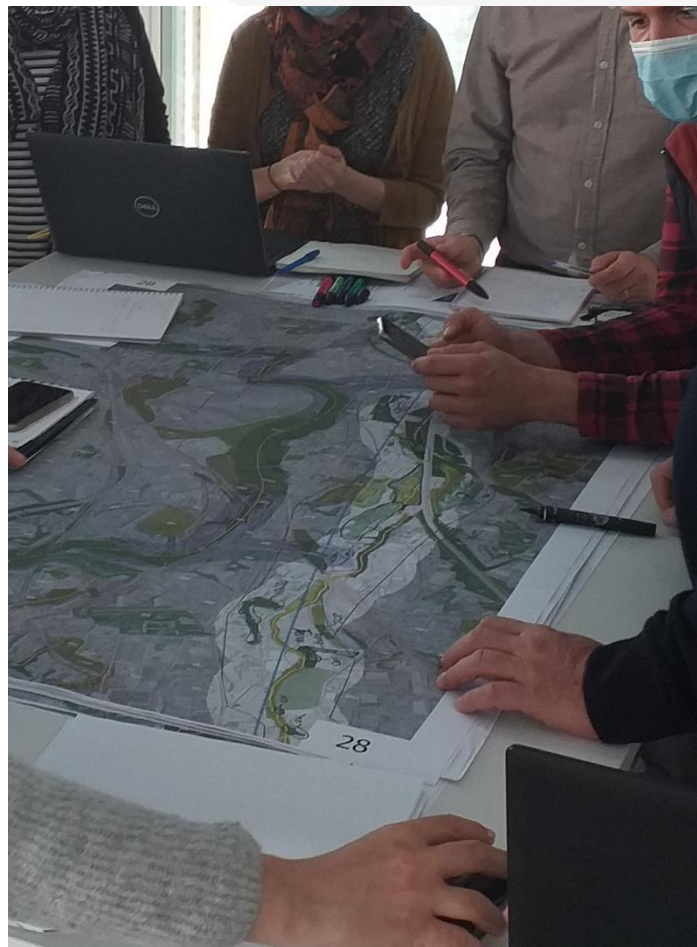


# APPUI AUX DÉMARCHES ET PROJETS URBAINS

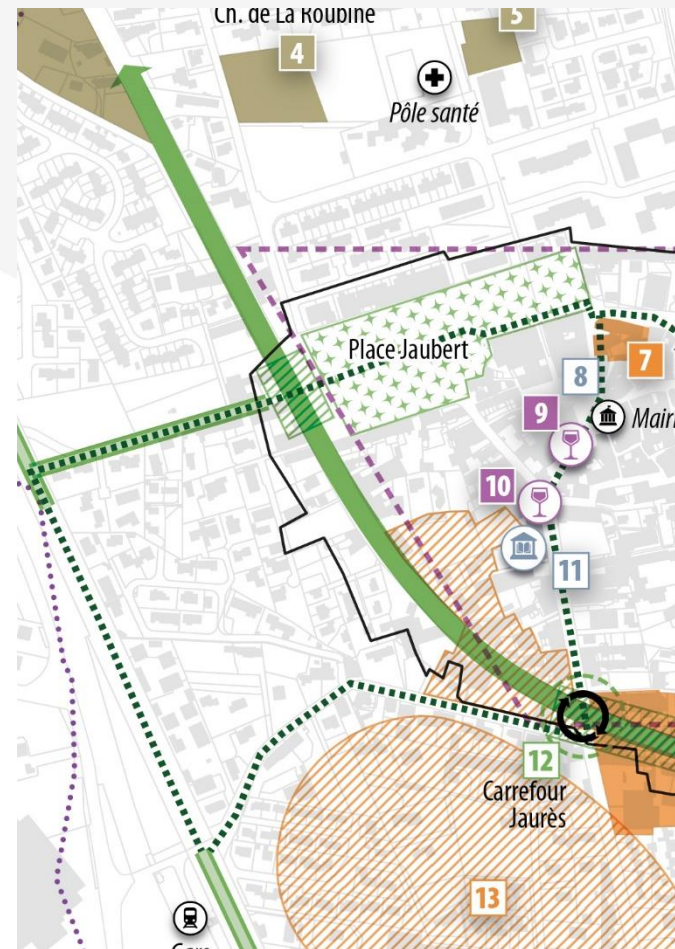
## Études de secteurs



## Animation d'ateliers d'urbanisme



## Projet urbain hors Marseille





3

## **CONTRIBUER À L'HARMONISATION DES POLITIQUES PUBLIQUES**

# DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

## Immobilier de bureaux



## Data Centers





# QUALITÉ DE VIE

## Logements



## Polarités de nuit





## Nature en ville



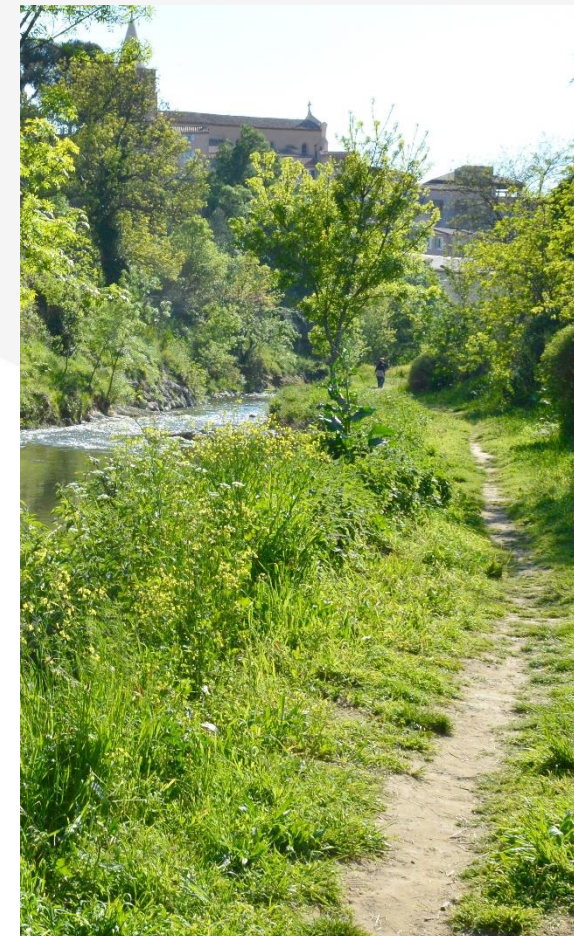
## Contrat de baie



## Agriculture



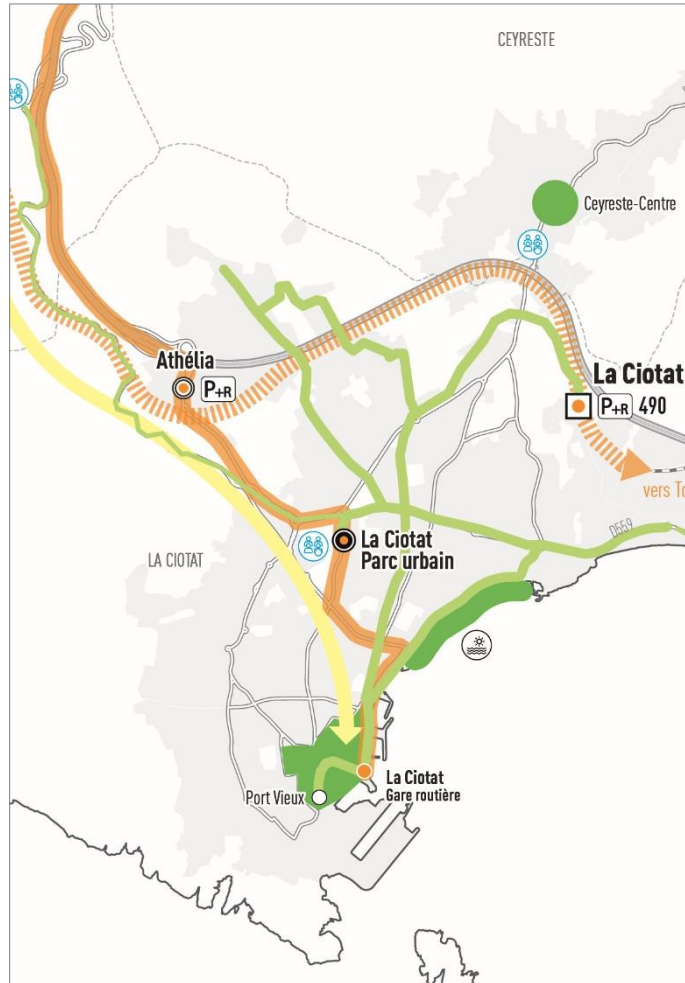
## Paysage



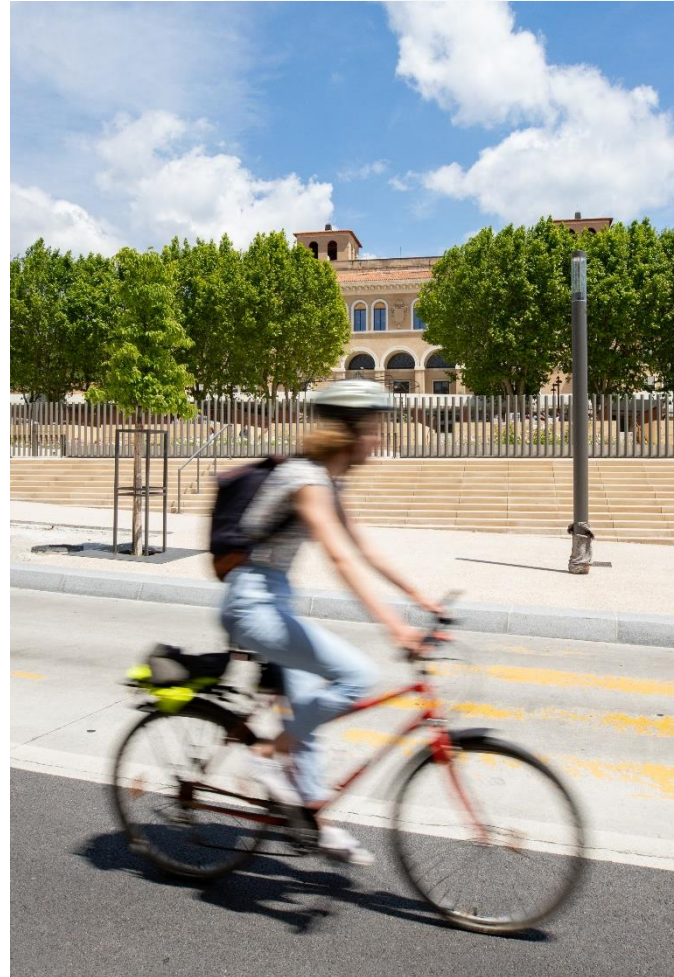


# MOBILITÉ

## Plan Local de Mobilité



## Modes doux



## Tramway





# SOBRIÉTÉ FONCIÈRE ET RECYCLAGE URBAIN

**Friches**



**Inventaire ZAE**

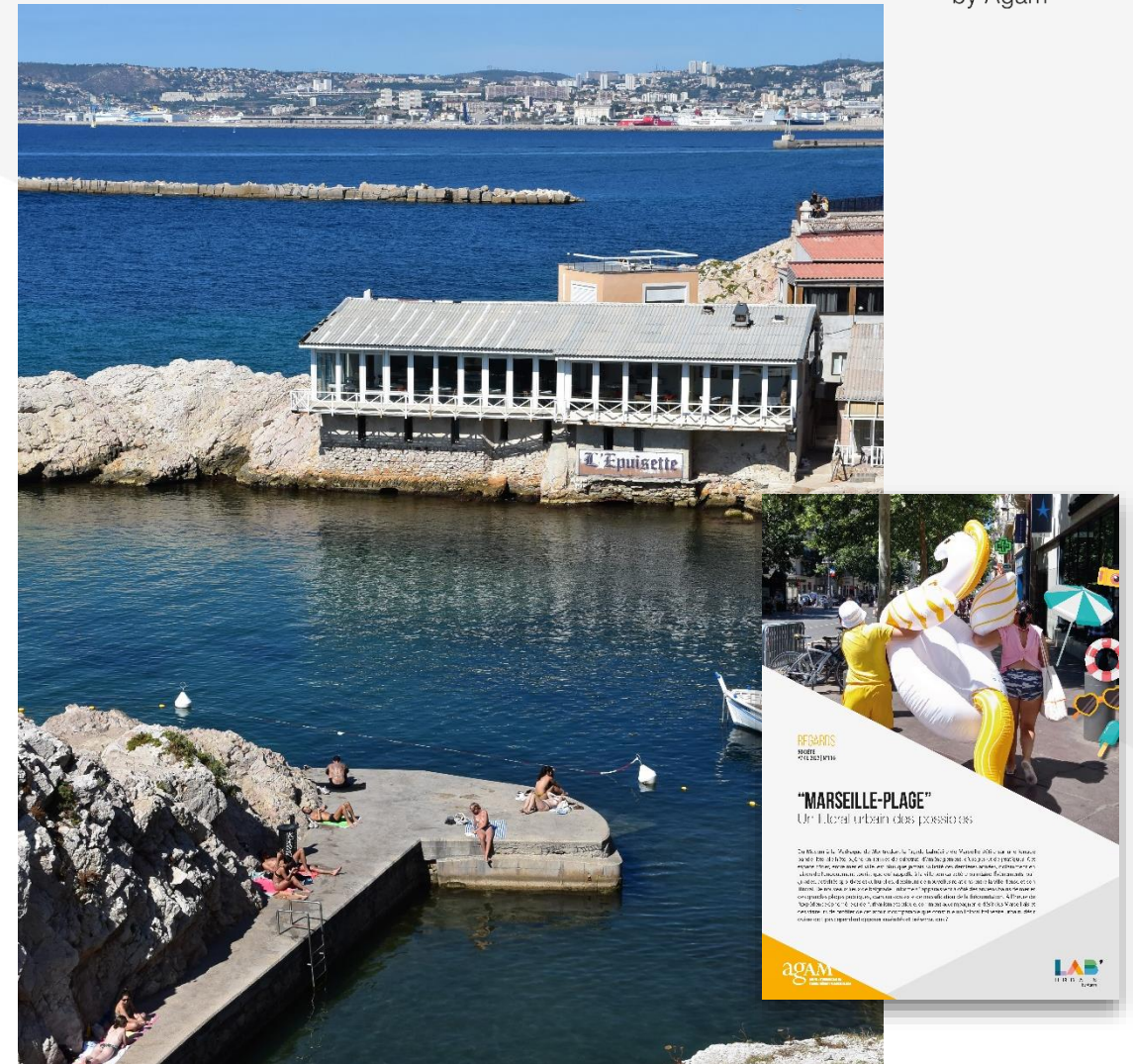
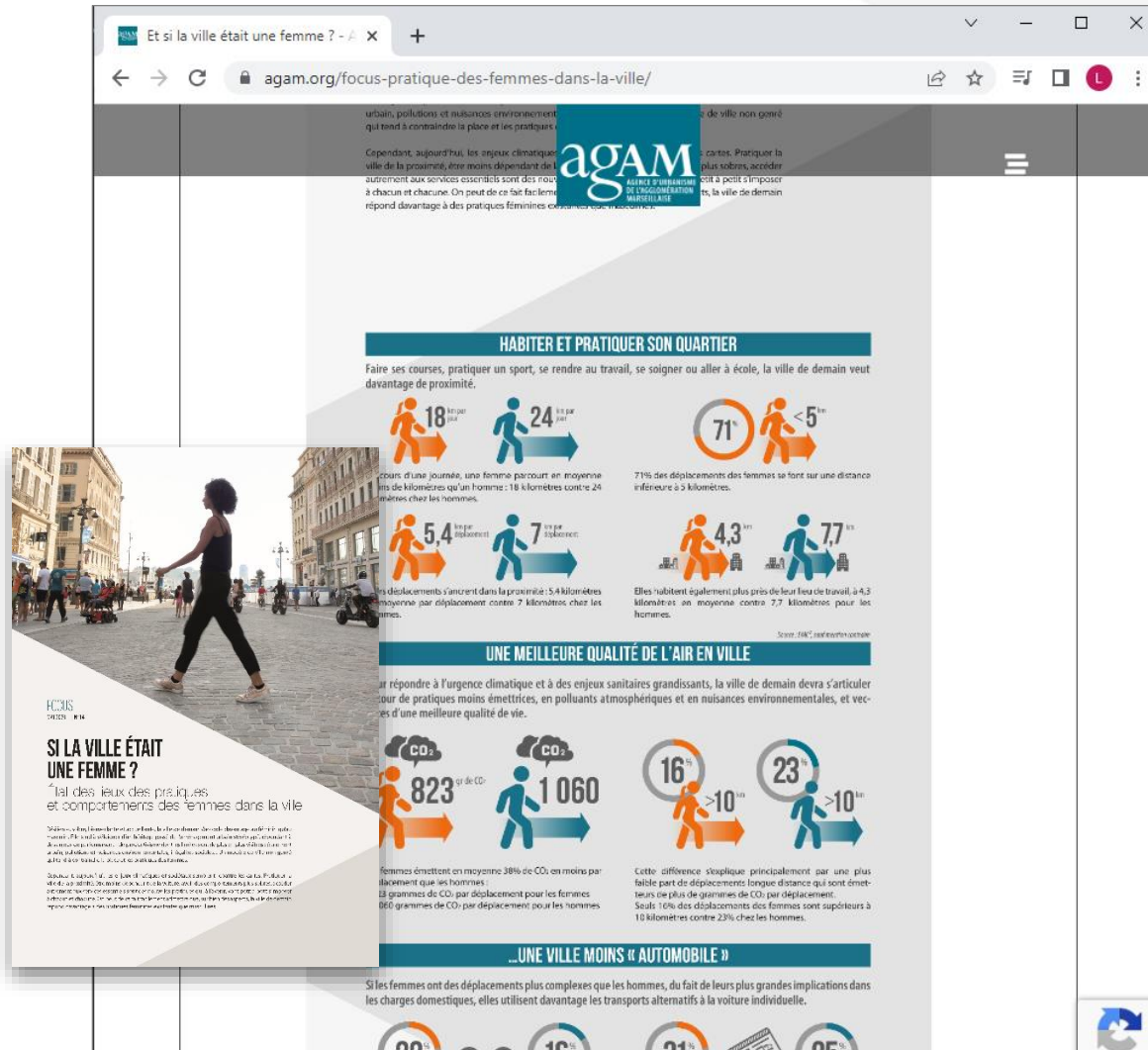




4

# **SOCLE COMMUN ET RESSOURCES PARTAGÉES**

# COMPRENDRE, PARTAGER, INNOVER





# OBSERVER ET ANALYSER



**187 690**

ENTREPRISES SUR AMP EN 2021

**+ 44 926**

ÉTABLISSEMENTS EN 2021

**700**

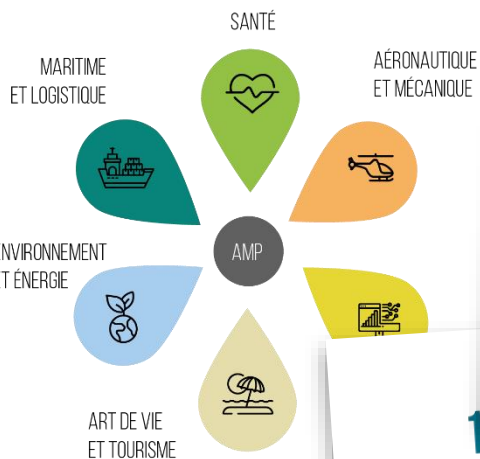
GROUPES FRANÇAIS ET INTERNATIONAUX

MAIS AUSSI UN ARTISANAT TRÈS PRÉSENT



**+25%**

D'ENTREPRISES  
entre 2019 et 2022



**1<sup>ER</sup>**

AÉROPORT  
DE FRET



**2**

GARES TGV



**15**

CABLES INTERNET  
+5 EN CABLES EN PROJETS

ACTIVITÉ PORTUAIRE

**1<sup>ER</sup>**

PORT  
MARITIME  
FRANÇAIS

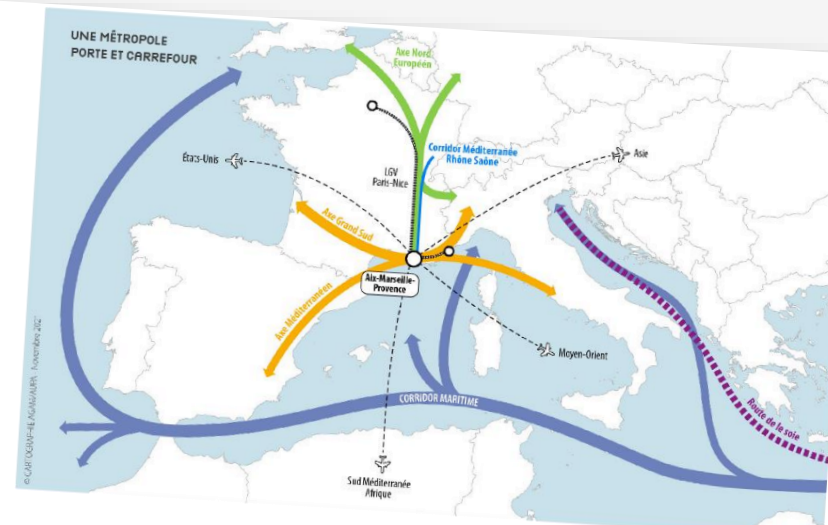
**80M**

DE TONNES  
DE MARCHANDISES  
TRAITÉES



**1<sup>ER</sup>**

PÔLE DE  
RÉPARATION  
NAVALE



**58%** DES INVESTISSEMENTS DIRECTS  
ÉTRANGERS DE LA RÉGION  
SONT À DESTINATION DE LA MÉTROPOLE

**2<sup>E</sup>** MÉTROPOLE FRANÇAISE  
EN MATIÈRE D'ÉCHANGES  
AVEC L'AFRIQUE



**2<sup>E</sup>** > **70** > **20**

PLACE DIPLOMATIQUE  
AFRICAINE

CONSULTATS

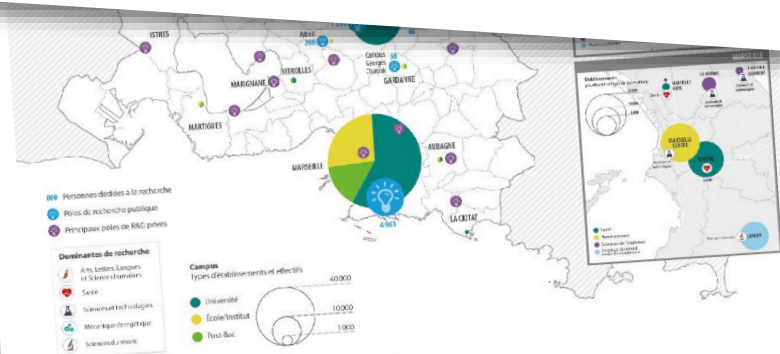
ORGANISATIONS  
INTERNATIONALES

**1<sup>ER</sup>**  
PÔLE DE RECHERCHE  
après Paris

**4 000**  
CHERCHEURS

**3**  
TECHNOPÔLES

**6**  
PÔLES  
DE COMPÉTITIVITÉS



**101 600**  
ÉTUDIANTS  
(reentrée 2020-2021)

**+3,7%**  
entre 2018 et 2020  
(supérieur à la moyenne  
des métropoles françaises)

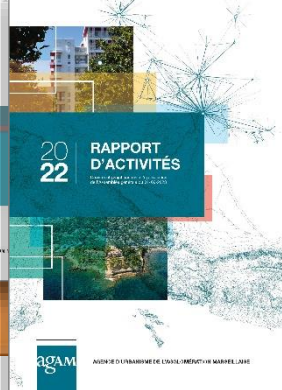
**6<sup>E</sup>**  
MEILLEURE  
UNIVERSITÉ FRANÇAISE  
(classement de Shanghai)

**160**  
STRUCTURES  
DE RECHERCHE

**+32%**  
D'EMPLOI  
SALAIRE PRIVE  
en R&D en 10 ans



# ANIMER, DIFFUSER, FAIRE SAVOIR



L'essentiel de l'Agam

2pcxv.r.a.d.sendibm1.com/mk/mr/ZB3mfUDfzPNJnk-COLWUTgaX8dy1GtF4gLB-MTSwKt6GBm99I5...

[Voir la version en ligne](#)

**agAM** **L'ESSENTIEL DE L'AGAM**  
AVRIL 2023

**# SÉMINAIRE URBANISME ET MOBILITÉ**

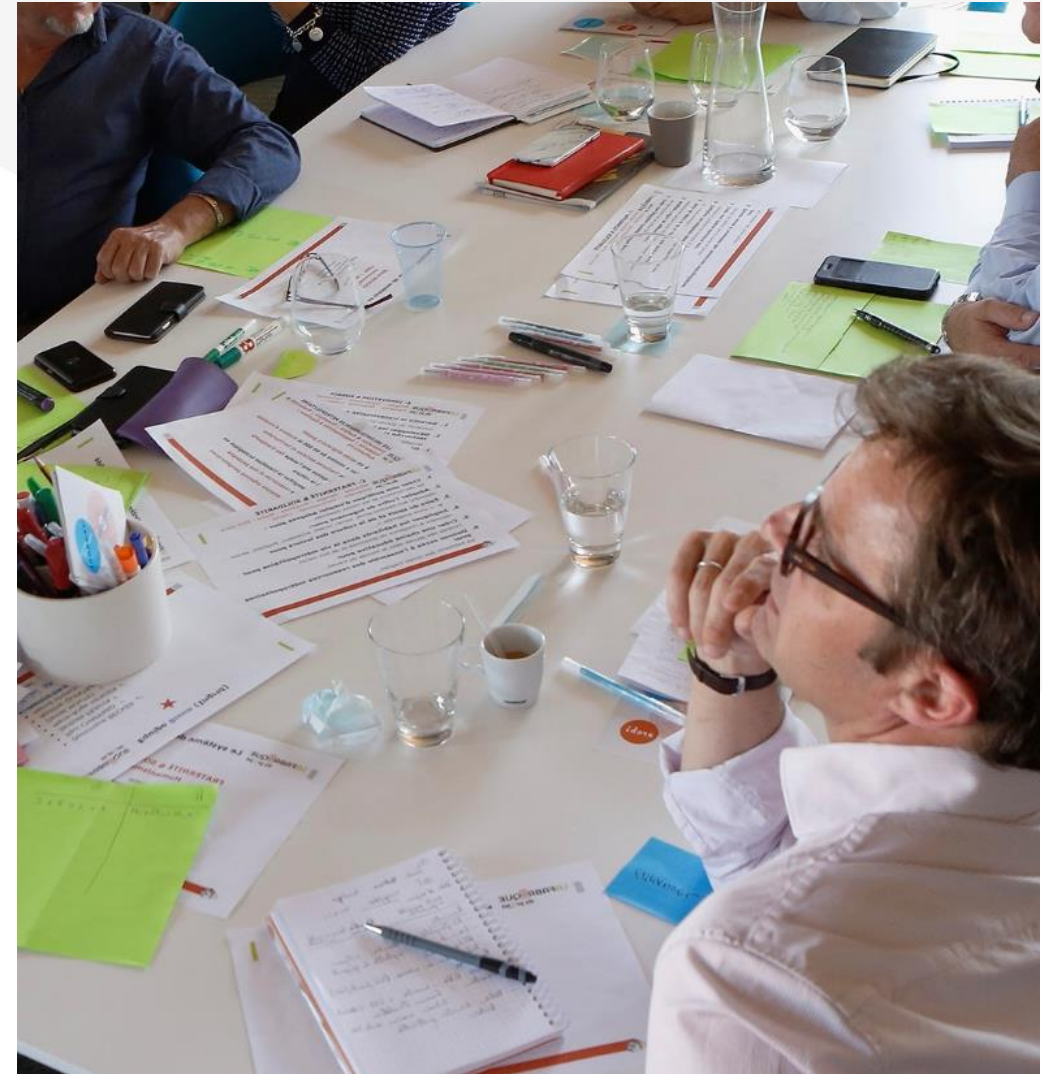
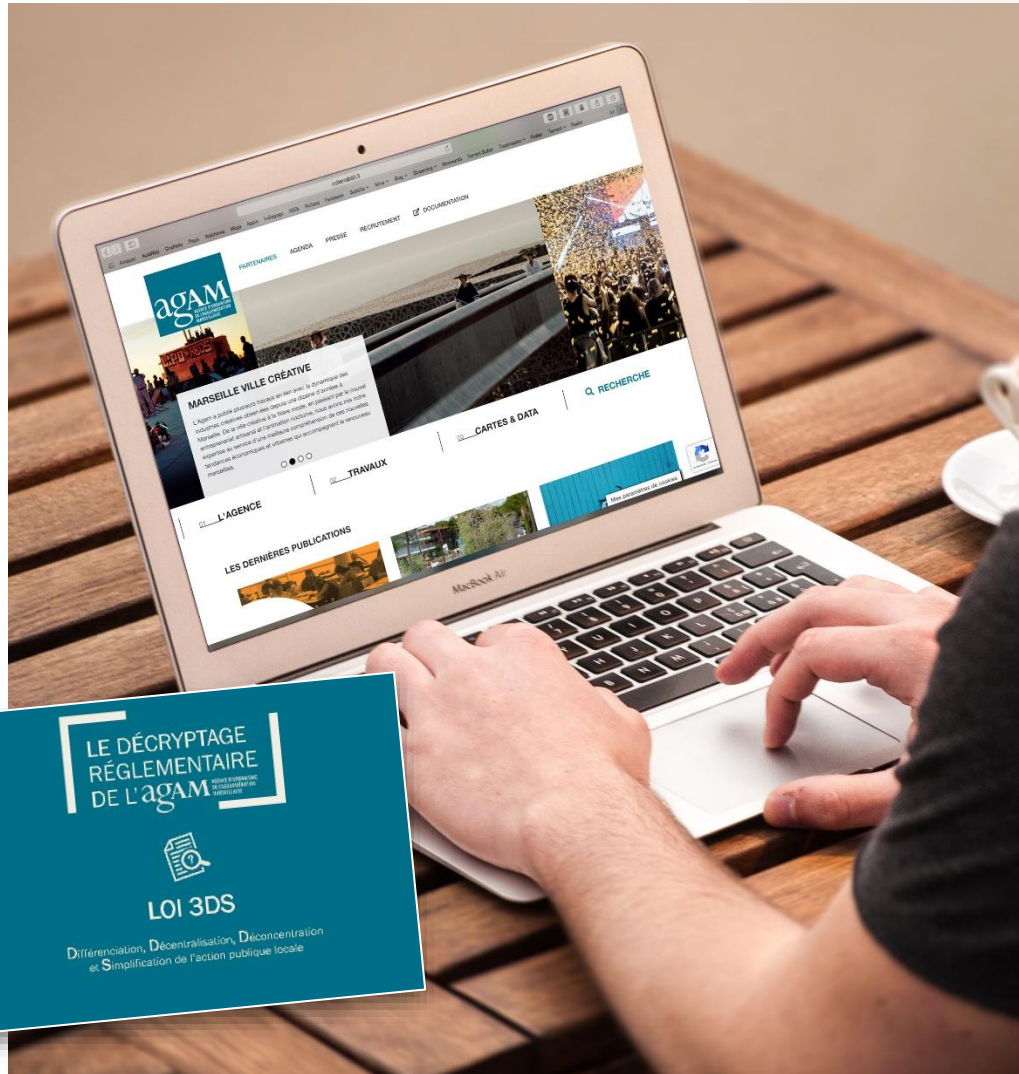
Le 14 mars 2023, l'AGAM et la DDTM 13 organisaient un séminaire sur le thème : « Urbanisme et mobilité, quelles actions pour demain ? ». Un événement pour échanger sur les défis et opportunités pour l'aménagement des villes et des territoires à partir de l'Enquête Mobilité Certifiée Cerema (EMC2).

Au programme de cette matinée, cinq tables rondes suivies d'échanges, tenues par différents intervenants et acteurs de l'urbanisme du territoire de la Métropole Aix-Marseille-Provence sur les thèmes de la mobilité, l'économie, l'urbanisme et la sociologie.

Les présentations, les interviews des intervenants et la synthèse de ce séminaire sont disponibles sur la page de notre site internet.



# AIDER, ACCOMPAGNER LES MEMBRES



5

## MISSIONS EN CONTRAT



# PROJET DE PROGRAMME PARTENARIAL 2024

## Délibération

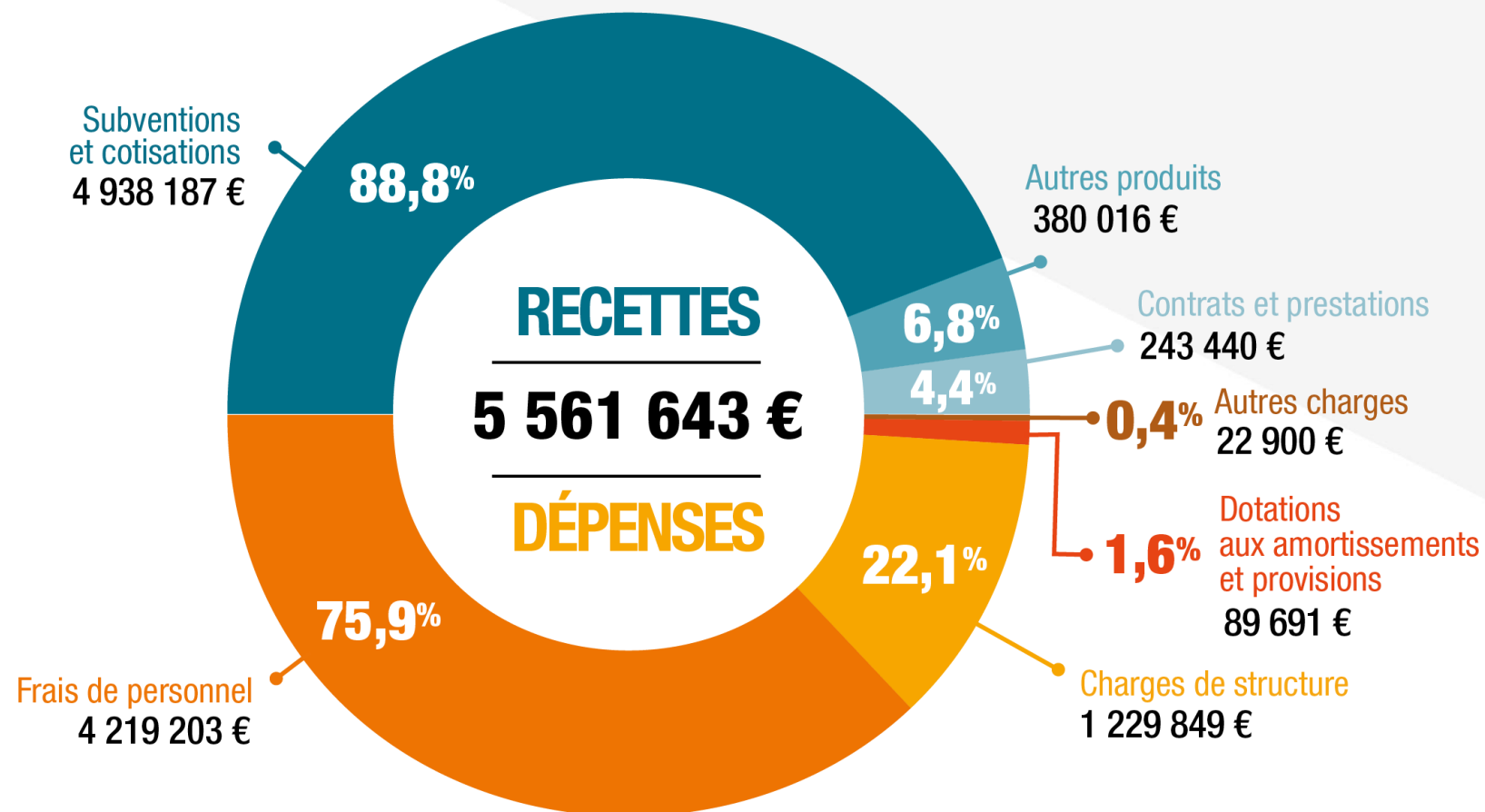
**Projet de délibération AG-2024-09** : après discussion, Madame Laure-Agnès Caradec, Présidente, demande aux membres de l'Assemblée générale présents :

- *De bien vouloir approuver le programme de travail partenarial 2024*

# LE BUDGET PRÉVISIONNEL 2024

## BUDGET PRÉVISIONNEL 2024

## BUDGET 2024





# BUDGET PRÉVISIONNEL 2024

## Délibération

**Projet de délibération AG-2024-10** : à l'issue de cette présentation, et après discussion, Madame Laure-Agnès Caradec, Présidente, demande aux membres de l'Assemblée générale présents :

- *De bien vouloir approuver le budget prévisionnel 2024*

# COTISATION 2024

# COTISATION 2024

## Délibération

**Projet de délibération AG-2024-11** : à l'issue de cette présentation, et après discussion, Madame Laure-Agnès Caradec, Présidente, demande aux membres de l'Assemblée générale présents :

- *De bien vouloir approuver le montant de la cotisation 2024 à 15€*



# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE

## MODIFICATION DES STATUTS

### ► **Article 5 – Membres et partenaires associés de l'Association**

Amélioration de la clarté de la définition des membres adhérents

### ► **Article 7 – L'Assemblée générale**

Renforcement du contrôle analogue par le vote direct de chaque membre  
(suppression de la représentation collégiale)

### ► **Article 9-11-12-15 – L'Assemblée générale, le Conseil d'administration**

Suppression des dispositions transitoires liées au passage en Métropole  
Modification du quorum au 1/3 (tiers) pour faciliter la tenue des instances

## MODIFICATION DES STATUTS

### ► **Article 12 – Conseil d’administration**

Amélioration de la clarté de la rédaction

### ► **Article 16 – Comité de coordination technique des études**

Appellation modifiée Comité Technique des Partenaires

### ► **Article 22 – Commissaire aux Comptes**

Mise en conformité des règles du mandat et précision sur la durée du mandat

Mise en conformité avec le guide interne de procédure d’achat



## MODIFICATION DES STATUTS

**Projet de délibération 2024-13** : après discussion, Madame Laure-Agnès Caradec, Présidente, demande aux membres du Conseil d'administration présents :

- *De bien vouloir approuver la modification des statuts et les soumettre à l'Assemblée générale extraordinaire*

**Projet de délibération AGE 2024-01** : après discussion, Madame Laure-Agnès Caradec, Présidente, demande aux membres de l'Assemblée Générale présents :

- *De bien vouloir approuver la modification des statuts*

**QUESTIONS DIVERSES**



**MERCI DE VOTRE ATTENTION**