

PRÉSENTATION

1^{er} juin 2023

CONSEIL D'ADMINISTRATION ASSEMBLÉE GÉNÉRALE





CONSEIL D'ADMINISTRATION

ORDRE DU JOUR DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

- ▶ Approbation du compte-rendu du Conseil d'administration du 16 mars 2023
- ▶ Programme de travail partenarial 2023 modifié
- ▶ Proposition d'agrément partenaire associé
- ▶ Questions diverses

APPROBATION DE COMPTE-RENDU DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 16 MARS 2023

Délibération

Projet de délibération 2023-09 : après discussion, Madame Laure-Agnès Caradec, Présidente, demande aux membres du Conseil d'Administration présents :

- De bien vouloir valider le compte rendu du Conseil d'administration du 15 décembre 2022

PROGRAMME PARTENARIAL 2023 MODIFIÉ

Délibération

- ▶ Une deuxième version du programme qui complète et stabilise
- ▶ Des précisions apportées sur certaines études
- ▶ Une répartition avec l'AUPA sur le volet métropolitain
- ▶ Un travail fin sur l'adéquation aux capacités de travail de l'agence

PROGRAMME PARTENARIAL 2023 MODIFIÉ

Délibération

Projet de délibération 2023-10 : après discussion, Madame Laure-Agnès Caradec, Présidente, demande aux membres du Conseil d'administration présents :

- De valider le programme de travail partenarial qui sera soumis à l'approbation de l'Assemblée générale

DEMANDES D'AGRÉMENT PARTENAIRE ASSOCIÉ

Délibération

- ▶ L'Agence d'urbanisme de l'aire toulonnaise et du Var
- ▶ L'Agence d'urbanisme du Pays d'Aix Durance
- ▶ La chambre des Métiers et de l'Artisanat régionale

DEMANDES D'AGRÉMENT PARTENAIRE ASSOCIÉ

Délibération

Projet de délibération 2023-11 : après discussion, Madame Laure-Agnès Caradec, Présidente, demande aux membres du Conseil d'administration présents :

- De valider l'agrément partenaire associé pour l'Agence d'urbanisme de l'aire toulonnaise et du Var

Projet de délibération 2023-12 : après discussion, Madame Laure-Agnès Caradec, Présidente, demande aux membres du Conseil d'administration présents :

- De valider l'agrément partenaire associé pour l'Agence d'urbanisme du Pays d'Aix-Durance

Projet de délibération 2023-13 : après discussion, Madame Laure-Agnès Caradec, Présidente, demande aux membres du Conseil d'administration présents :

- De valider l'agrément partenaire associé pour la Chambre des Métiers et de l'Artisanat

QUESTIONS DIVERSES



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

- ▶ Approbation du compte-rendu de l'Assemblée générale ordinaire et extraordinaire du 23 juin 2022
- ▶ Approbation du rapport d'activités 2022
- ▶ Approbation des comptes 2022 et quitus
- ▶ Détermination de la cotisation 2023
- ▶ Approbation du programme de travail partenarial 2023
- ▶ Approbation du budget prévisionnel 2023
- ▶ Questions diverses

COMPTE RENDU DES ASSEMBLÉES GÉNÉRALES 2022

COMPTE RENDU DES ASSEMBLÉES GÉNÉRALES 2022

Délibération

Projet de délibération AG-2023-01 : après discussion, Madame Laure-Agnès Caradec, Présidente, demande aux membres de l'Assemblée générale présents :

- De valider le compte rendu de l'AGO 2022

Projet de délibération AG-2023-02 : après discussion, Madame Laure-Agnès Caradec, Présidente, demande aux membres de l'Assemblée générale présents :

- De valider le compte rendu de l'AGE 2022

LE RAPPORT D'ACTIVITÉS 2022

RAPPORT MORAL DE LA PRÉSIDENTE

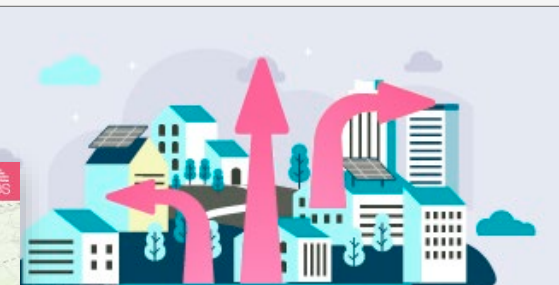
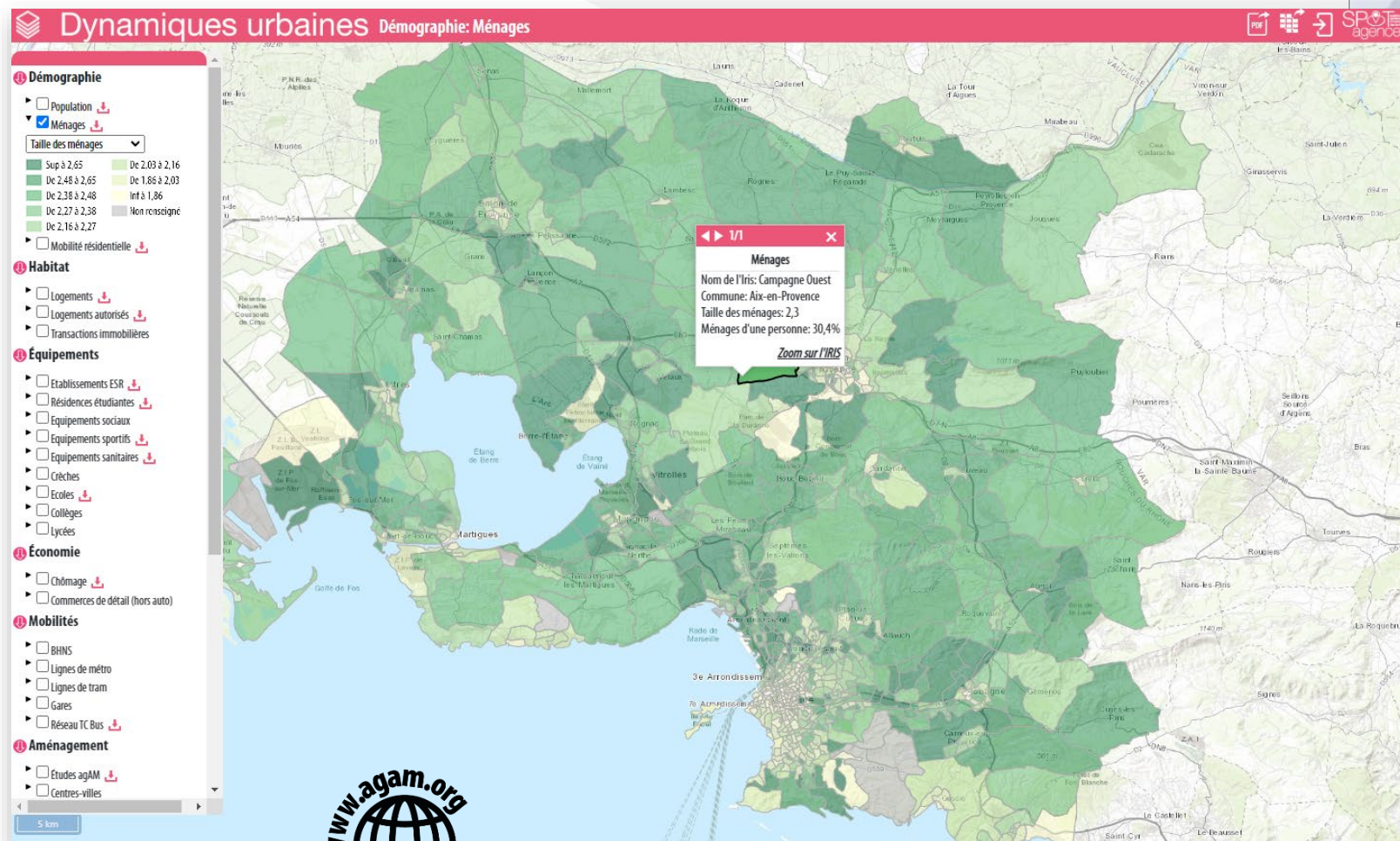


1

LE SOCLE COMMUN

Le sens partenarial des missions de l'Agence

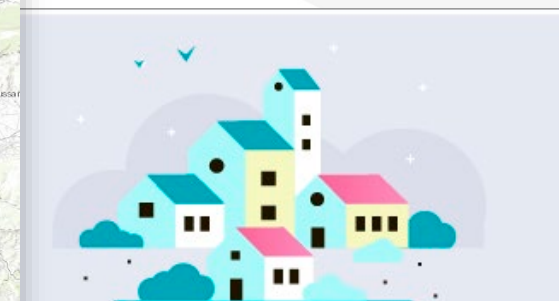
CARTOGRAPHIE DONNÉES URBAINES



DYNAMIQUES URBAINES

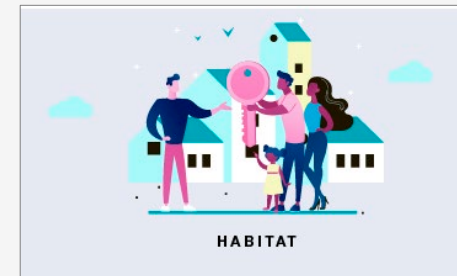


DATA COMMUNES



CENTRE ANCIEN

TABLEAUX DE BORD



REGARDS ET FOCUS



MATINÉE URBANISME FAVORABLE À LA SANTÉ

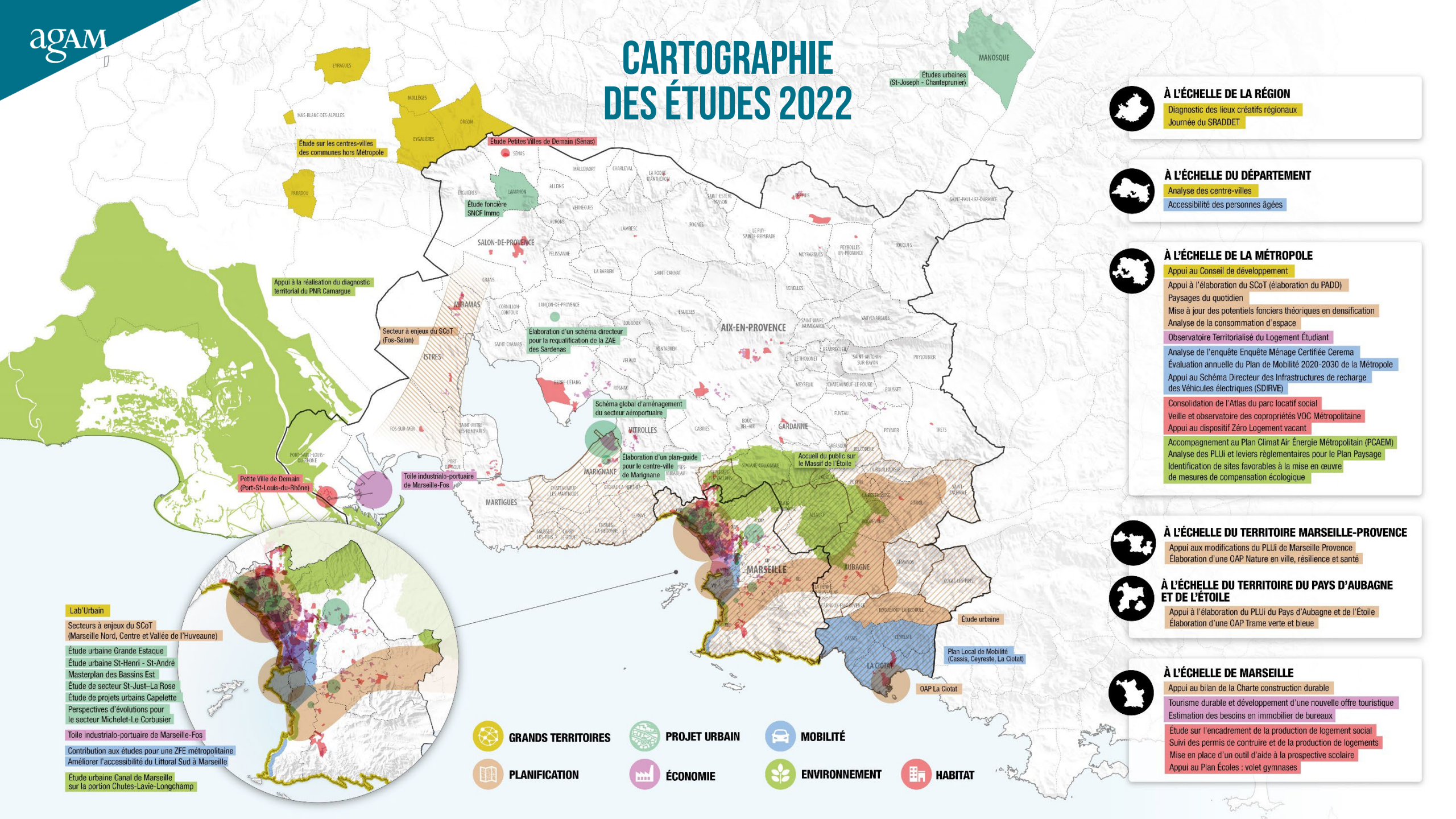


2

LES ÉTUDES DU PROGRAMME PARTENARIAL 2022

Donner du sens, développer la cohérence

CARTOGRAPHIE DES ÉTUDES 2022



À L'ÉCHELLE DE LA RÉGION

- Diagnostic des lieux créatifs régionaux
- Journée du SRADDET

À L'ÉCHELLE DU DÉPARTEMENT

- Analyse des centres-villes
- Accessibilité des personnes âgées

À L'ÉCHELLE DE LA MÉTROPOLE

- Appui au Conseil de développement
- Appui à l'élaboration du SCoT (élaboration du PADD)
- Paysages du quotidien
- Mise à jour des potentiels fonciers théoriques en densification
- Analyse de la consommation d'espace
- Observatoire Territorialisé du Logement Étudiant
- Analyse de l'enquête Enquête Ménage Certifiée Cerema
- Évaluation annuelle du Plan de Mobilité 2020-2030 de la Métropole
- Appui au Schéma Directeur des Infrastructures de recharge des Véhicules électriques (SDIRIVE)
- Consolidation de l'Atlas du parc locatif social
- Veille et observatoire des copropriétés VOC Métropolitaine
- Appui au dispositif Zéro Logement vacant
- Accompagnement au Plan Climat Air Énergie Métropolitain (PCAEM)
- Analyse des PLUi et leviers réglementaires pour le Plan Paysage
- Identification de sites favorables à la mise en œuvre de mesures de compensation écologique

À L'ÉCHELLE DU TERRITOIRE MARSEILLE-PROVENCE

- Appui aux modifications du PLUi de Marseille Provence
- Élaboration d'une OAP Nature en ville, résilience et santé

À L'ÉCHELLE DU TERRITOIRE DU PAYS D'AUBAGNE ET DE L'ÉTOILE

- Appui à l'élaboration du PLUi du Pays d'Aubagne et de l'Étoile
- Élaboration d'une OAP Trame verte et bleue

À L'ÉCHELLE DE MARSAILLE

- Appui au bilan de la Charte construction durable
- Tourisme durable et développement d'une nouvelle offre touristique
- Estimation des besoins en immobilier de bureaux
- Étude sur l'encadrement de la production de logement social
- Suivi des permis de construire et de la production de logements
- Mise en place d'un outil d'aide à la prospective scolaire
- Appui au Plan Écoles : volet gymnases

Lab'Urban

- Secteurs à enjeux du SCoT (Marseille Nord, Centre et Vallée de l'Huveaune)
- Étude urbaine Grande Estaque
- Étude urbaine St-Henri - St-André
- Masterplan des Bassins Est
- Étude de secteur St-Just-La Rose
- Étude de projets urbains Capelette
- Perspectives d'évolutions pour le secteur Michel-Le Corbusier
- Toile industriel-portuaire de Marseille-Fos
- Contribution aux études pour une ZFE métropolitaine
- Améliorer l'accessibilité du Littoral Sud à Marseille
- Étude urbaine Canal de Marseille sur la portion Chutes-Lavie-Longchamp



GRANDS TERRITOIRES



PROJET URBAIN



MOBILITÉ



PLANIFICATION



ÉCONOMIE

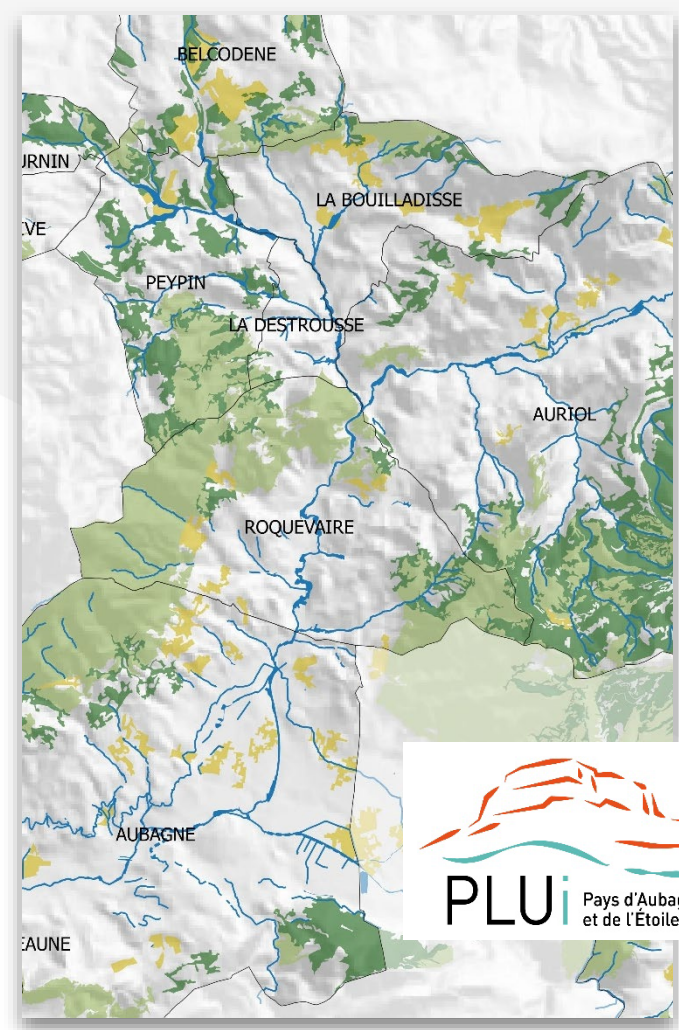
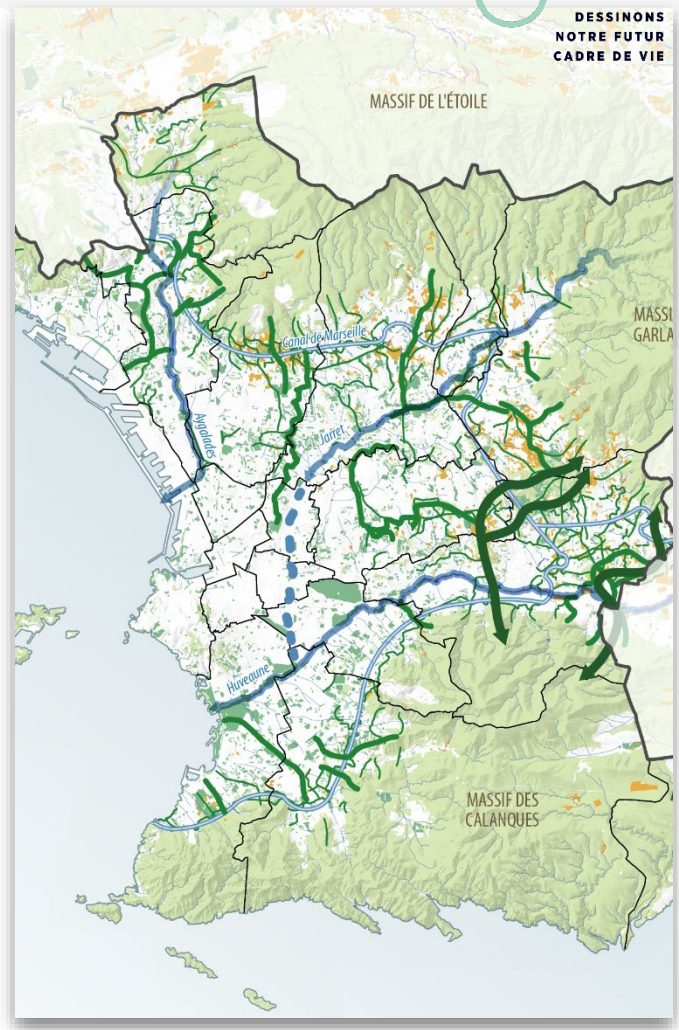
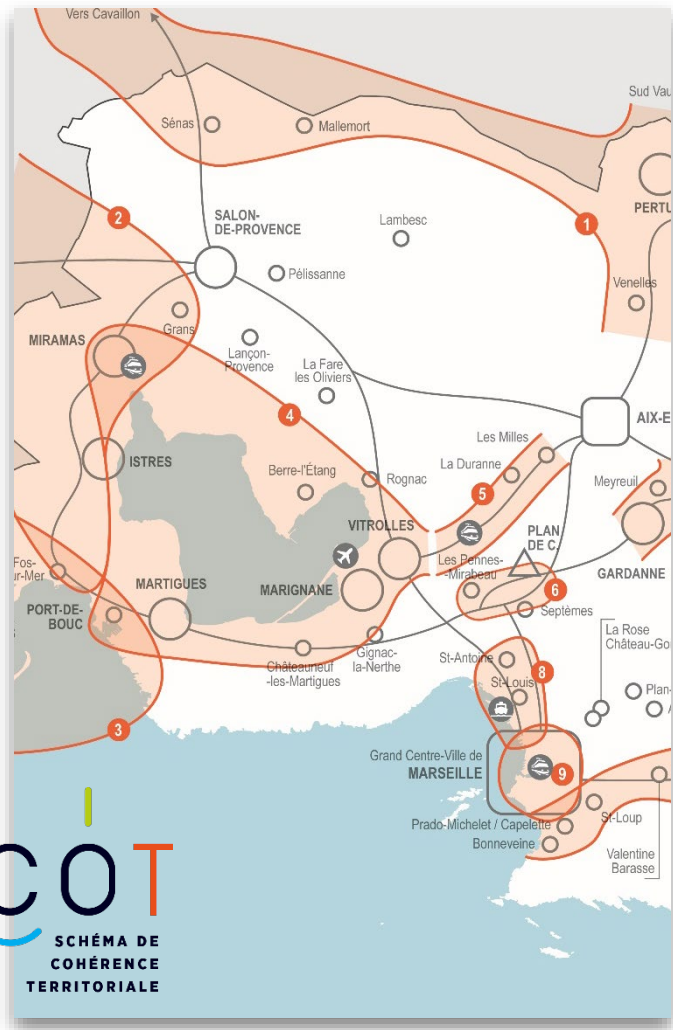


ENVIRONNEMENT



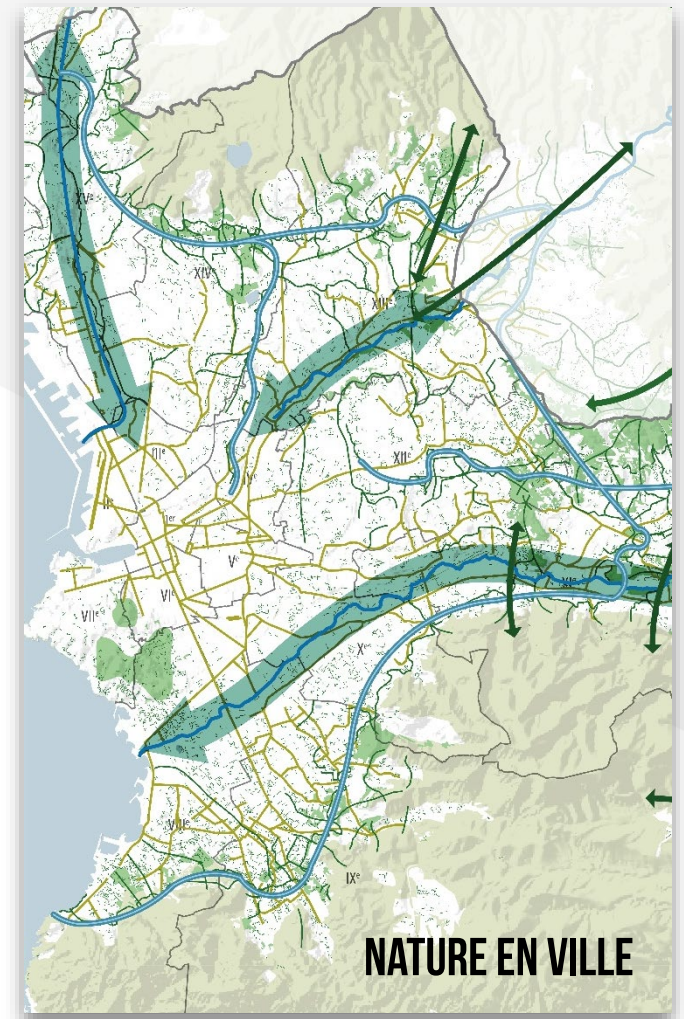
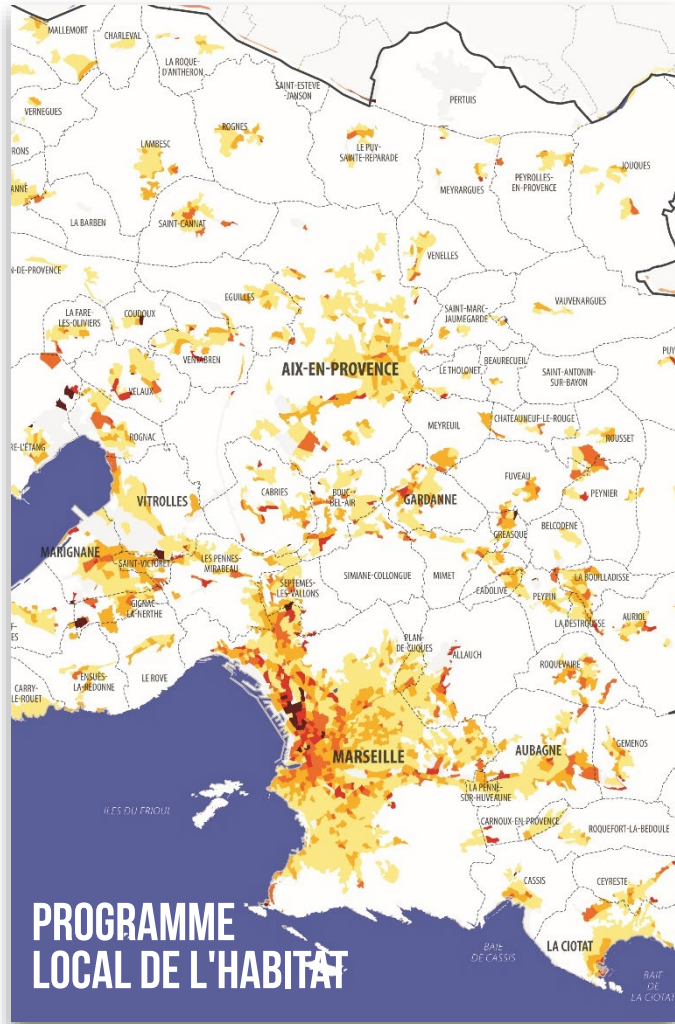
HABITAT

LES DOCUMENTS CADRES

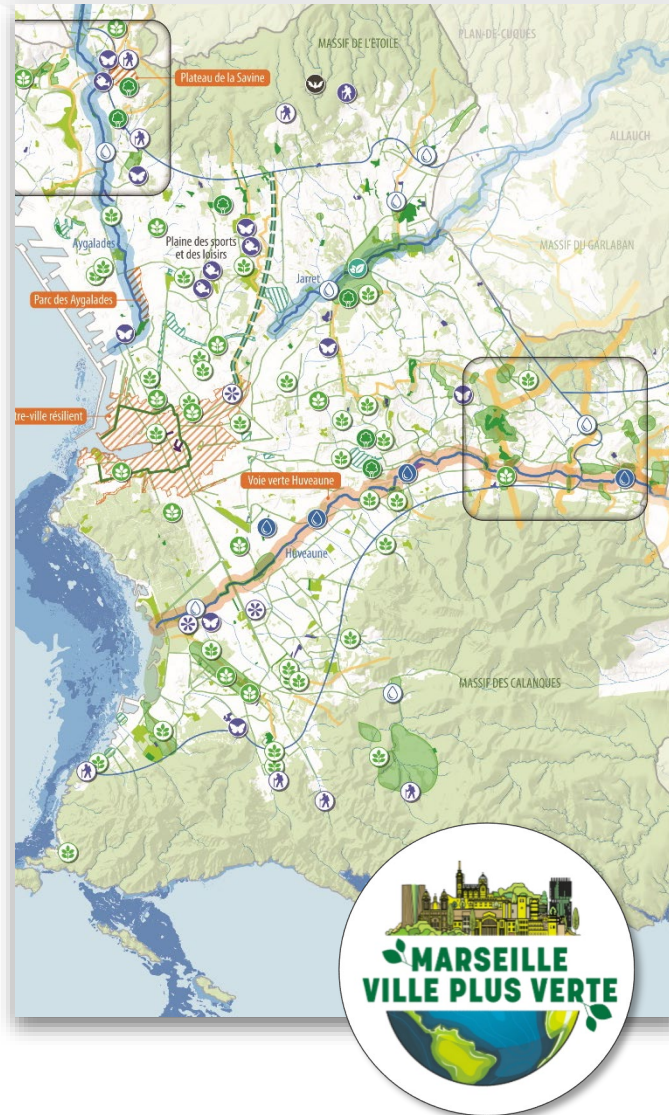


LES DOCUMENTS CADRES

Plan de mobilité

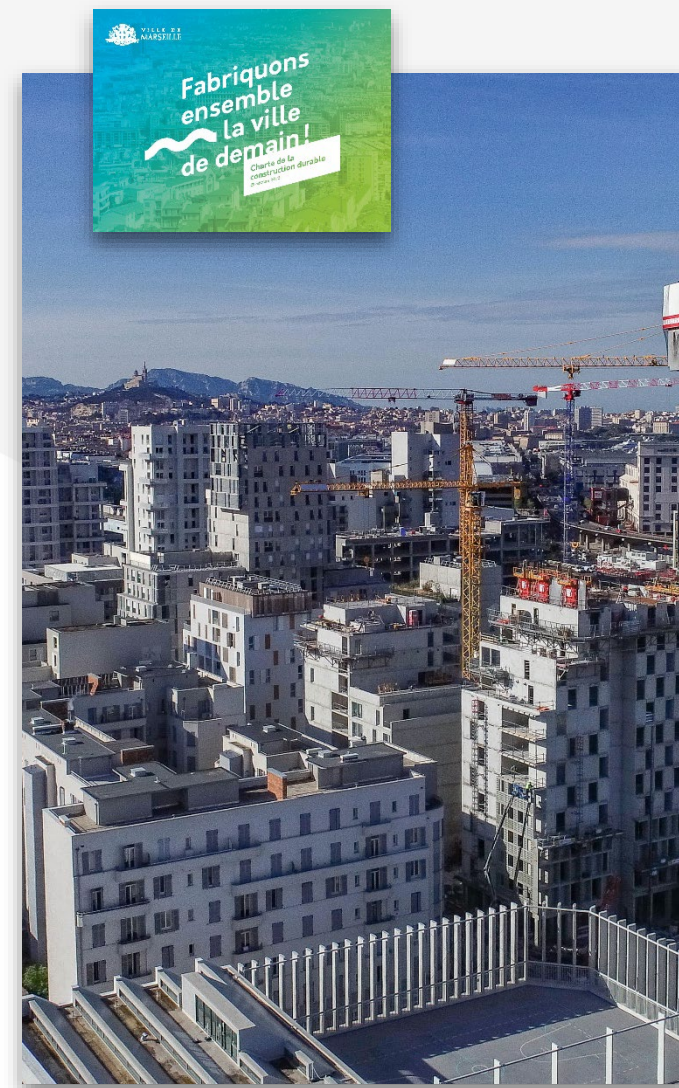


LES DÉMARCHES



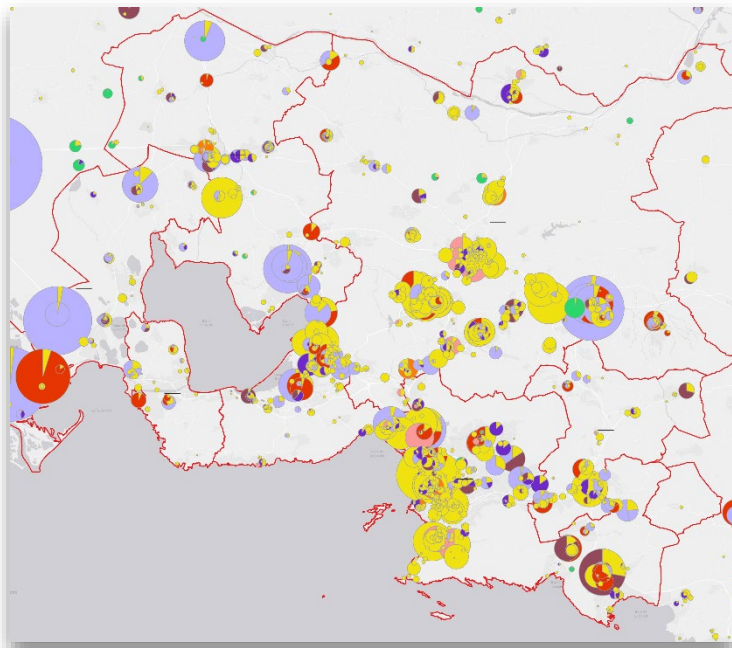
LES DÉMARCHES

Dialogue ville-port

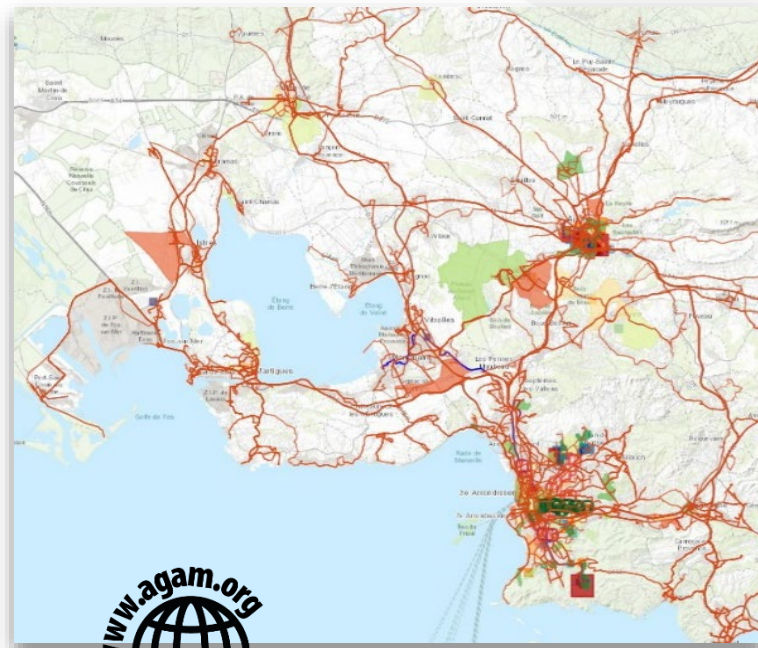


LES OUTILS

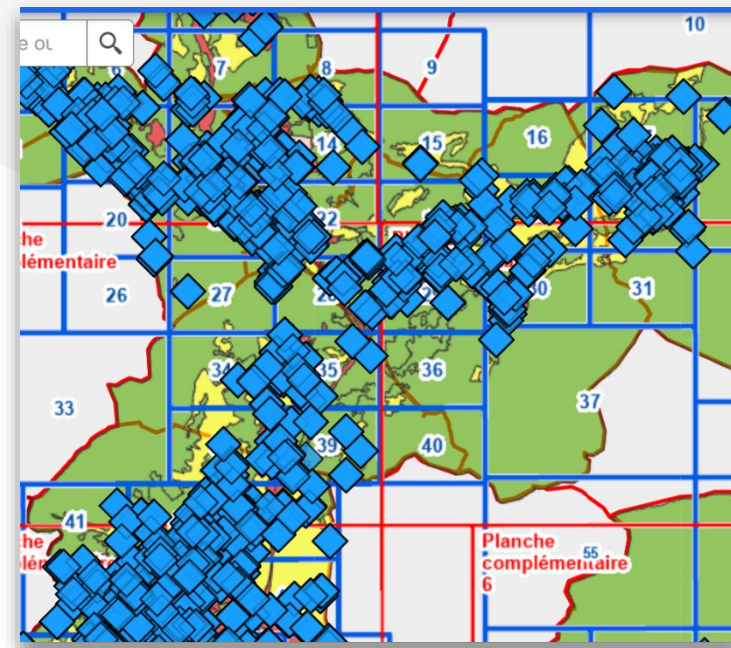
Estimation des besoins en immobilier de bureaux



Observatoire Territorial du Logement Étudiant Aix-Marseille-Provence (OTLE AMP)



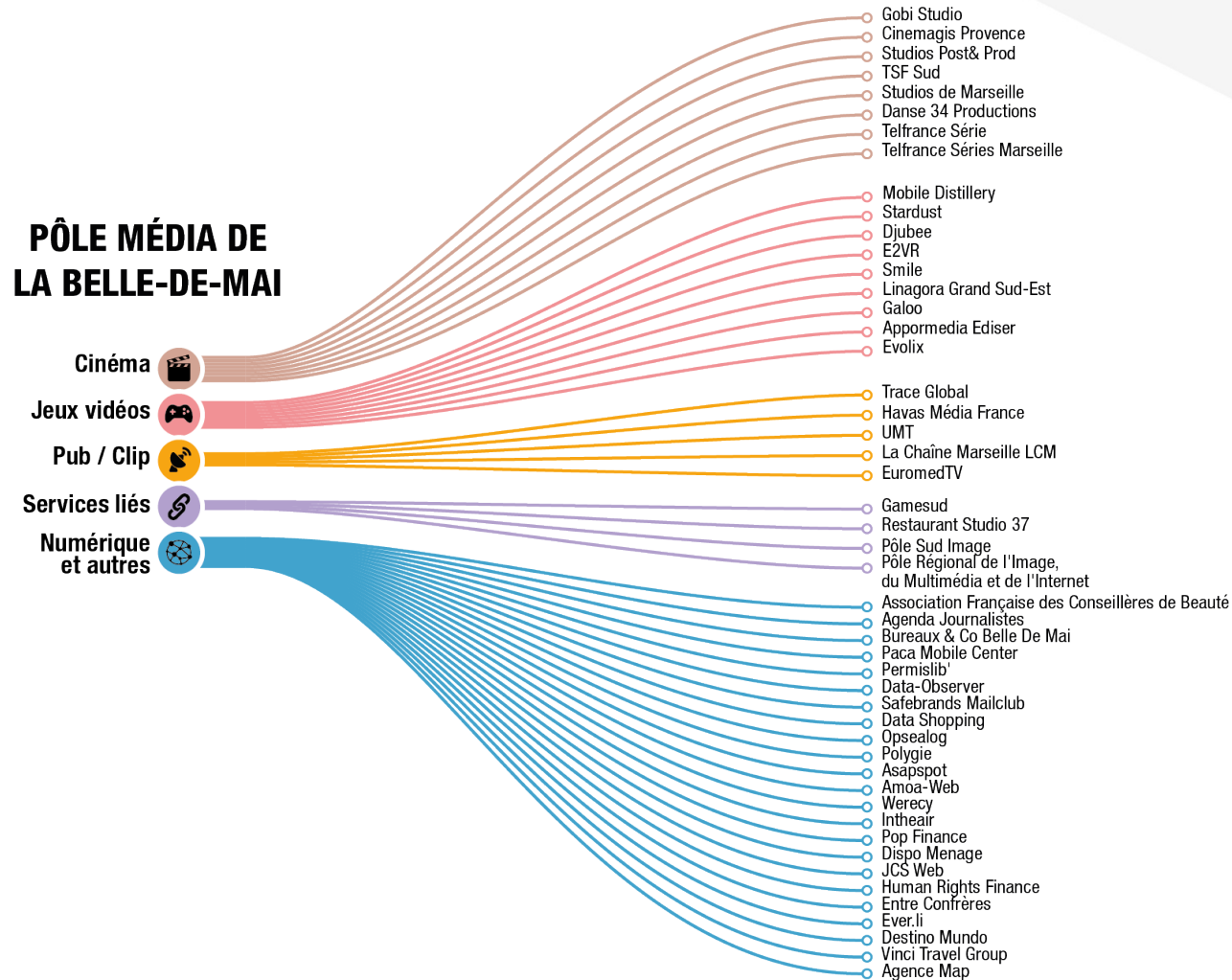
Logiciel e-PLUi



LES RÉFLEXIONS

Impact métropolitain de la filière cinéma

PÔLE MÉDIA DE LA BELLE-DE-MAI



Tourisme et transition écologique

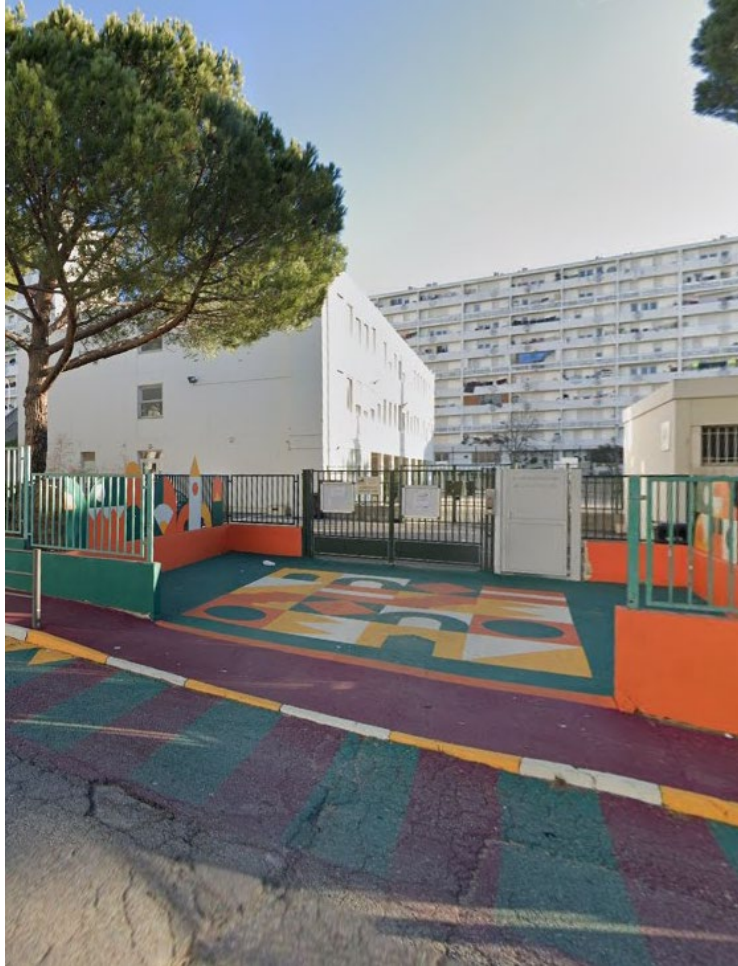


Améliorer l'accessibilité du littoral sud



LES APPUIS AUX MEMBRES

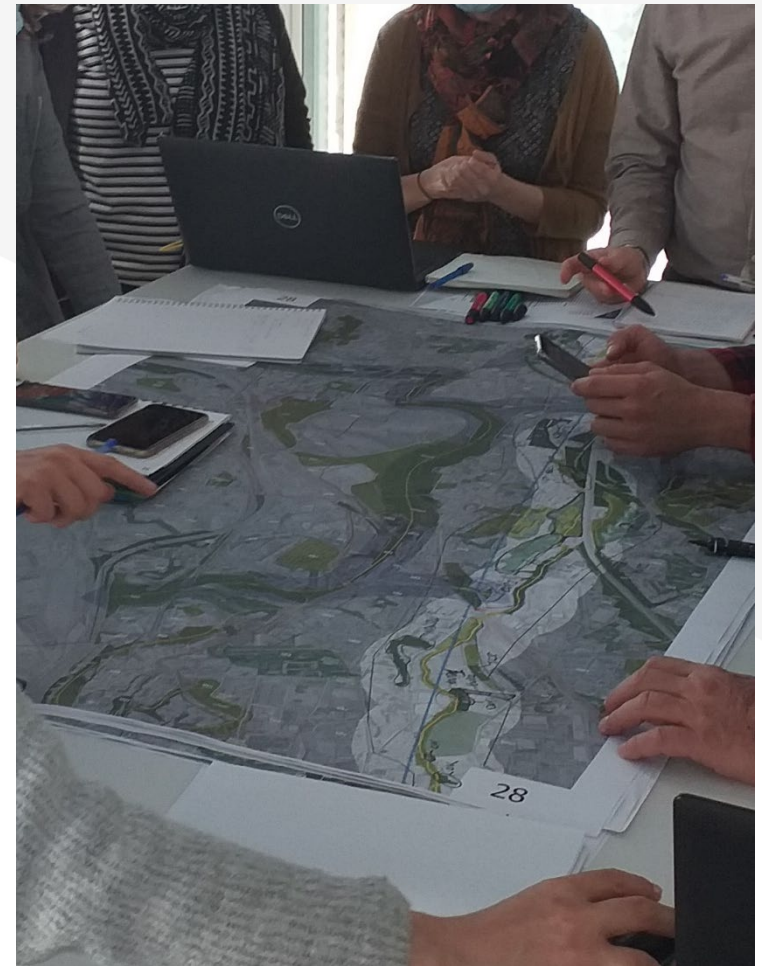
Appui au Plan École de Marseille



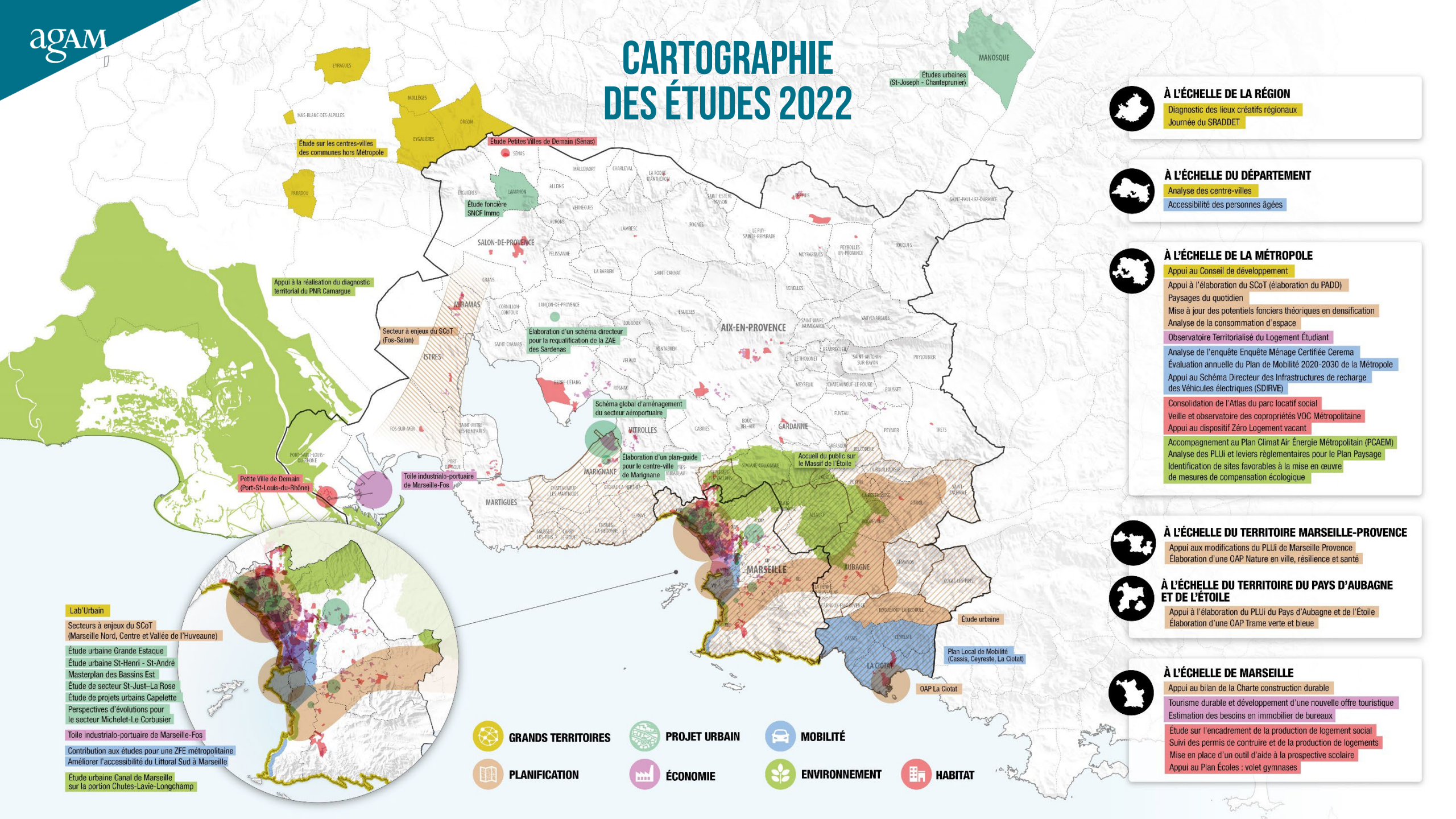
Relocalisation de l'Hôpital Lavéran



Ateliers d'urbanisme



CARTOGRAPHIE DES ÉTUDES 2022



À L'ÉCHELLE DE LA RÉGION

- Diagnostic des lieux créatifs régionaux
- Journée du SRADDET

À L'ÉCHELLE DU DÉPARTEMENT

- Analyse des centres-villes
- Accessibilité des personnes âgées

À L'ÉCHELLE DE LA MÉTROPOLE

- Appui au Conseil de développement
- Appui à l'élaboration du SCoT (élaboration du PADD)
- Paysages du quotidien
- Mise à jour des potentiels fonciers théoriques en densification
- Analyse de la consommation d'espace
- Observatoire Territorialisé du Logement Étudiant
- Analyse de l'enquête Enquête Ménage Certifiée Cerema
- Évaluation annuelle du Plan de Mobilité 2020-2030 de la Métropole
- Appui au Schéma Directeur des Infrastructures de recharge des Véhicules électriques (SDIRIVE)
- Consolidation de l'Atlas du parc locatif social
- Veille et observatoire des copropriétés VOC Métropolitaine
- Appui au dispositif Zéro Logement vacant
- Accompagnement au Plan Climat Air Énergie Métropolitain (PCAEM)
- Analyse des PLUi et leviers réglementaires pour le Plan Paysage
- Identification de sites favorables à la mise en œuvre de mesures de compensation écologique

À L'ÉCHELLE DU TERRITOIRE MARSEILLE-PROVENCE

- Appui aux modifications du PLUi de Marseille Provence
- Élaboration d'une OAP Nature en ville, résilience et santé

À L'ÉCHELLE DU TERRITOIRE DU PAYS D'AUBAGNE ET DE L'ÉTOILE

- Appui à l'élaboration du PLUi du Pays d'Aubagne et de l'Étoile
- Élaboration d'une OAP Trame verte et bleue

À L'ÉCHELLE DE MARSEILLE

- Appui au bilan de la Charte construction durable
- Tourisme durable et développement d'une nouvelle offre touristique
- Estimation des besoins en immobilier de bureaux
- Étude sur l'encadrement de la production de logement social
- Suivi des permis de construire et de la production de logements
- Mise en place d'un outil d'aide à la prospective scolaire
- Appui au Plan Écoles : volet gymnases

Lab'Urban

- Secteurs à enjeux du SCoT (Marseille Nord, Centre et Vallée de l'Huveaune)
- Étude urbaine Grande Estaque
- Étude urbaine St-Henri - St-André
- Masterplan des Bassins Est
- Étude de secteur St-Just-La Rose
- Étude de projets urbains Capelette
- Perspectives d'évolutions pour le secteur Michel-Le Corbusier
- Toile industriel-portuaire de Marseille-Fos
- Contribution aux études pour une ZFE métropolitaine
- Améliorer l'accessibilité du Littoral Sud à Marseille
- Étude urbaine Canal de Marseille sur la portion Chutes-Lavie-Longchamp



GRANDS TERRITOIRES



PROJET URBAIN



MOBILITÉ



PLANIFICATION



ÉCONOMIE



ENVIRONNEMENT



HABITAT

3

L'ENQUÊTE MOBILITÉ EMC²

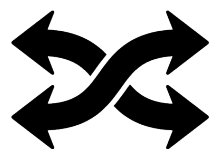
ENQUÊTE MOBILITÉ CERTIFIÉE CEREMA (EMC²) 2019-2020



ENQUÊTE MOBILITÉ CERTIFIÉE CEREMA (EMC²) 2019-2020

- ▶ **Les évolutions de la mobilité des métropolitains**
- ▶ **Des idées reçues interrogées par l'EMC²**
 - Non, les loisirs ne sont pas des enjeux secondaires
 - Non, il n'y a pas d'individu moyen
 - Les déplacements de moyenne et longue distance au cœur de l'enjeu climatique
 - Des formes urbaines plus génératrices de GES

LES ÉVOLUTIONS DE LA MOBILITÉ DES MÉTROPOLITAINS



-6%

de déplacements
en 10 ans.



-20%

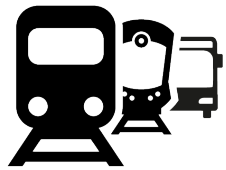
de déplacements entre
12h00 et 14h00



-26%

des déplacements
pour le motif achats

LES ÉVOLUTIONS DE LA MOBILITÉ DES MÉTROPOLITAINS



+2PTS

de déplacements
en transports en commun



+2PTS

de déplacements
à pieds



-4PTS

des déplacements
en voiture



76%

des kilomètres
parcourus le sont
en voiture



x2

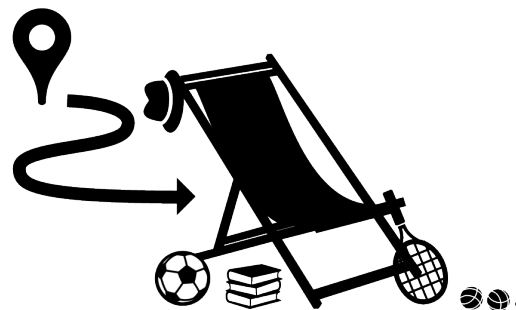
deux fois plus
de déplacements
en vélo

NON, LES LOISIRS NE SONT PAS DES ENJEUX SECONDAIRES

Les déplacements liés au motif loisirs
sont le 1^{er} motif de déplacement

23%

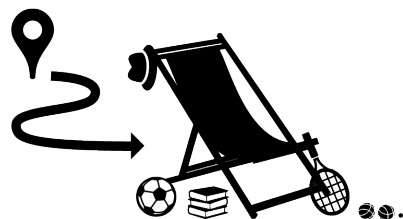
de déplacements
liés au motif loisirs
en semaine



48%

de déplacements
liés au motif loisirs
le week-end

NON, LES LOISIRS NE SONT PAS DES ENJEUX SECONDAIRES



1 DÉPLACEMENT
SUR **2**

est réalisé pour le **loisir**



10,5 KM

10,5 km est la **distance moyenne**
d'un déplacement pour le motif loisir
(c'est 2 fois moins le week end)



80%

80 % des kilomètres sont parcourus
en voiture

NON, IL N'Y A PAS D'INDIVIDU MOYEN



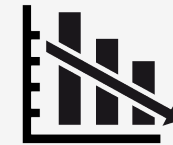
28%

l'accompagnement représente
28% des déplacements
des femmes à temps partiel
(8% des hommes à temps partiel)



51%

51% en 2019 des 18-25 ans
ont le permis de conduire
(66% en 2009)



-10,5^{PTS}

de possession de permis
de conduire depuis 2009
chez les 18-25 ans

NON, IL N'Y A PAS D'INDIVIDU MOYEN



66%

66% des personnes vivant en QPV
possèdent le permis de conduire
(86% hors QPV).



37%

37% des personnes vivant en QPV
possèdent un abonnement TC
(23% hors QPV).

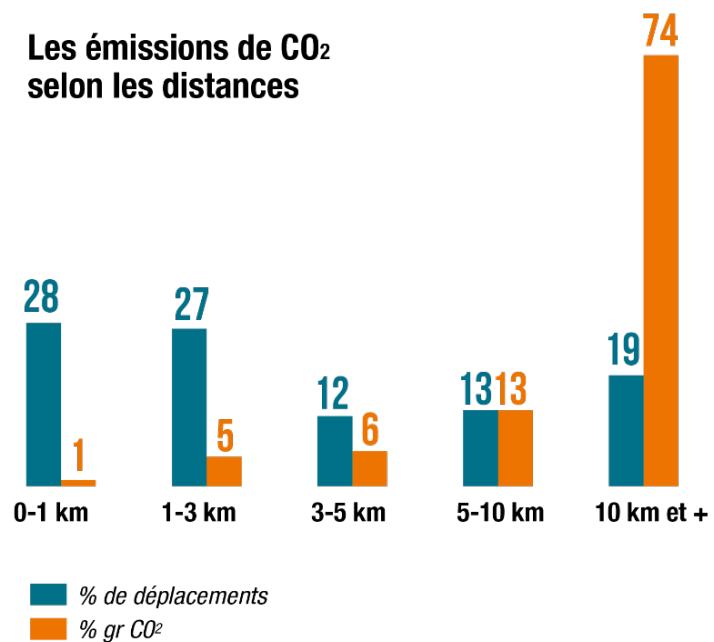


60%

60% des ménages en QPV
ne possèdent pas de voiture
soit 3 fois plus que les autres
ménages

LES DÉPLACEMENTS DE MOYENNE ET LONGUE AU CŒUR DE L'ENJEU CLIMATIQUE

Les émissions de CO₂ selon les distances



28%

28% des déplacements font moins de 1 km et ils émettent seulement 1% de Gr de CO₂ total



22%

22% des kilomètres parcourus le sont le week-end (du lundi au dimanche)

DES FORMES URBAINES PLUS GÉNÉRATRICES DE GES

Quel avenir pour l'urbanisme commercial ?



CENTRE COMMERCIAL

1 374^{GR}

CO₂ /déplacement



DRIVE-IN

879^{GR}

CO₂ /déplacement



SUPERMARCHÉ

789^{GR}

CO₂ /déplacement



PETIT ET MOYEN COMMERCE

452^{GR}

CO₂ /déplacement

PRÉSENTATION DU RAPPORT D'ACTIVITÉS 2022

Délibération

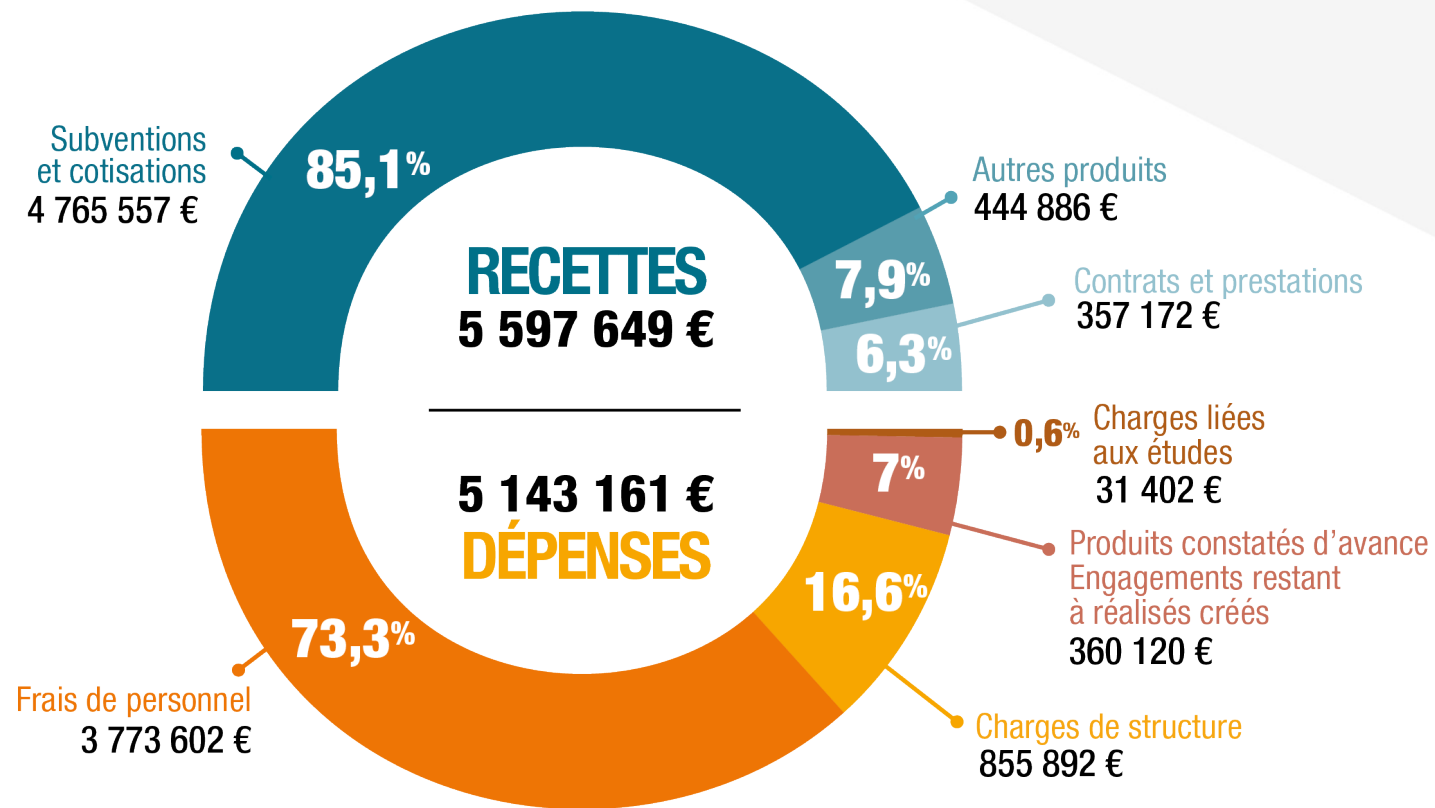
Projet de délibération AG-2023-03 : après discussion, Madame Laure-Agnès Caradec, Présidente, demande aux membres de l'Assemblée générale présents :

- De valider le rapport moral et le rapport d'activité 2022

LE RAPPORT FINANCIER 2022

PRÉSENTATION DU RAPPORT FINANCIER 2022

CLÔTURE PRÉVISIONNELLE



RAPPORTS DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

M. Alain Ceraulo

APPROBATION DES COMPTES 2022

Délibération

Projet de délibération AG-2023-04 : après discussion, Madame Laure-Agnès Caradec, Présidente, demande aux membres de l'Assemblée générale présents :

- De bien vouloir approuver les comptes 2022 présentant un résultat de + 454 488 €

Projet de délibération AG-2023-05 : après discussion, Madame Laure-Agnès Caradec, Présidente, demande aux membres de l'Assemblée générale présents :

- De bien vouloir affecter le résultat 2022 en report à nouveau

APPROBATION DES COMPTES 2022

Délibération

Projet de délibération AG-2023-06 : après discussion, Madame Laure-Agnès Caradec, Présidente, demande aux membres de l'Assemblée générale présents :

- De bien vouloir approuver les conventions règlementées

Projet de délibération AG-2023-07 : après discussion, Madame Laure-Agnès Caradec, Présidente, demande aux membres de l'Assemblée générale présents :

- De bien vouloir donner quitus aux administrateurs

Projet de délibération AG-2023-08 : après discussion, Madame Laure-Agnès Caradec, Présidente, demande aux membres de l'Assemblée générale présents :

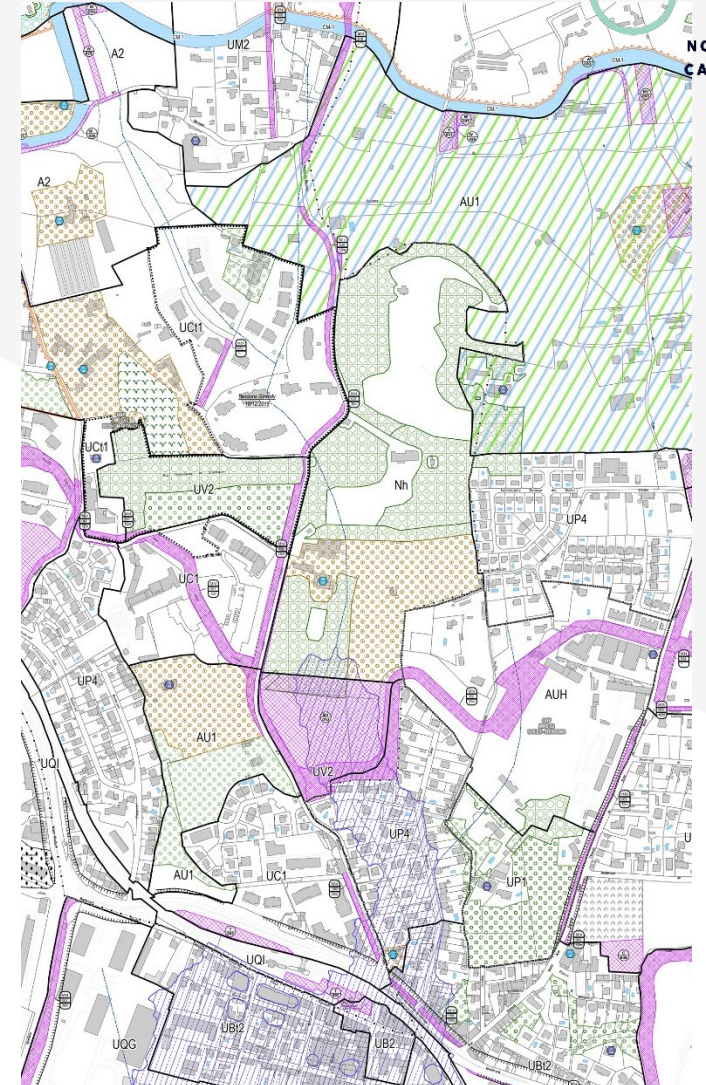
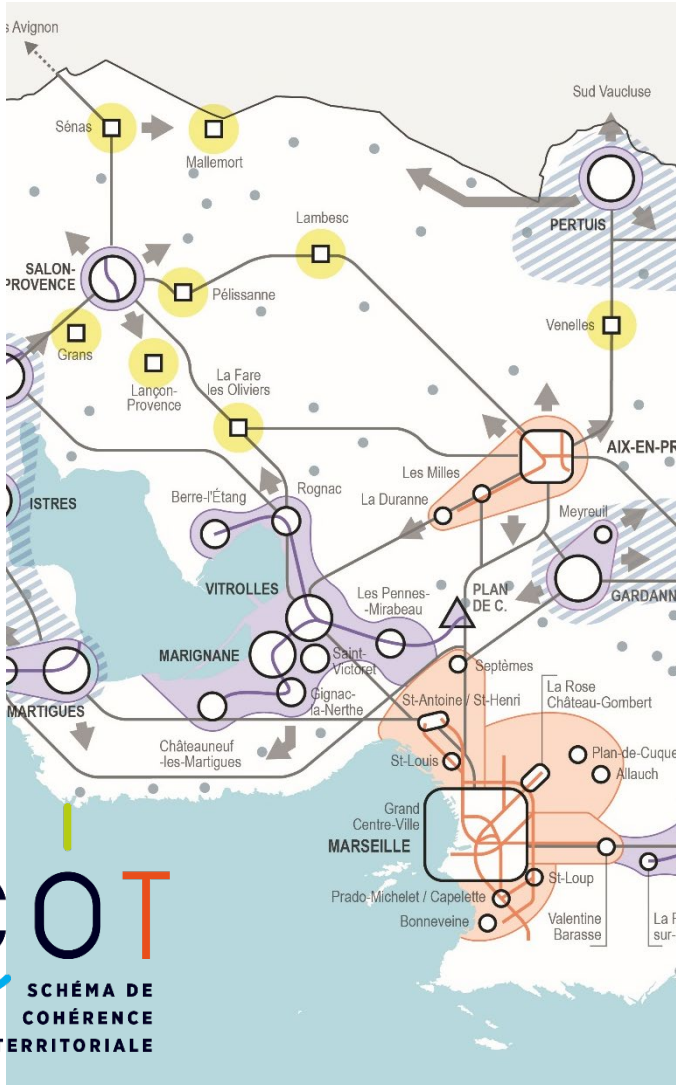
- De bien vouloir fixer la cotisation statutaire 2023 à 15€, comme en 2022

LE PROGRAMME DE TRAVAIL PARTENARIAL 2023

1

ACCOMPAGNER LES PROJETS ET DÉMARCHES DE PLANIFICATION

LA PLANIFICATION ET LES DOCUMENTS D'URBANISME



APPUI AUX SCHÉMAS STRATÉGIQUES MÉTROPOLITAINS

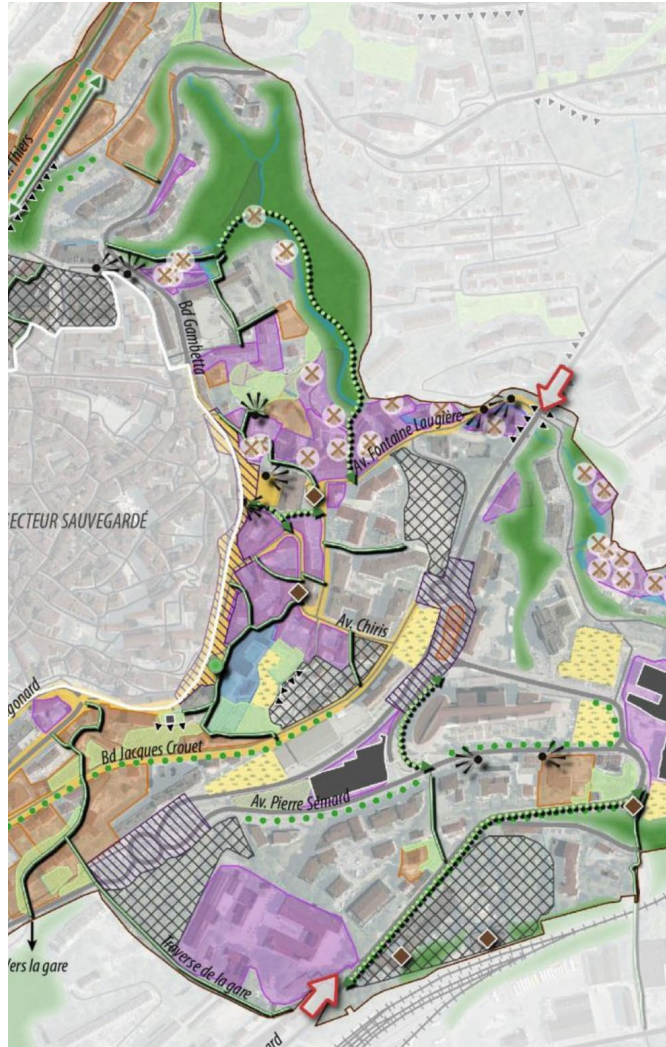


2

PARTICIPER AU DIALOGUE ENTRE ACTEURS ET TERRITOIRES

PROJETS DE TERRITOIRE

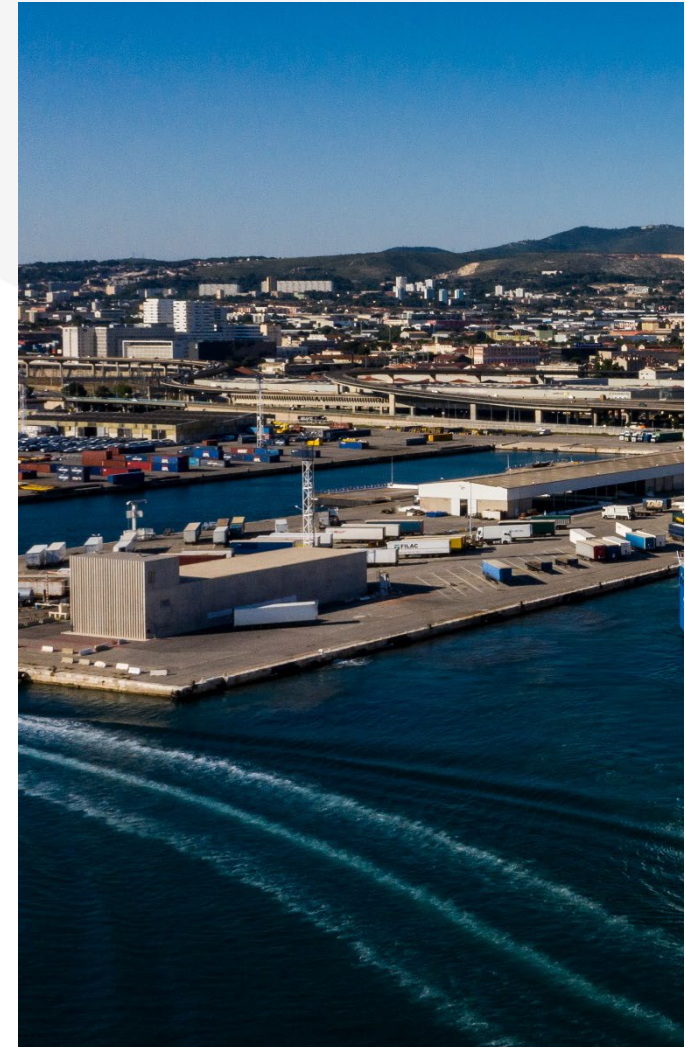
Patrimoine



Accompagnement des villes moyennes



Travaux ville-port



APPUI AUX DÉMARCHES ET PROJETS URBAINS

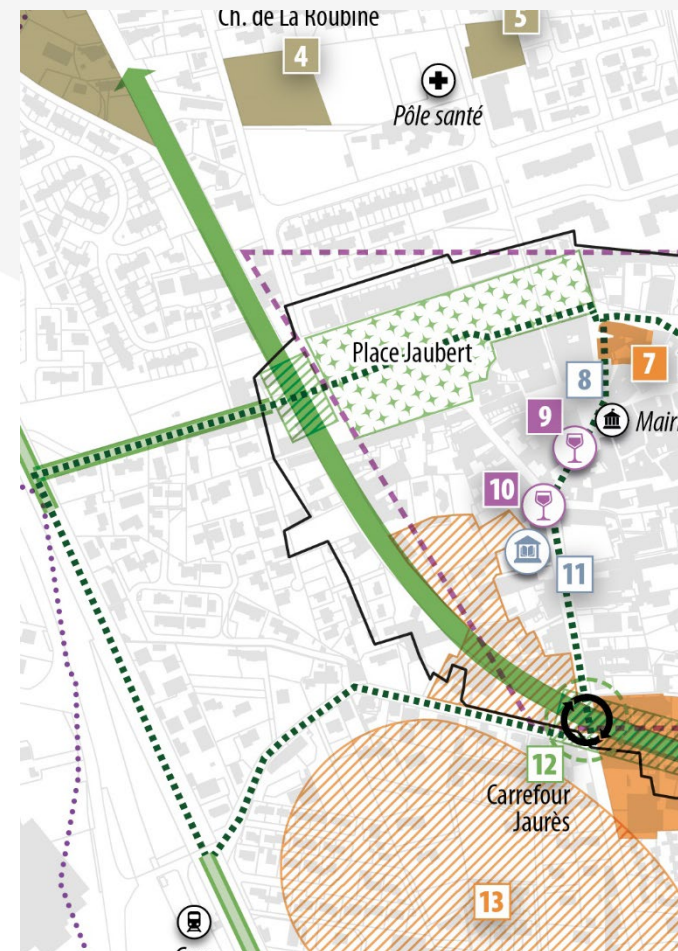
Études de secteurs



Animation d'ateliers d'urbanisme



Projet urbain hors Marseille



3

**CONTRIBUER À L'HARMONISATION
DES POLITIQUES PUBLIQUES**

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Immobilier de bureaux



Filière cinéma



QUALITÉ DE VIE

PLS



Jeux Olympiques 2024



ENVIRONNEMENT

Séminaire qualité de l'air



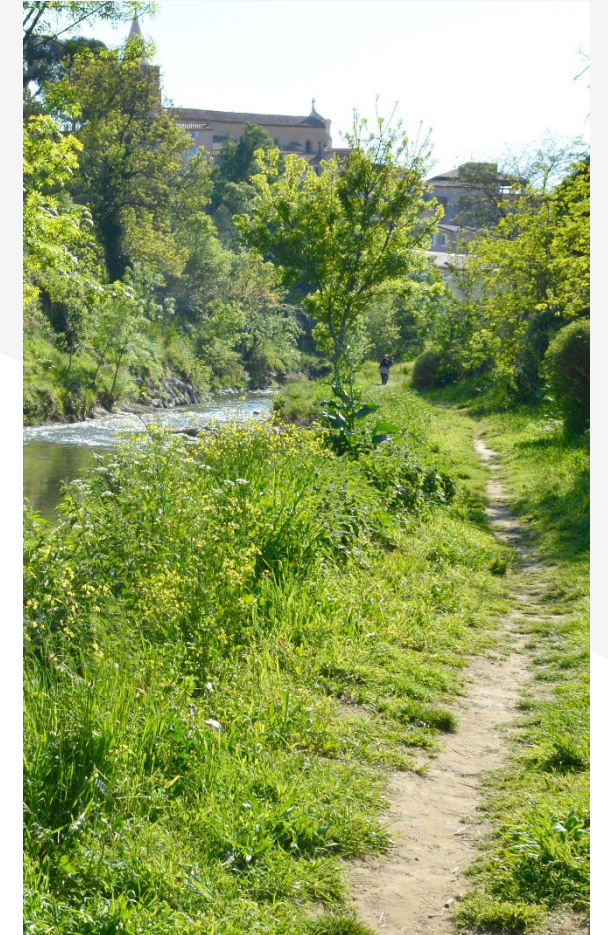
Contrat de baie



Agriculture

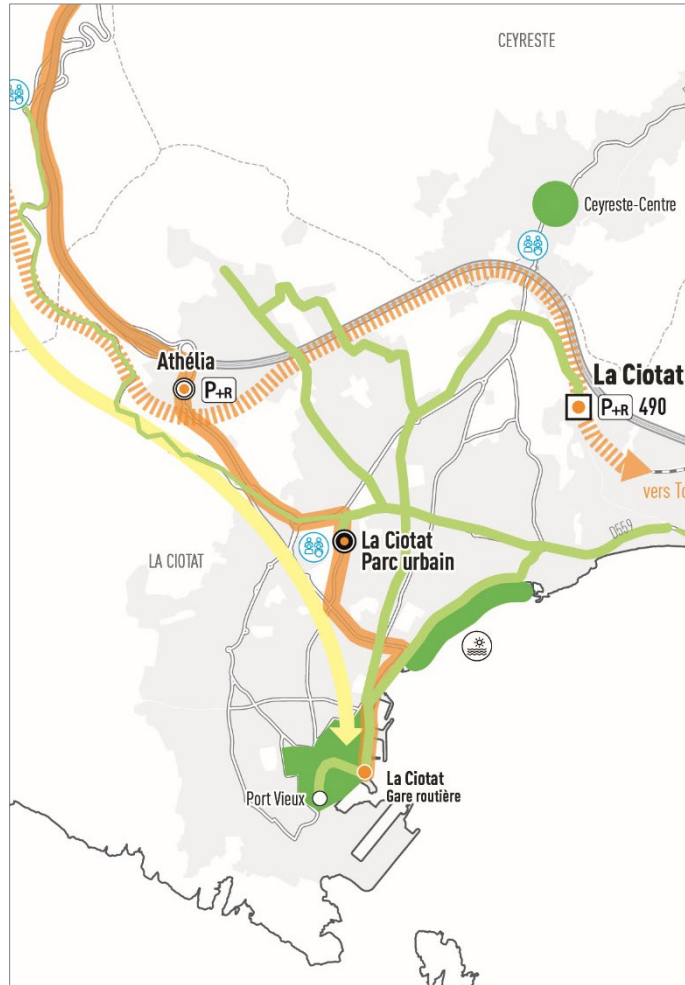


Nature en ville



MOBILITÉ

Plan Local de Mobilité



Modes doux



Tramway



SOBRIÉTÉ FONCIÈRE ET RECYCLAGE URBAIN

Friches



Inventaire ZAE



4

SOCLE COMMUN ET RESSOURCES PARTAGÉES

COMPRENDRE, PARTAGER, INNOVER

Et si la ville était une femme ? - A x +
agam.org/focus-pratique-des-femmes-dans-la-ville/

urbain, pollution et nuisances environnementales qui tend à contraindre la place et les pratiques.
Cependant, aujourd'hui, les enjeux climatiques et de ville de la proximité, être moins dépendant de l'automobile. Les services essentiels sont des droits à chacun et chacune. On peut de ce fait facilement répondre davantage à des pratiques féminines.

HABITER ET PRATIQUER SON QUARTIER
Faire ses courses, pratiquer un sport, se rendre au travail, se soigner ou aller à l'école, la ville de demain veut davantage de proximité.

- 18 km² par jour (femmes) vs 24 km² par jour (hommes)
- 71% des déplacements des femmes se font sur une distance inférieure à 5 kilomètres.
- 5,4 km² par déplacement (femmes) vs 7,7 km² par déplacement (hommes)
- 4,3 km² par déplacement (femmes) vs 7,7 km² par déplacement (hommes)

UNE MEILLEURE QUALITÉ DE L'AIR EN VILLE
Pour répondre à l'urgence climatique et à des enjeux sanitaires grandissants, la ville de demain devra s'articuler autour de pratiques moins émettrices, en polluants atmosphériques et en nuisances environnementales, et veiller à une meilleure qualité de vie.

- 823 g de CO₂ par déplacement (femmes) vs 1 060 g de CO₂ par déplacement (hommes)
- 16% des déplacements des femmes sont supérieurs à 10 kilomètres.
- 23% des déplacements des hommes sont supérieurs à 10 kilomètres.

...UNE VILLE MOINS « AUTOMOBILE »
Si les femmes ont des déplacements plus complexes que les hommes, du fait de leurs plus grandes implications dans les charges domestiques, elles utilisent davantage les transports alternatifs à la voiture individuelle.



REPARTIS
NOTRE COLLECTIF

"MARSEILLE-PLAGE"
Un territoire urbain des possibilités

Le territoire de Marseille-Plage est un territoire urbain qui se situe à l'interface entre la ville et la mer. C'est un territoire qui se caractérise par une forte identité et une grande diversité de pratiques. C'est un territoire qui se caractérise par une forte identité et une grande diversité de pratiques. C'est un territoire qui se caractérise par une forte identité et une grande diversité de pratiques.

agAM

LAB
URBAN
by Agam

OBSERVER ET ANALYSER



187 690

ENTREPRISES SUR AMP EN 2021

+ 44 926

ÉTABLISSEMENTS EN 2021

700

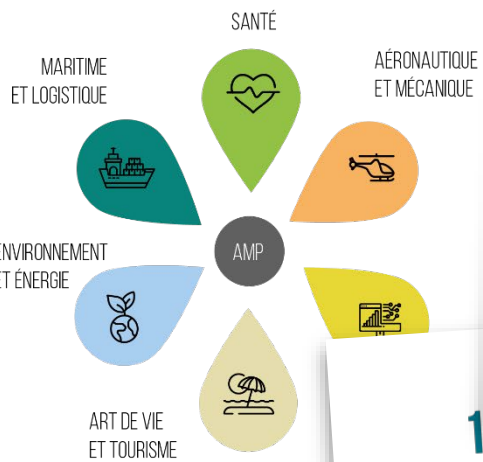
GROUPES FRANÇAIS ET INTERNATIONAUX

MAIS AUSSI UN ARTISANAT TRÈS PRÉSENT



+25%

D'ENTREPRISES entre 2019 et 2022



1^{ER}
AÉROPORT DE FRET



2
GARES TGV



15
CABLES INTERNET
+5 EN CABLES EN PROJETS

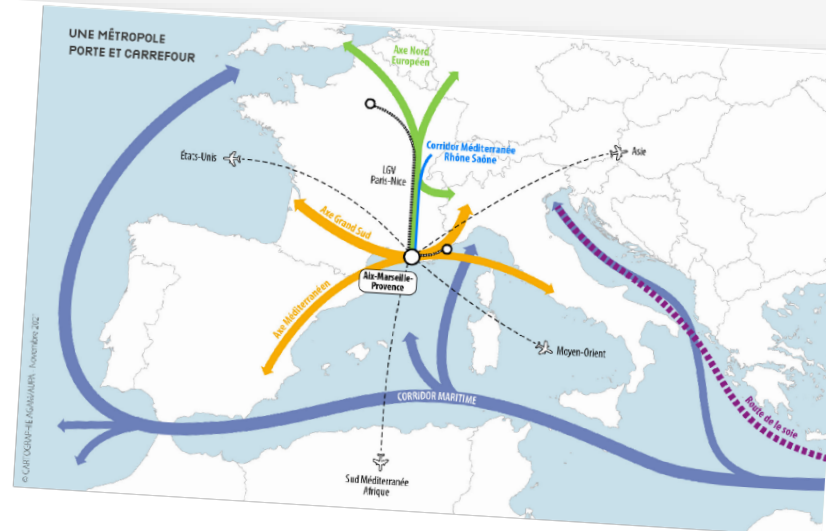
ACTIVITÉ PORTUAIRE

1^{ER} PORT MARITIME FRANÇAIS

80M DE TONNES DE MARCHANDISES TRAITÉES



1^{ER} PÔLE DE RÉPARATION NAVALE



58% DES INVESTISSEMENTS DIRECTS ÉTRANGERS DE LA RÉGION SONT À DESTINATION DE LA MÉTROPOLE

2^E MÉTROPOLE FRANÇAISE EN MATIÈRE D'ÉCHANGES AVEC L'AFRIQUE



2^E PLACE DIPLOMATIQUE AFRICAINE

> 70 CONSULATS

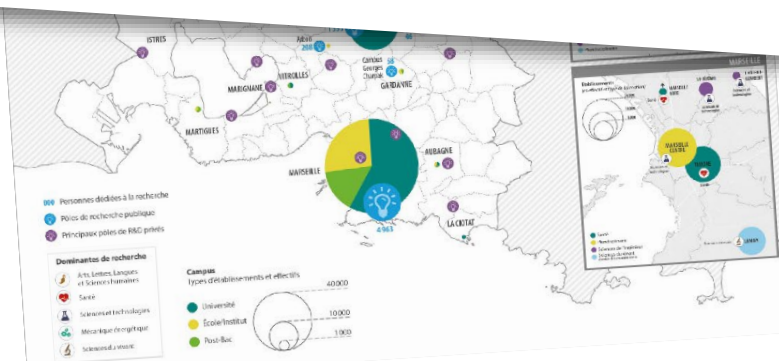
> 20 ORGANISATIONS INTERNATIONALES

1^{ER} PÔLE DE RECHERCHE après Paris

4 000 CHERCHEURS

3 TECHNOPOLES

6 PÔLES DE COMPÉTITIVITÉS



101 600
ÉTUDIANTS (reentrée 2020-2021)

+3,7% entre 2018 et 2020 (supérieure à la moyenne des métropoles françaises)

6^E MEILLEURE UNIVERSITÉ FRANÇAISE (classement de Shanghai)

160 STRUCTURES DE RECHERCHE

+32% D'EMPLOI SALARIAIRE PRIVE en R&D en 10 ans

ANIMER, DIFFUSER, FAIRE SAVOIR



L'essentiel de l'Agam

2pcxv.ra.d.sendibm1.com/mk/mr/ZB3mfUDfzPNJnk-COLWUTgaX8dy1GtF4gLB-MTSwKt6GBm9915...

[Voir la version en ligne](#)

agAM AGENCE D'URBANISME DE LA METROPOLE AIX-MARSEILLE-PROVENCE

L'ESSENTIEL DE L'AGAM

AVRIL 2023

SÉMINAIRE URBANISME ET MOBILITÉ

Le 14 mars 2023, l'AGAM et la DDTM 13 organisaient un séminaire sur le thème : « Urbanisme et mobilité, quelles actions pour demain ? ». Un événement pour échanger sur les défis et opportunités pour l'aménagement des villes et des territoires à partir de l'Enquête Mobilité Certifiée Cerema (EMC2).

Au programme de cette matinée, cinq tables rondes suivies d'échanges, tenues par différents intervenants et acteurs de l'urbanisme du territoire de la Métropole Aix-Marseille-Provence sur les thèmes de la mobilité, l'économie, l'urbanisme et la sociologie.

Les présentations, les interviews des intervenants et la synthèse de ce séminaire sont disponibles sur la page de notre site internet.

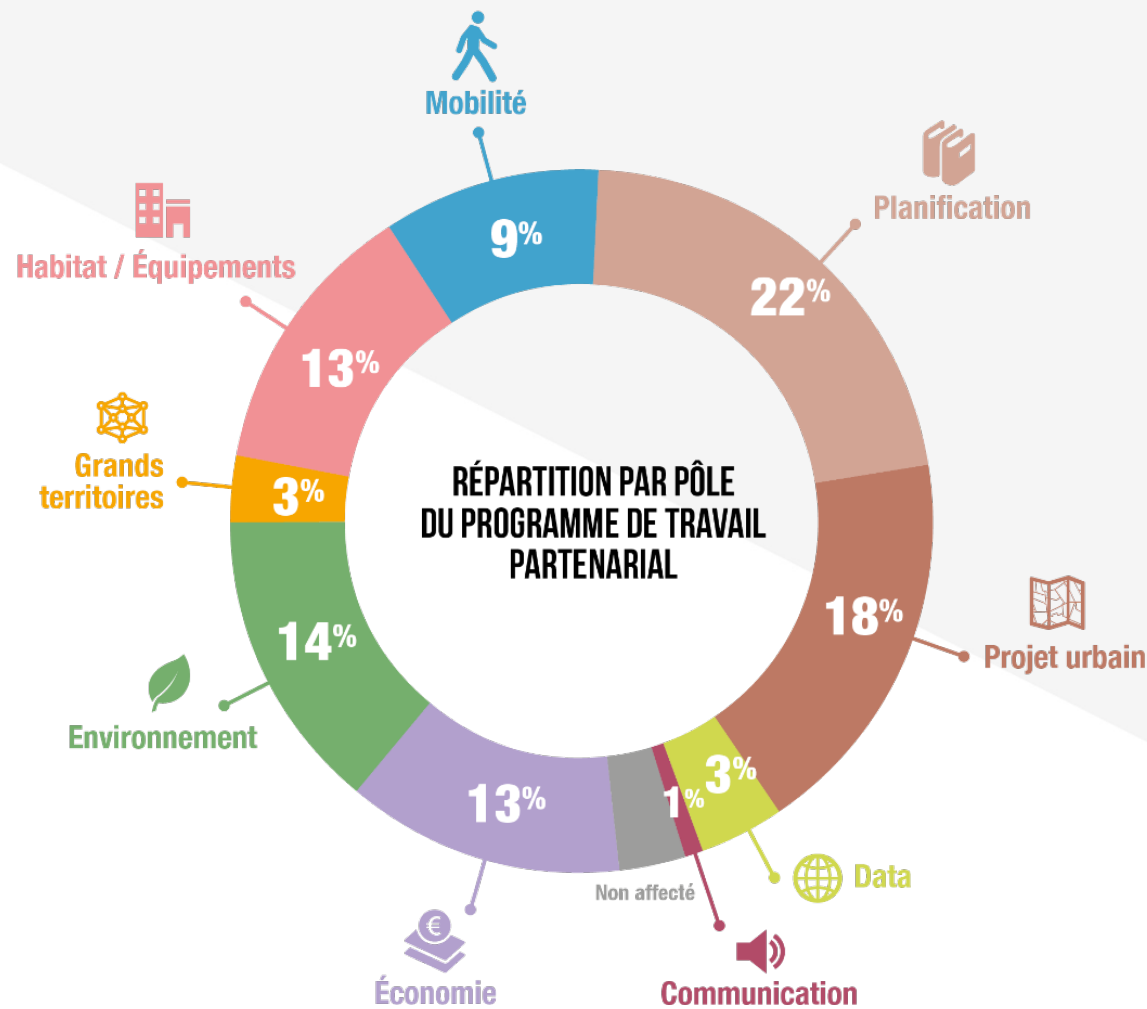
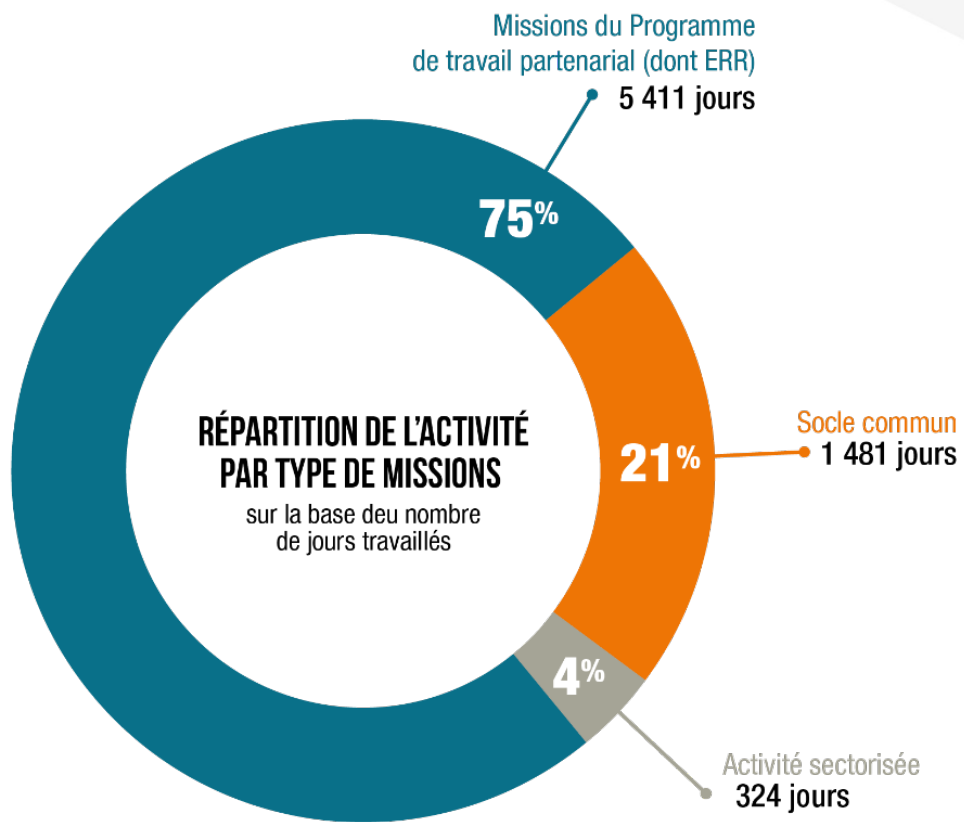
AIDER, ACCOMPAGNER LES MEMBRES



5

MISSIONS EN CONTRAT

LE PROGRAMME DE TRAVAIL PARTENARIAL 2023 EN SYNTHÈSE



PROJET DE PROGRAMME PARTENARIAL 2023

Délibération

Projet de délibération AG-2022-09 : après discussion, Madame Laure-Agnès Caradec, Présidente, demande aux membres de l'Assemblée générale présents :

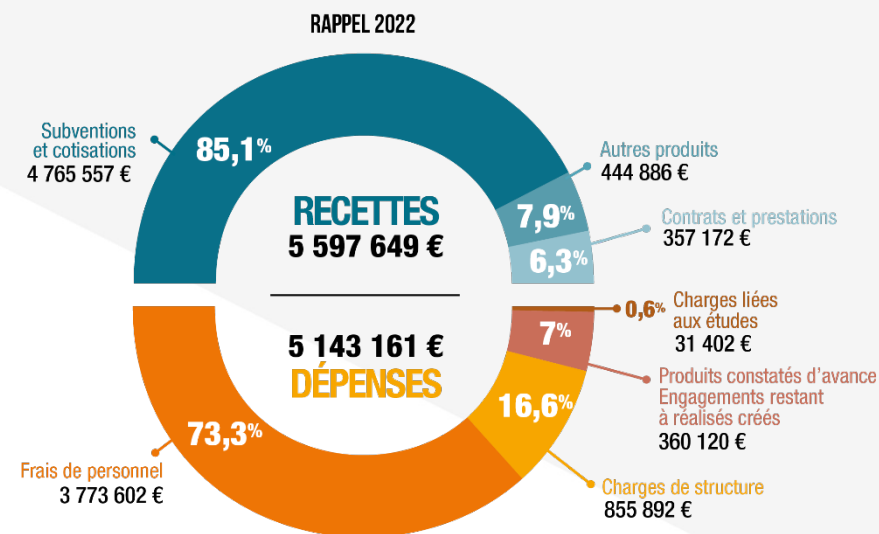
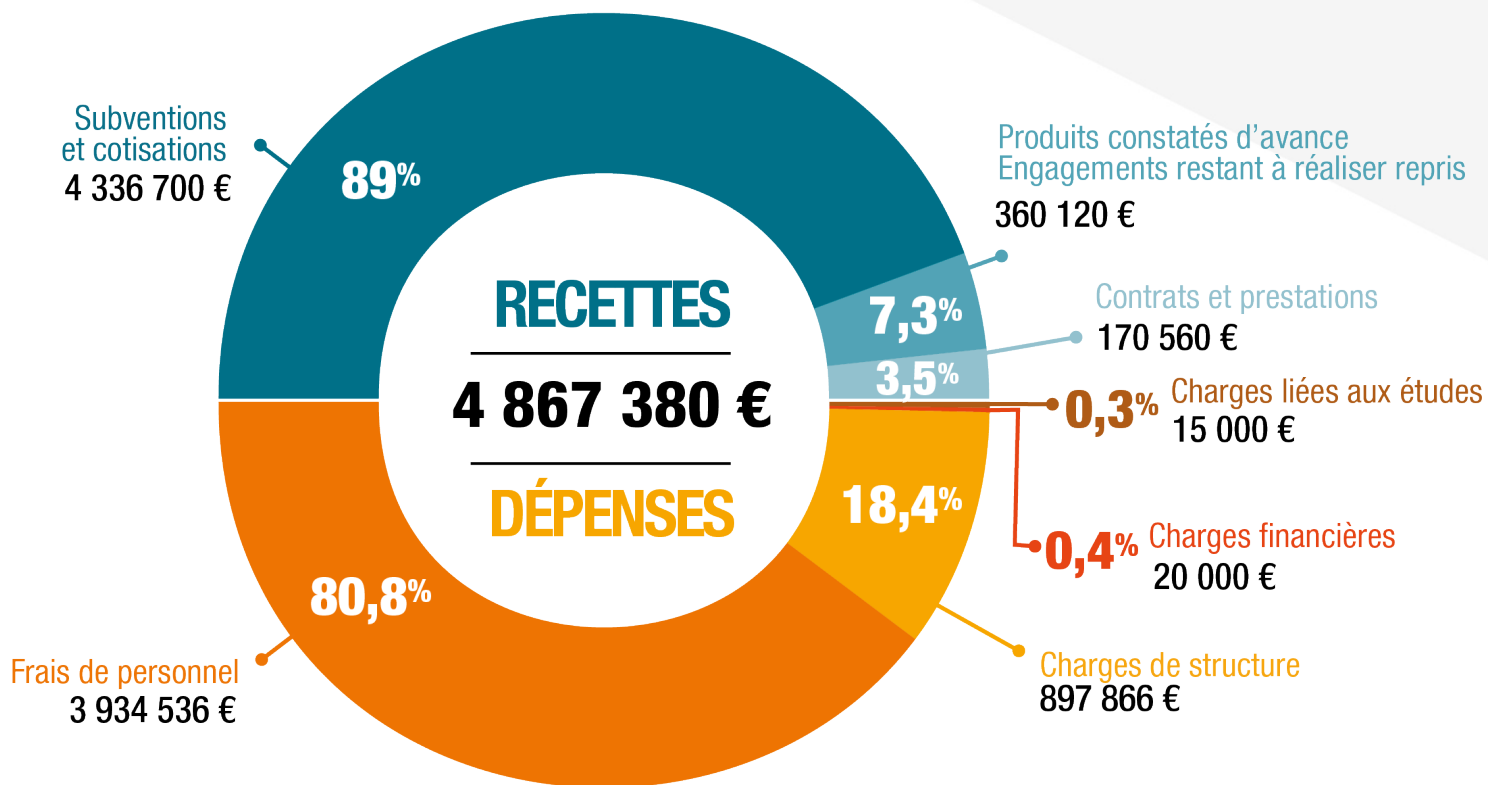
- De bien vouloir approuver le programme de travail partenarial 2023


LE BUDGET PRÉVISIONNEL 2023

PRÉSENTATION DU BUDGET PRÉVISIONNEL 2023

- ▶ Un contexte différent
- ▶ Un changement de méthode comptable
- ▶ Un budget qui permet à l'équipe de répondre aux attentes

PROJET DE BUDGET 2023




57,41% ETP
dont **49,74% ETP** étude


Recrutements prévus
5 CDI
3 CDD

PROJET DE BUDGET 2023

Délibération

Projet de délibération AG-2023-10 : à l'issue de cette présentation, et après discussion, Madame Laure-Agnès Caradec, Présidente, demande aux membres de l'Assemblée générale présents :

- De bien vouloir approuver le budget prévisionnel 2023

QUESTIONS DIVERSES



MERCI DE VOTRE ATTENTION