

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE AGAM

Jeudi 1^{er} juin 2023

Procès-verbal de l'Assemblée Générale Ordinaire

L'Assemblée Générale sur convocation de sa Présidente, conformément aux dispositions des statuts, s'est réunie le jeudi 1^{er} juin à 09h30, à l'Agence d'Urbanisme de l'Agglomération Marseillaise, Immeuble Louvre et Paix, 49, La Canebière, 13001 Marseille.

Membres titulaires présents ou représentés

- Laurent AMAR (CCIAMP)
- Bernard BEIGNIER (Recteur de l'Académie de Marseille) représenté par Karim DEHEINA (Rectorat)
- Pierre BENARROCHE (Ville de Marseille) représenté par Pierre-Marie GANOZZI (Ville de Marseille)
- Rébecca BERNARDI (Ville de Marseille) présente en visioconférence
- Sabine BERNASCONI (AMP) représentée par Jean-Baptiste RIVOALLAN (AMP)
- Aurélie BIANCARELLI-LOPES (Ville de Marseille)
- Catherine BRIGANT (Finances Publiques) représentée par Stéphane COUSSEAU (Finances publiques)
- Sophie CAMARD (Ville de Marseille)
- Laure-Agnès CARADEC (AMP)
- Aurélie COUSI (EPAEM)
- Lionel de CALA (Maire d'Allauch) représenté par Ismaïl OUADGHIN (Mairie de Manosque)
- Camille GALTIER (Maire de Manosque) représenté par Ismaïl OUADGHIN (Mairie de Manosque)
- Pierre-Marie GANOZZI (Ville de Marseille)
- Audrey GATIAN (Ville de Marseille)
- Gérard GAZAY (AMP), représenté par Laure-Agnès CARADEC (AMP)
- Christine JUSTE (Ville de Marseille)
- Hervé MARTEL (GPMM), représenté par Rémi COSTANTINO (GPMM)
- Christophe MIRMAND (Préfet), représenté par Yvan CORDIER (Préfecture)
- Pascal MONTECOT (AMP) représenté par Laure-Agnès CARADEC (AMP)
- Henri PONS (AMP), représenté par Laurent AMAR (CCIAMP)
- Georges ROSSO (AMP), représenté par Michel ROUX (AMP)
- Alain ROUSSET (AMP), représenté par Michel ROUX (AMP)
- Michel ROUX (AMP)
- Jean-Pierre SERRUS (AMP), représenté par Laurent AMAR (CCIAMP)

- Laurent SIMON (Maire de Plan de Cuques), représenté par Ismail OUADGHIN (Mairie de Manosque)
- Charles VERGOBBI (DDTM)

Membres en visioconférence :

- Nadia BOULAINSEUR présente en visioconférence
- Jean-Baptiste RIVOALLAN (AMP) présent en visioconférence

Membres absents/excusés :

- Michel AMIEL (Maire des Pennes Mirabeau)
- Pierre BENARROCHE (Ville de Marseille)
- Mathilde CHABOCHE (Ville de Marseille)
- Frédéric GUINIERI (AMP)
- André MOLINO (Maire de Septèmes les Vallons)
- Didier REAULT (AMP)
- Lionel ROYER-PERREAUT (AMP)
- Arlette SALVO (Maire de La Ciotat)

Partenaires associés

- Julien DARPOUX (CAMPUS AFD), excusé
- Sébastien DEBEAUMONT (ARS), représenté par David HUMBERT (ARS)
- Gaëlle GRASSET (SNCF Immo), représentée par Sophie MONGIBELLO (SNCF Immo)
- Annick MIEVRE (Agence de l'Eau) représentée par Franck ZOULALIAN (Agence de l'Eau)
- Renaud MUSELIER (Région SUD), excusé

Représentants du personnel AGAM

- Marie-Noëlle BONGIORNO
- Alain BONNANS

Invités

- Frédéric BOSSARD (AGAM)
- Alain CERAULO (ECCE Partenaires)
- André CHARLES (EPAEM)
- Julie LARQUERE (Ville de Marseille)
- Matthieu MIRALLES (AMP)
- Thomas MORINIERE (DDTM)

Préambule: l'ensemble des documents constitutifs du dossier du Conseil d'Administration, les documents remis sur table ainsi que les diaporamas présentés en séance sont accessibles sur l'espace Membres du site <https://www.agam.org/wp-login.php>

Laure-Agnès Caradec, Présidente, félicite l'arrivée des nouveaux membres et partenaires associés dans les instances. Le quorum requis par les statuts est atteint, la séance peut commencer et l'Assemblée Générale peut valablement voter sur les questions délibératives figurant à l'ordre du jour.

ORDRE DU JOUR

- 1) Approbation du compte-rendu des Assemblée Générale Ordinaire et Extraordinaire du 23 juin 2022
- 2) Approbation du rapport moral et du rapport d'activité 2022
- 3) Approbation des comptes 2022 arrêtés lors du Conseil d'Administration du 16 mars 2023
- 4) Rapports du Commissaire aux Comptes
- 5) Détermination de la cotisation 2023
- 6) Approbation du Programme de Travail Partenarial 2023
- 7) Approbation du budget prévisionnel 2023
- 8) Questions diverses



1. Approbation du compte-rendu des Assemblées Générales du 23 juin 2022

Délibération AG-2023-01: après discussion, Madame Laure-Agnès Caradec, Présidente, demande aux membres de l'Assemblée générale présent de bien vouloir valider le compte-rendu de l'Assemblée générale Ordinaire du 23 juin 2022.

Le procès-verbal figurant au dossier n'appelle pas d'observation, il est **adopté à l'unanimité**.

Délibération AG-2023-01.2: après discussion, Madame Laure-Agnès Caradec, Présidente, demande aux membres de l'Assemblée générale présent de bien vouloir valider le compte-rendu de l'Assemblée générale Extraordinaire du 23 juin 2022.

Le procès-verbal figurant au dossier n'appelle pas d'observation, il est **adopté à l'unanimité**.

Les documents sont consultables sous : <https://www.agam.org/wp-login.php>

2. Approbation du rapport moral et du rapport d'activité 2022

Laure-Agnès Caradec, Présidente, procède à la lecture du rapport moral de l'association :

« Éviter, réduire, compenser (ERC), voilà trois termes qui accompagnent depuis quelques années l'action publique. Cette séquence ERC guide aujourd'hui les exercices de planification qu'accompagne l'AGAM sur différentes parties du territoire métropolitain. Mais, cet axiome pourrait également s'appliquer à l'action de l'AGAM durant cette année 2022.

Au-delà d'être une ingénierie engagée dans l'accompagnement des transitions, le sens partenarial des travaux conduits par l'Agence permet d'éviter les logiques de silo comme un manque de cohérence de l'action publique. En prenant en considération chaque logique d'acteur, en favorisant le débat, l'Agam rapproche les points de vue et enrichit les projets, au bénéfice de tous.

Réduire les risques et les incertitudes grâce à sa connaissance du territoire et sa présence continue sur le terrain, au plus près des élus et de leurs équipes, l'AGAM apporte une valeur ajoutée indéniable par ses méthodes et son expertise.

Compenser les contraintes et les impossibilités par de l'inventivité, de l'agilité et de la transversalité fait également partie de l'ADN de l'Agence d'urbanisme.

C'est pourquoi l'AGAM a le souci d'être à l'écoute et en proximité avec tous les territoires et à toutes les échelles ; parce qu'il n'y a pas de « petits » besoins mais simplement des besoins pour offrir services, équipements et qualité de vie à tous les habitants, quel que soit leur lieu de vie : métropolitain, urbain, périurbain ou rural.

Ainsi, en 2022, l'AGAM a accompagné différentes communes et EPCI dans leurs réflexions sur leur centralité, leur revitalisation, leur offre mobilité. Port-Saint-Louis du Rhône, Sénas, Saint-Martin de Crau dans le cadre du dispositif « Petites Villes de Demain », les communes de la Communauté de communes Vallée des Baux-Alpilles, le Paradou, Eygalières et Mas-Blanc-des-Alpilles, pour l'analyse de leur centre, Manosque pour penser des futurs quartiers ou encore Marignane, La Ciotat, Ceyreste et Cassis pour réfléchir à leur stratégie de mobilité.

L'AGAM devient ainsi progressivement le cœur d'un écosystème partenarial pour donner du sens et favoriser la cohérence de l'action publique de ses collectivités

membres. Pour accueillir toutes ces structures et développer les synergies, j'ai souhaité créer un nouveau collège statutaire, le collège des partenaires associés, qui regroupe aujourd'hui cinq structures ; toutes partageant avec notre Agence d'urbanisme le sens partenarial et le souci du bien commun territorial.

Bien évidemment, l'AGAM inscrit son action en réseau, au sein de la FNAU à l'échelle nationale et au côté des quatre autres agences d'urbanisme du sud. J'ai d'ailleurs eu le plaisir de recevoir leur président à l'automne dernier afin d'échanger sur les perspectives de développement du réseau et de ses actions.

Tout au long de l'année 2022, l'équipe de l'AGAM s'est fortement mobilisée pour accompagner, appuyer, initier les grandes démarches du territoire. Que ce soit le SCoT, les PLUi, le PLH, le suivi du PDM et des PLM, le SDIRVE, mais aussi les travaux plus thématiques, en mobilité, environnement, habitat, géographie prioritaire, projet urbain, l'ensemble des 191 travaux inscrits au programme de travail partenarial a été conduit avec engagement et dans le souci d'une réponse propre et adaptée à des questions souvent complexes et imbriquées mais qui doivent faire consensus entre les acteurs. Mais ce consensus ne se décrète pas, il se construit. Là encore, l'AGAM, en permettant l'échange non partisan, le dialogue, la confrontation des idées, en mobilisant son savoir-faire, favorise l'émergence et la construction d'une décision partagée qui fonde l'action publique.

A l'heure où notre société s'interroge sur la disparition de ses repères, à l'heure où la remise en cause de tous les ordres et modèles établis semble le gage d'une nouvelle intelligence collective, à l'heure où même les éléments factuels les plus avérés font l'objet d'incessantes polémiques et remise en question, il est indispensable de s'appuyer sur notre Agence d'urbanisme qui, par ses données, ses analyses permet d'objectiver les débats, de développer une culture partagée et l'élaboration de documents, d'outils de planification, d'indicateurs et de statiques tangibles et incontestables pour revenir à l'essentiel. C'est une chance de pouvoir bénéficier d'un outil d'ingénierie publique de qualité, accessible, entièrement dévoué à sa mission d'intérêt général.

L'année 2022 a enfin été marquée par l'arrivée d'un nouveau directeur général au mois de février. Il a tout de suite engagé l'AGAM dans une démarche de relance et de redéfinition de ses fondamentaux, en co-construction entre les adhérents et l'équipe, afin de fixer un cap et une visibilité pour l'association dans les prochaines années, dans un environnement en rapide évolution, tout en conservant les valeurs cardinales et l'engagement évoqués dans ces propos.

Eviter, réduire, compenser, voilà bien trois termes qui peuvent venir rejoindre les qualificatifs d'action de notre Agence d'urbanisme qui sert nos territoires depuis maintenant 54 ans.

Je souhaite conclure ce rapport moral en remerciant l'équipe de l'AGAM, très investie auprès de tous, quelques fois dans des positions pas faciles, souvent avec une faible visibilité du travail réellement fait, aux côtés des équipes des collectivités. Dans une année 2022 assez particulière, j'ai pu voir combien cette équipe a fait front et s'est engagée pour mener à bien le programme de travail et tenir le cap. Merci donc pour ce travail, de sérieux et cet engagement technique, non partisan, toujours dans ce souci de l'intérêt des projets et du territoire. Je vous remercie. »

Frédéric Bossard, Directeur Général, débute la présentation du rapport d'activités 2022 en rappelant l'importance qu'il porte au socle commun au bénéfice de tous qui doit représenter un élément de base pour les Agences d'urbanisme.

Ainsi, l'AGAM a fléchi une partie de son activité pour mettre à disposition un certain nombre de travaux, de ressources et d'appuis. Ces données, qui sont notamment accessibles à partir de <https://doc.agam.org/>, permettent de produire des cartes, des tableaux de bords, mais également d'être à la source de la diffusion de publications (Regards et Focus) et d'informations sur les réseaux sociaux. Enfin, des rencontres, via les Matinées de l'AGAM comme par exemple « L'Urbanisme favorable à la santé » organisé avec l'ARS en 2022, anime le « faire savoir » de ce socle commun.

Au-delà de ce socle commun, dans le support de présentation, consultable sous <https://www.agam.org/wp-login.php>, figure une cartographie des études 2022 qui synthétise visuellement la pluralité des thématiques travaillées sur une assez grande variété de territoires de la Métropole, de manière à accompagner et apporter de l'expertise à chacun en fonction des besoins. Même si les documents cadre conduits par l'Agence sont les plus connus tels les SCoT, PLUi, PLH, PLM, etc., l'Agence participe également à des démarches comme par exemple « CAP 2030 » de la Métropole en 2022, les « 100 villes neutres en carbone » de la ville de Marseille et la Métropole, ou « Petites Villes de Demain » et « Action Cœur de Ville » de l'Etat. Le développement d'outils comme l'estimation des besoins, la mise en pratique d'observatoires ou la création de logiciels en régie (e-PLUi) ont pour objectif premier de servir les partenaires de l'AGAM. Par ailleurs, des réflexions sont menées afin de faciliter l'enclenchement de politiques publiques comme par exemple l'approche de la filière cinéma dont on voit les résultats à travers l'appel à projet de l'Etat qui valorise le territoire par de futurs investissements. Ces exemples, parmi d'autres, sont présentés dans le Rapport d'Activités. Enfin, des « Appuis » qui sont des éléments plus ponctuels tels le « Plan Ecole » de Marseille, sont des conseils, des avis qui accompagnent les services techniques autant que les élus dans leurs réflexions et leurs prises de décision.

Laure-Agnès Caradec, Présidente, remercie cet exercice de synthèse d'une année entière de travail qui touche tous les domaines à toutes les échelles et annonce la présentation de l'étude sur « L'Enquête Mobilité EMC² 2019-2020 » par **Vincent Tinet**, chef du Pôle Mobilité et **Stéphanie Nicolas**, Chargée d'études Transport/Mobilités.

Ces Enquêtes Mobilité Certifiées Cerema (EMC2), réalisées tous les 10 ans par la Métropole, permettent d'obtenir une photographie des déplacements réalisés par les habitants et, de fait, une analyse sur les pratiques de mobilité ainsi que les modes de vie des usagers qui interrogent sur l'adaptation des politiques publiques. Celle de 2019-2020, pré-Covid, est réalisée en partenariat avec l'Agence d'Aix-en-Provence.

Les informations principales à retenir sont une baisse de la mobilité, commune à toutes les métropoles, ainsi qu'une optimisation des pratiques de déplacements par les habitants. Il est à noter une tendance de report modal en fonction des TC et modes doux qui se renforce sur l'ensemble de la Métropole, au même titre que le développement de la pratique du vélo.



L'ensemble des échanges suite à la présentation soulève la nécessité d'études complémentaires sur des sujets majeurs tels, pour ne citer que ces quelques exemples, les conséquences du e-commerce sur les pratiques d'achat, le coût du transport et l'usage de véhicules sans permis, les centres-commerciaux ou encore le réchauffement climatique et les émissions de GES.

L'enquête est consultable sous : <https://www.agam.org/publication-des-chiffres-cles-de-lenquete-mobilite-emc%c2%b2/>

Délibération AG-2023-02: après discussion, Madame Laure-Agnès Caradec, Présidente, demande aux membres de l'Assemblée générale présents de bien vouloir valider le rapport moral et le rapport d'activité.

Le rapport moral et le rapport d'activité sont **validés à l'unanimité**.

Délibération AG-2023-03: après discussion, Madame Laure-Agnès Caradec, Présidente, demande aux membres de l'Assemblée générale présent de bien vouloir adopter le rapport d'activité.

Le rapport d'activité est **adopté à l'unanimité**.

Les documents sont consultables sous : <https://www.agam.org/wp-login.php>

3. Approbation des comptes 2022 arrêtés lors du Conseil d'administration du 16 mars 2023

Laure-Agnès Caradec soumet les comptes au vote des membres de l'Assemblée Générale suite à l'arrêt des comptes par le Conseil d'administration du 16 mars dernier ainsi qu'à la vue de leur certification par **Alain Ceraulo**.

Frédéric Bossard indique que les comptes sont présents dans le dossier de l'Assemblée générale, comportant également le rapport de gestion ainsi que dans les rapports du Commissaire aux Comptes. Il rappelle que 2022 fut une année compliquée suite à des réductions budgétaires ainsi qu'un nombre de départs assez conséquents de collaborateurs (départs à la retraite et démissions de postes). Cela a permis néanmoins de contenir le budget et de présenter contre toute attente un résultat positif.

Délibération AG-2023-04: après discussion, Madame Laure-Agnès Caradec, Présidente, demande aux membres de l'Assemblée générale présents de bien vouloir approuver les comptes 2022.

Les comptes 2022 présentant un résultat de + 454 488€ sont **approuvés à l'unanimité**

Délibération AG-2023-05: après discussion, Madame Laure-Agnès Caradec, Présidente, demande aux membres de l'Assemblée générale présents de bien vouloir affecter le résultat 2022 en Report à Nouveau.

L'affectation du résultat 2022 en Report à Nouveau sur le nouvel exercice est **approuvée à l'unanimité**.

Délibération AG-2023-06: après discussion, Madame Laure-Agnès Caradec, Présidente, demande aux membres de l'Assemblée générale présents de bien vouloir approuver les conventions réglementées.

Les conventions réglementées sont **approuvées à l'unanimité**.

Délibération AG-2023-07: après discussion, Madame Laure-Agnès Caradec, Présidente, demande aux membres de l'Assemblée générale présent de bien vouloir donner quitus aux administrateurs.

Le quitus est donné aux administrateurs **à l'unanimité**.

Les documents sont consultables sous : <https://www.agam.org/wp-login.php>

4. Rapport du Commissaire aux Comptes

Alain Ceraulo certifie que les comptes annuels sont au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Les documents sont consultables sous : <https://www.agam.org/wp-login.php>

5. Détermination de la cotisation 2023

Délibération AG-2023-08: après discussion, Madame Laure-Agnès Caradec, Présidente, demande aux membres de l'Assemblée générale présents de bien vouloir maintenir la cotisation statutaire à 15€.

La cotisation est **fixée** pour un montant de 15€ **à l'unanimité**.

Les documents sont consultables sous : <https://www.agam.org/wp-login.php>

6. Présentation du programme de travail partenarial 2023

Frédéric Bossard présente aux membres de l'Assemblée générale les informations précédemment exposées en Conseil d'Administration. Le programme de travail représente 7 200 jours de travail pour 231 missions en rapport avec les 191 de l'année 2022.

Il fait état des documents cadre avec l'accompagnement des partenaires : le SCoT et le travail sur le DOO, le DAACL, la fin du PLUi de PAE, les modifications du PLUi de Marseille-Provence, ou encore les travaux préalables à une prise de délibération d'engagement de révision du PLUi du Pays Salonais.

L'Agence est toujours en appui aux schémas stratégiques métropolitains soit pour le Conseil de Développement, soit sur les travaux relatifs à l'intensification, sur des questions en lien avec le PLH ou tout simplement de réflexions pour les différents groupes de travail métropolitains.

En second lieu, ce programme de travail partenarial traduit une volonté de dialogue entre les acteurs et le Territoire, notamment sur des questions de Patrimoine ou sur l'accompagnement des villes moyennes, notamment sur les secteurs des communes des Bouches-du-Rhône comme en 2022.

Le prolongement des travaux « Ville-Port » avec des appuis renforcés cette année sur la démarche Grande Estaque montre la continuité des travaux entre 2022 et 2023.

Une véritable demande, forte et continue, est à relever sur les études urbaines telles les études de secteur, complètement mutualisées avec la Métropole et la Ville de Marseille, ou les projets urbains sur Marseille, Manosque ou La Ciotat. L'animation des Ateliers d'Urbanisme en constitue également un volet important.

L'Agence agit pour contribuer à l'harmonisation des politiques publiques entre les acteurs de tous les domaines, que cela soit au niveau de l'immobilier de bureau, la filière cinéma et, en 2023, celle du e-sport, l'Atlas du PLS, ainsi que les impacts prévisibles des JO 2024. Dans le domaine de l'Environnement, une très grosse activité sur quasiment tous les champs. L'Agence prépare, par exemple, un séminaire pour le mois de juin sur la « Qualité de l'air ». En Mobilité, une importante activité également, avec la continuité dans la déclinaison et le suivi du Plan de Mobilité métropolitain via un accompagnement pour la Ville de Marseille, La Ciotat/ Ceyreste/Cassis. La finalisation du Plan Piétons, le suivi et la préparation des futurs projets du TRAM, la LN PCA complète les travaux menés dans ce domaine. L'accompagnement des politiques de sobriété foncière ou l'inventaire des zones d'activités économiques sont aussi engagés.

Frédéric Bossard conclut sur la réactivation du LAB'URBAIN, qui est pour l'heure un dispositif de réflexions internes mais qui a pour vocation de rassembler l'ensemble des services techniques partenaires sur des sujets émergents comme par exemple la réflexion « Baignades Urbaines » qui observe les rapports à la mer de la Ville.

Délibération AG-2023-09: après discussion, Madame Laure-Agnès Caradec, Présidente, demande aux membres de l'Assemblée générale présent de bien vouloir approuver le programme de travail partenarial présenté précédemment en Conseil d'administration.

Le programme de travail partenarial est **approuvé à l'unanimité**.

Le document est consultable sous : <https://www.agam.org/wp-login.php>

7. Présentation du budget prévisionnel 2022

Frédéric Bossard présente un budget prévisionnel dans un contexte différent de 2022 car il n'y a pas de recettes complémentaires à trouver pour l'équilibrer. Les subventions, les accords financiers des partenaires ainsi qu'un changement de méthode comptable appliqué en 2023 le permettent. Cet équilibre assure le recrutement de 8 personnes (5 CDI et 3 CDD) de manière à redoter l'équipe des ressources nécessaires à la bonne exécution du programme partenarial.

Délibération 2022-10 : après discussion, Madame Laure-Agnès Caradec, Présidente, demande aux membres de l'Assemblée générale présents de bien vouloir approuver le budget prévisionnel 2023.

Le budget prévisionnel est **approuvé à l'unanimité**.

Le document est consultable sous : <https://www.agam.org/wp-login.php>

Laure-Agnès Caradec remercie les participants et les invite à participer à la prochaine Rencontre de l'AGAM le 05 juillet prochain qui a pour titre « Adapter la Ville ». Vincent Lavergne, architecte, conférencier, y présente le thème de l'adaptation de l'architecture et de la ville ou comment construire la ville sur la ville et éviter l'étalement urbain qui sont des sujets d'actualité.

L'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée.

Il a été dressé le présent procès-verbal qui, après lecture, a été signé par la Présidente.

La Présidente



Laure-Agnès CARADEC