



Roland LEGRAND

Directeur des Gares nouvelles chez SNCF Réseau

Qu'est-ce que l'Agam vous apporte ?

Conciercer avec les habitants et les décideurs locaux pour définir le meilleur projet d'aménagement, c'est une évidence en 2021 ! Emblématique, une gare structure le paysage, inspire le développement... Or, la décision équilibrée est complexe pour les territoires sensibles. Elle exige de connaître précisément les sédimentations historique, géographique et culturelle pour projeter les bénéfices à long terme.

Depuis 50 ans, l'Agam a acquis cette connaissance multi-scalaire et pluridisciplinaire du Grand Marseille. De fait, la SNCF s'appuie sur cet organe de prospective territoriale pour renforcer l'intelligence de ses projets.

Si vous n'aviez aucune limite ou contrainte, décrivez-nous la ville résiliente de demain.

La résilience, c'est agir. Nos sociétés semblent promises à un avenir sombre. Quelles que soient les échelles géographiques et temporelles, nous souffrirons de notre inconséquence et de la multiplication des risques : climat, surpopulation, déséquilibres sociaux et territoriaux, pandémies, pollutions... Notre résilience, ce sera la traduction de notre capacité collective à apprendre pour anticiper, s'adapter, innover et rebondir. Tout comme les vulnérabilités sont très mal partagées, les capacités de résilience sont ancrées dans les spécificités humaines, sociales, culturelles de chaque communauté... S'y opposer requiert une gouvernance bien répartie pour anticiper, faire face à l'incertitude et à l'imprévisible, faire dialoguer les différents échelons administratifs, faire coopérer les territoires entre eux et capter les initiatives d'acteurs clairvoyants. Et surtout, être capable d'embarquer les citoyens dans la définition de trajectoires bien expliquées pour être comprises.

Mieux partager nos connaissances pour mieux décider collectivement des orientations de notre vie, est-ce utopique ?