



REGARDS

JANVIER 2021 | N°100

VILLE & RÉSILIENCE

Le numéro 100 donne la parole !

Le 100^e numéro *Regards* de l'Agam vise tant à retracer la genèse et l'histoire de cette publication que de mettre en avant un thème « phare » et désormais structurant pour l'ensemble des publications de l'Agam : la résilience. Pour ce numéro 100, nous avons décidé de donner la parole à quelques partenaires aux profils diversifiés. Ambassadeurs de l'Agam, ils sont parmi ceux avec qui nous collaborons pour penser la ville de demain. Alors que nos travaux prennent en compte le changement climatique et ses conséquences sur notre territoire métropolitain, nous devons désormais y ajouter un contexte sanitaire crisogène et des crises économiques qui se succèdent. En parallèle de cela, la population vieillit plus qu'elle ne croît et la qualité de vie, dont les critères ont évolué, devient de plus en plus importante dans les choix de vie des habitants.

Tout cela fait urbanisme et la résilience nous semble être le dénominateur commun pour répondre à ces enjeux. Nous avons posé deux questions aux personnalités interrogées, l'une sur la valeur ajoutée d'une agence d'urbanisme, et la seconde, plus créative, sur la résilience de la ville : qu'est-ce que l'Agam vous apporte (l'Agam & vous) ? Et si vous n'aviez aucune limite ou contrainte, décrivez-nous la ville résiliente de demain.



ÉDITORIAL



Faire partager la connaissance, c'est un des piliers de l'action de l'Agam, complémentaire de ses fonctions d'expertise en matière de projets et de développement

territorial. L'incarnation de cet objectif est protéiforme, mais la publication *Regards* s'est peu à peu imposée comme un rendez-vous incontournable, attendue par de nombreux partenaires et parmi les plus téléchargées sur notre site.

Regards, c'est aussi l'occasion de prendre la température sur un sujet émergent, de valoriser une production parmi la grande diversité des thèmes traités, de nourrir un partenariat et d'ouvrir nos colonnes à l'expression d'une parole d'acteurs toujours pertinente.

Le *Regards 100* ne déroge pas à la règle. À la fois en invitant certains de nos partenaires à apporter une contribution et en choisissant la résilience comme fil directeur.

De nouveaux sujets restent à défricher. De nouvelles thématiques pointent à l'horizon. De bon augure pour poursuivre la collection *Regards* et se donner rendez-vous pour le n°150. D'ici là, bonne lecture et merci pour votre fidélité à laquelle nous sommes très sensibles.

LAURE-AGNÈS CARADEÇ
Présidente de l'Agam

LES REGARDS FONT DE LA RÉSILIENCE

Hasard du calendrier, ce *Regards* n° 100 est publié au moment où l'Agam élabore son projet d'agence dans le cadre de discussions avec ses partenaires et au sein de sa communauté de travail.

Ce projet d'agence souligne l'importance d'une plus grande lisibilité de nos travaux et il confirme, en soulignant la volonté d'aller encore plus loin, la nécessité de positionner davantage l'Agam dans une posture de pédagogie, d'explication, de catalyseur, de liens, de mise en scène et de débats. En somme, contribuer encore plus et mieux à une offre de culture urbaine à l'intention des décideurs, des professionnels, comme des citoyens.

C'était déjà dans cet objectif qu'une première publication, *Métropole*, était créée en 2003 pour évoluer, tout en gardant ses principes rédactionnels, vers les *Regards de l'Agam* en janvier 2013, au moment des prémices de la création de la Métropole Aix-Marseille-Provence.

Début 2017, après 55 numéros, le *Regards* affiche une nouvelle présentation, toujours d'actualité à ce jour. Que de chemin parcouru depuis le n° 1 consacré à l'évolution de l'emploi jusqu'à ce numéro spécial en passant par le n° 50 sur l'évolution de la configuration de l'ingénierie urbaine locale, publié au moment où la Métropole Aix-Marseille-Provence prenait son envol.

Pour ce numéro 100, nous avons pris le parti de nous effacer et de donner la parole à quelques acteurs du territoire. Tous ne siègent pas à nos instances, mais tous sont des interlocuteurs techniques de grande qualité dont l'expertise et l'expérience nous sont très utiles pour faire progresser la compréhension des sujets et des démarches dans lesquels nous sommes engagés.

Qu'ils soient ici tous remerciés pour la pertinence de leur contribution et la qualité de nos relations professionnelles. Nous leur avons demandé de s'exprimer sur l'Agam mais aussi sur leur vision de la résilience, concept relativement récent, né dans la gestion de crise liée à des phénomènes de risques (le plus souvent naturels mais pas que) et qui connaît une accélération rapide et une incarnation plus concrète avec la crise sanitaire et économique que nous traversons.

Cette notion de résilience nous invite à adopter de nouvelles postures et pratiques et de nouveaux modes d'anticipation. Les changements à apporter dans beaucoup de domaines déjà impactés par la crise actuelle (santé, économie relocalisée, adaptabilité, agilité, solidarité, efficacité de la réponse publique...) et par les nombreuses transitions (écologique, numérique, énergétique, vieillissement) frappent déjà à notre porte.

LES REGARDS LES PLUS NOTABLES

REPÈRES



x10

Regards publiés, par an, en moyenne



n°56

Marseille la nuit, quels enjeux pour la ville ?
est le *Regards* le plus vu sur
www.agam.org

Répartition des thèmes
des 100 *Regards*



Regards DE L'AGAM

2018

Marseille et la Méditerranée

CHIFFRES-CLÉS
 44% Evolution de l'offre de logements
 20% à 20% Hausse de la population
 340 000 Nombre de logements en 2018

Regards DE L'AGAM

2018

Le patrimoine urbain, une nouvelle ambition

CHIFFRES-CLÉS
 44% Evolution de l'offre de logements
 20% à 20% Hausse de la population
 340 000 Nombre de logements en 2018

Regards DE L'AGAM

2018

Métro et tramway marseillais un réseau en mouvement

CHIFFRES-CLÉS
 44% Evolution de l'offre de logements
 20% à 20% Hausse de la population
 340 000 Nombre de logements en 2018

Regards DE L'AGAM

2018

MARSEILLE, LA NUIT Quels enjeux pour la ville ?

CHIFFRES-CLÉS
 44% Evolution de l'offre de logements
 20% à 20% Hausse de la population
 340 000 Nombre de logements en 2018

Regards DE L'AGAM

2018

LES NOUVEAUX LIEUX DE L'INNOVATION Un laboratoire métropolitain

CHIFFRES-CLÉS
 44% Evolution de l'offre de logements
 20% à 20% Hausse de la population
 340 000 Nombre de logements en 2018

Regards DE L'AGAM

2018

QUALITÉ D'HABITER Quand nos modes de vies réinventent l'habitat

CHIFFRES-CLÉS
 44% Evolution de l'offre de logements
 20% à 20% Hausse de la population
 340 000 Nombre de logements en 2018

Regards DE L'AGAM

2018

CHAUD DEHORS! De la fraîcheur face aux îlots de chaleur urbains

CHIFFRES-CLÉS
 44% Evolution de l'offre de logements
 20% à 20% Hausse de la population
 340 000 Nombre de logements en 2018

Regards DE L'AGAM

2018

OBJECTIF ZÉRO ARTIFICIALISATION NETTE Une nouvelle opportunité pour un urbanisme responsable

CHIFFRES-CLÉS
 44% Evolution de l'offre de logements
 20% à 20% Hausse de la population
 340 000 Nombre de logements en 2018

Regards DE L'AGAM

2018

LES PRATIQUES SPORTIVES URBAINES Comment le sport réinvente les usages de la ville

CHIFFRES-CLÉS
 44% Evolution de l'offre de logements
 20% à 20% Hausse de la population
 340 000 Nombre de logements en 2018

Regards DE L'AGAM

2018

QUALITÉ DE VIE ET URBANISME Une nouvelle façon d'appréhender les territoires

CHIFFRES-CLÉS
 44% Evolution de l'offre de logements
 20% à 20% Hausse de la population
 340 000 Nombre de logements en 2018

Regards DE L'AGAM

2018

OBSERVATOIRE DES DYNAMIQUES IMMOBILIÈRES LOGEMENTS RÉALISÉS EN 2018 SUR AIX-MARSEILLE-PROVENCE

CHIFFRES-CLÉS
 44% Evolution de l'offre de logements
 20% à 20% Hausse de la population
 340 000 Nombre de logements en 2018

Regards DE L'AGAM

2018

VILLE VÉGÉTALE, VILLE DÉSIRABLE Quand la nature prend racine

CHIFFRES-CLÉS
 44% Evolution de l'offre de logements
 20% à 20% Hausse de la population
 340 000 Nombre de logements en 2018



Retrouvez toute la collection des *Regards* en scannant le flashcode



Didier BERTRAND

Président FNAIM Aix-Marseille-Provence,
Vice-Président FNAIM PACA, Vice-Président
Commission nationale transaction



Qu'est-ce que l'Agam vous apporte ?

Les études et observatoires portés par l'Agam, sur le logement public et privé, sur l'intégration des quartiers dans la ville, le développement urbain durable, l'amélioration des mobilités, les dynamiques immobilières... sont des outils indispensables pour les acteurs de terrain et du marché de l'immobilier, que nous représentons à la FNAIM et qui sont souvent sollicités par l'Agence pour apporter leur connaissance du marché de l'immobilier. Grâce à l'expertise de l'Agence d'urbanisme dans le traitement des données et l'expérience de terrain des professionnels de l'immobilier, ces deux institutions travaillent donc naturellement de concert et côte à côte afin d'avoir une réflexion globale pour un aménagement durable de notre territoire.

Si vous n'aviez aucune limite ou contrainte, décrivez-nous la ville résiliente de demain.

La ville résiliente de demain est un enjeu majeur pour notre métropole et individuellement pour chaque commune qui la compose. Pour les centres-villes, le défi est d'arriver à faire coexister le patrimoine ancien rénové avec des projets d'urbanisme réfléchis et concertés faisant largement appel à l'habitat écologique mais aussi de créer un centre attractif mixant, avec réflexion, l'habitat individuel et collectif, le commerce et l'immobilier d'entreprises... La ville résiliente sera celle qui aura pu bénéficier d'une réflexion commune des différents acteurs publics et privés sur les différentes composantes de l'aménagement.

Qu'est-ce que l'Agam vous apporte ?

Les agences d'urbanisme permettent aux territoires qui composent leurs périmètres de bénéficier d'une expertise pointue apportant tout à la fois une excellente connaissance du territoire et des retours d'expériences liés à leur fédération, qui enrichissent les acteurs territoriaux tels que les collectivités ou l'EPF.

La récente expérience commune d'« Envie de ville » témoigne de cet apport et permet un regard renouvelé sur les centres, par les élus de la Métropole Aix-Marseille-Provence, grâce à l'important travail réalisé par l'Agam sur les différentes typologies des 92 communes.

Ce changement de regard porte également sur le foncier, sur les relations entre les territoires, sur nos modes de faire l'urbain, cela est essentiel afin de parvenir à l'objectif de sobriété foncière qui nous est, à toutes et tous, assigné notamment dans le cadre des orientations gouvernementales et dans celles du SRADDET.

L'Agam accompagne et anticipe ces changements pour l'ensemble des acteurs du territoire dans un contexte post 2020 où ce n'est qu'ensemble que nous pourrons relever les défis devant nous.

Si vous n'aviez aucune limite ou contrainte, décrivez-nous la ville résiliente de demain.

La ville résiliente sans contraintes est une sorte de ville idéale et compacte où il fait bon vivre. Il s'agit d'une ville moyenne de 50 000 à 100 000 habitants qui est bien desservie par les transports collectifs lourds. Elle allie les avantages de l'urbain à échelle humaine et la présence de végétal en son sein. Sa taille permet d'accéder

à la campagne ou à la nature sans grande difficulté de transport. Elle ne connaît, en effet, pas les bouchons ni quotidiens, ni hebdomadaires. Située dans un site à proximité d'un fleuve ou dans un site remarquable, elle permet de dégager des vues sur le grand paysage du fait de son relief et de sa situation géographique. Fonctionnelle et mixte, cette ville résiliente organise un circuit de l'eau accompagné de pistes cyclables. Son autonomie alimentaire est garantie par la proximité de surfaces agricoles variées, en circuits courts. Située à proximité de pôles d'emplois productifs, elle est peu polluée et dispose de nombreux emplois de services dont un centre hospitalier. Ville disposant d'un riche centre historique et culturel, elle témoigne d'une forte identité en lien avec son territoire et constitue un véritable pôle urbain dynamique pour le reste des communes et villages alentour. Elle permet ainsi de trouver les urbanités et les emplois nécessaires au bon fonctionnement de l'ensemble des communes qui composent son intercommunalité.

Ses habitants sont très impliqués dans la vie associative locale et fiers d'être citoyens de cette belle commune car tout en étant idéale, le tourisme n'y est pas pesant et son attractivité reste mesurée.

Bienveillante et inclusive, cette ville durable est fraternelle, elle fonctionne en réseau et permet à l'ensemble de ses habitants de bénéficier de services performants dans ce cadre. Enfin, elle favorise l'innovation urbaine et dispose d'une carte scolaire équilibrée. Du fait de quatre écoles post bac, elle accueille des étudiants qui animent le centre historique et ses artères piétonnes.



Claude BERTOLINO

Directrice générale EPF PACA



“ LA VILLE RÉSILIENTE, SANS CONTRAINTES, EST UNE SORTE DE VILLE IDÉALE ET COMPACTE OÙ IL FAIT BON VIVRE. ”



Lucile DE MALET
Directrice Bureaux chez Cushman & Wakefield
AMPM, Présidente commission IE
de la FNAIM AMPM

Qu'est-ce que l'Agam vous apporte ?

Cela fait plus de 20 ans que je travaille dans l'immobilier tertiaire à Marseille dans le groupe Cushman & Wakefield (société conseil en immobilier d'entreprises qui apporte des solutions globales à ses clients). Véritable lien entre l'immobilier d'entreprises et l'urbanisme grâce à la qualité des productions réalisées, l'Agam nous apporte constamment des datas actualisées et exploitables. Ces outils sont de vrais socles de connaissance de notre territoire. Par ailleurs, grâce à l'agilité des équipes à lancer des études sur les thématiques émergentes de mutations de notre société (par exemple dernièrement le « schéma sur le télétravail »), c'est une vision intégrant notre culture urbaine territoriale que l'Agam apporte à ma compréhension de ces enjeux. Et puis, j'ai toujours autant de plaisir à participer à « l'Atelier de l'immobilier d'entreprises », que je considère comme un laboratoire de réflexions transversales entre institutionnels et professionnels de l'immobilier d'entreprises sur l'urbanisme marseillais de demain. L'adaptation des projets tertiaires aux attentes des utilisateurs et des habitants de la ville n'est-il pas un enjeu essentiel pour l'avenir de notre territoire ?

Si vous n'aviez aucune limite ou contrainte, décrivez-nous la ville résiliente de demain.

Je vis dans le centre-ville de Marseille depuis près de trente ans et je me sens concernée par « la ville de demain ». Sans limites ni contraintes, ma ville de demain permettrait de vivre et travailler dans le confort et la sécurité.

Elle offrirait une infrastructure immobilière tertiaire hybride et adaptée aux différents besoins des entreprises utilisatrices (bureaux, tiers-lieux, coworkings, espaces verts, proximité avec les services...). Elle permettrait aux salariés de travail-

ler efficacement dans le confort. Il s'agirait de favoriser la qualité de l'environnement au travail pour rendre la ville plus attractive à une génération très attentive aux conditions de travail et attirer, ainsi, les entreprises de l'économie de demain. En ce qui concerne les centres-villes commerciaux, l'offre immobilière serait adaptée aux nouveaux usages de consommation. Elles seraient sobres et efficaces dans la gestion et la consommation des ressources.

Elle généraliserait l'exploitation circulaire des déchets urbains. Afin de dépasser le modèle économique linéaire consistant à extraire, fabriquer, consommer et jeter, la ville appellerait à une consommation raisonnable et responsable ainsi qu'à la prévention de la production de déchets. Elle saurait également exploiter son environnement pour économiser et maîtriser les énergies fossiles : exploiter le soleil, le vent, et l'eau de la mer.

“
MA VILLE DE DEMAIN
PERMETTRAIT DE VIVRE
ET TRAVAILLER DANS LE
CONFORT ET LA SÉCURITÉ.”

Elle privilégierait le vivre ensemble en réhabilitant les atouts de la proximité. Rendraient du sens aux quartiers avec des distances maîtrisées pour que les enfants puissent aller à l'école à pied, que la gestion quotidienne des tâches domestiques et familiales soit fluide. Mais aussi une ville qui saurait accueillir toutes les typologies d'âge avec leurs contraintes pour un vivre ensemble intergénérationnel (accompagnements à l'école et gardes des enfants par des seniors, gardes des seniors par des étudiants, échanges logement / garde étudiants / seniors...).

Elle mettrait en avant les déplacements doux, il ne s'agirait pas de supprimer la voiture symbole de liberté, mais de trouver des solutions pour contenir leur nombre et leurs nuisances. Rendre la majorité des rues praticables à pied ou à vélo comme dans les villages afin de permettre un retour à la marche. Densifier les transports en commun reliant les élèves à leurs écoles et les salariés à leurs entreprises.

Et elle passerait aussi par la terre et le végétal. Les paysages urbains seraient remodelés pour laisser davantage de place à la nature. La végétation fournit de l'ombre, absorbe le CO₂ et refroidit l'air. Elle développerait une consommation locale, adaptée aux besoins des citadins, en relançant l'agriculture traditionnelle en périphérie de ville dans un rayon de 150 km. Cette dernière demeurerait capitale parce que les terres agricoles rendent bien des services écologiques et écosystémiques : drainage des eaux pluviales, maintien de la biodiversité...

Voilà, rêve ou réalité, l'avenir nous le dira !

Retrouvez la parole
d'acteur de Lucile De
Malet dans le Regards
de l'Agam N°53





Jean-Yves MIAUX
Directeur général de Soleam



“ LA VILLE RÉSILIENTE
DE DEMAIN SERA
ASSURÉMENT UNE VILLE
CONNECTÉE. ”

Qu'est-ce que l'Agam vous apporte ?

L'Agam et la Soleam ont des liens très forts qui ne se résument pas à leur adresse commune et à leurs bureaux partagés sur La Canebière depuis 2002. Dans les domaines de l'urbanisme et de l'aménagement, ils sont complémentaires, l'Agam travaillant sur le temps long de l'analyse et de la prospective et Soleam sur le temps court de l'opérationnel. L'intervention de la Soleam nécessite la préparation en amont de l'Agam qui, par sa connaissance fine du territoire, ses études démographiques et sociologiques, ses projections de l'environnement urbain, explore le champ des possibles. La Soleam apporte en retour à l'Agam son expérience du terrain et son expertise technique des grands chantiers d'aménagement. Le professionnalisme et la disponibilité des collaborateurs de l'Agam rendent aisée cette fertilisation croisée au service de la Métropole-Aix-Marseille-Provence, qui se conjugue au quotidien sur des projets concrets.

Si vous n'aviez aucune limite ou contrainte, décrivez-nous la ville résiliente de demain.

La ville résiliente de demain sera assurément une ville connectée, préparée à lancer des alertes contre toutes les menaces environnementales ou / et sanitaires.

L'actualité récente a montré que la surveillance des eaux usées permet un premier pas dans la prédiction de l'expansion d'un virus. Demain, de multiples signaux d'alerte pourront être mis en place pour prévenir différentes crises potentielles : changement climatique, pollution, crues, montée du niveau des eaux de la mer, sécurité publique et terrorisme. La compilation et le traitement intelligent de données hydrauliques, météorologiques, hydrogéologiques, sismiques, bactériologiques et virologiques nourriront des progiciels de prédiction de plus en plus précis.

La conception urbaine à l'échelle d'un territoire, d'un quartier, d'un immeuble voire d'un logement permettra de se prémunir contre les catastrophes naturelles comme contre les accidents de la vie. L'interconnexion des données et la rapidité de transmission via les réseaux de smartphones pourront alerter en instantané le citoyen des événements ayant un impact sur son quotidien et sur sa vie (après Stop Covid, peut-être Stop Orage, Stop Tsunami, Stop Séisme... ?). Le recours systématique et intégral aux énergies renouvelables (hydraulique, solaire, géothermie, thalassothermie, éolien, hydrogène...) sécurisera la pérennité des équipements thermiques en faisant face à la fin programmée des énergies fossiles. L'agriculture urbaine et la production locale de fruits, légumes, féculents viandes, poissons, au plus près du consommateur, permettront la sécurité de l'approvisionnement alimentaire.

L'économie circulaire réduira les déchets, source potentielle d'énergie verte, et inventera une nouvelle vie pour les objets au rebut. La grande affaire sera l'invention dans les domaines d'amortisseurs de crise à l'image des ressorts horizontaux pour les séismes. Il faut mettre en œuvre ces boucliers de protection technologiques contre les menaces : les bassins de rétention et d'orage hyperconnectés pour gérer les orages et les crues, les îlots de verdure pour combattre la chaleur des villes, les végétaux absorbants de dioxydes de carbone contre la pollution, les amortisseurs de tsunamis pour dissiper la formidable énergie accumulée dans la mer et peut-être demain le bouclier thermique qui protégera contre les excès du climat, détournement des pluies trop fortes, atténuation contrôlée du rayonnement solaire nuisible. La résilience urbaine est un chantier de longue haleine qu'il faut inoculer en cohérence dans chaque projet pour que les villes de demain soient plus sûres pour nos enfants.



LA BASTIDE DE LA MAGALONE RESTE PRÉSERVÉE AU SEIN D'UN ESPACE ARBORÉ

© Agam, 2021



Emmanuel DUJARDIN
Architecte, dirigeant fondateur de Tangram



Qu'est-ce que l'Agam vous apporte ?

L'Agam, c'est une quantité de données très importante concernant la Métropole Aix-Marseille-Provence. Des données économiques, démographiques, sociologiques recueillies et triées, afin d'aider à la conception et à la décision. Ce sont des publications régulières, une lettre d'information, des vidéos, des conférences et des débats.

Ce sont aussi des discussions, des échanges, sur les orientations des documents d'urbanisme, le PLUi, les OAP. Enfin, ce sont des études sur certains sites à enjeux, quand le document d'urbanisme demande une interprétation.

Si vous n'aviez aucune limite ou contrainte, décrivez-nous la ville résiliente de demain.

La ville résiliente sera celle capable de s'adapter aux changements de contexte. Le contexte évolue rapidement en lien avec le réchauffement climatique, la montée des océans, les événements climatiques extrêmes, les pandémies. Bientôt il faudra s'adapter aux migrations climatiques, au chômage galopant, à la pauvreté grandissante, à la raréfaction des terres agricoles, à la difficulté de nourrir les populations. . .

L'exemple parfait d'adaptation, depuis 3,8 milliards d'années, c'est le Vivant. Seuls les organismes capables d'adaptation ont survécu. Ce ne sont pas forcément les plus forts qui ont perduré.

“ LA VILLE RÉSILIENTE SERA CELLE CAPABLE DE S'ADAPTER AUX CHANGEMENTS DE CONTEXTE. ”

Le Vivant est en équilibre : il ne puise dans le milieu que ce dont il a besoin. Il n'accumule pas, ne surconsomme pas. Il se développe grâce à l'énergie du soleil, utilise le moins de ressources possible, et recycle les déchets qu'il produit. Le Vivant fait preuve d'intelligence, d'entraide, de symbiose. La ville résiliente sera celle qui se développera à la manière d'un écosystème vivant, bienveillant, solidaire, où chacun trouve sa place et pousse aux côtés d'autres organismes, en équilibre.

Qu'est-ce que l'Agam vous apporte ?

L'artisanat évolue et s'adapte dans un environnement en pleine mutation, notamment dans le contexte de crise sanitaire que nous vivons depuis plus d'un an. Par le réseau d'acteurs qu'elle fédère autour d'elle, l'Agence d'urbanisme nous permet d'appréhender ces évolutions de manière systémique, en mettant en perspective ce que nous observons des dynamiques artisanales. Malgré ce contexte difficile, l'année 2020 a été marquée par un formidable élan d'intelligence collective et de partage des expertises pour que nous puissions, ensemble, engager les collectivités et les acteurs économiques dans le « monde d'après ».

Si vous n'aviez aucune limite ou contrainte, décrivez-nous la ville résiliente de demain.

Une ville résiliente c'est avant tout une ville des proximités, moins dépendante de l'extérieur, qui offre des conditions de vie et de travail de qualité. Elle saura répondre, de façon plus souple et réactive, aux nouveaux usages : tiers-lieux créatifs, espaces mutualisés de fabrication, conciergerie de centre-ville. . . autant

de modèles à démultiplier pour faciliter le travail collaboratif et répondre aux attentes des consommateurs.

Ce sera une ville à « double canal » : le digital, qui a connu un formidable coup d'accélérateur et le physique, où chacun pourra se réapproprier les espaces urbains et retrouver le plaisir de la convivialité et du lien social qui nous ont tant manqué cette année !

Une ville résiliente, c'est aussi une ville des solidarités, dans laquelle des logiques redistributives performantes se mettent en œuvre au profit de l'économie locale. Des circuits-courts, des coopérations et des complémentarités entre territoires (métropole, villes moyennes et villages) où chaque maillon joue son rôle dans la chaîne. Pour accompagner cette ville résiliente, l'urbanisme, les collectivités, comme le monde économique, devront faire preuve d'agilité et laisser une place plus grande à l'expérimentation permettant de tester des modèles avant de consolider de nouvelles fonctions dans la ville.



Pour accéder à la Boussole de la résilience du Cerema, scannez le flashcode.



Monique CASSAR
Présidente de la Chambre des métiers et de l'artisanat de la Région Provence-Alpes-Côte d'Azur



Roland LEGRAND

Directeur des Gares nouvelles chez SNCF Réseau

Qu'est-ce que l'Agam vous apporte ?

Concier avec les habitants et les décideurs locaux pour définir le meilleur projet d'aménagement, c'est une évidence en 2021 ! Emblématique, une gare structure le paysage, inspire le développement... Or, la décision équilibrée est complexe pour les territoires sensibles. Elle exige de connaître précisément les sédimentations historique, géographique et culturelle pour projeter les bénéfices à long terme.

Depuis 50 ans, l'Agam a acquis cette connaissance multi-scalaire et pluridisciplinaire du Grand Marseille. De fait, la SNCF s'appuie sur cet organe de prospective territoriale pour renforcer l'intelligence de ses projets.

Si vous n'aviez aucune limite ou contrainte, décrivez-nous la ville résiliente de demain.

La résilience, c'est agir. Nos sociétés semblent promises à un avenir sombre. Quelles que soient les échelles géographiques et temporelles, nous souffrirons de notre inconséquence et de la multiplication des risques : climat, surpopulation, déséquilibres sociaux et territoriaux, pandémies, pollutions... Notre résilience, ce sera la traduction de notre capacité collective à apprendre pour anticiper, s'adapter, innover et rebondir. Tout comme les vulnérabilités sont très mal partagées, les capacités de résilience sont ancrées dans les spécificités humaines, sociales, culturelles de chaque communauté... S'y opposer requiert une gouvernance bien répartie pour anticiper, faire face à l'incertitude et à l'imprévisible, faire dialoguer les différents échelons administratifs, faire coopérer les territoires entre eux et capter les initiatives d'acteurs clairvoyants. Et surtout, être capable d'embarquer les citoyens dans la définition de trajectoires bien expliquées pour être comprises.

Mieux partager nos connaissances pour mieux décider collectivement des orientations de notre vie, est-ce utopique ?

POUR EN SAVOIR PLUS

RÉSILIENCE

- ▶ **Ville végétale, Ville désirable** – *Regards de l'Agam n°99, décembre 2020*
- ▶ **Qualité de vie et urbanisme** – *Regards de l'Agam n°97, juillet 2020*
- ▶ **Objectif zéro artificialisation nette** – *Regards n°94, mai 2020*
- ▶ **Formes, trames et compositions urbaines** – *Regards n°93, avril 2020*
- ▶ **Ville perméable, ville désirable** – *Regards de l'Agam n°91, mars 2020*
- ▶ **Le recyclage urbain sous toutes ses formes** – *Agam, Cerema*

SITES WEB

- ▶ **Les derniers Regards de l'Agam :** www.agam.org
- ▶ **L'ensemble de la collection Regards de l'Agam :** <https://doc.agam.org>
- ▶ **Urbanisme & énergie - Comment évoluer vers des villes durables ? :** www.agam.org

agam
AGENCE D'URBANISME DE
L'AGGLOMÉRATION MARSEILLAISE

Louvre & Paix - La Canebière
CS 41858 - 13221 Marseille cedex 01
☎ 04 88 91 92 90 ✉ agam@agam.org

Toutes nos ressources @ portée de clic sur www.agam.org
Pour recevoir nos publications dès leur sortie, inscrivez-vous à notre newsletter

Directeur de la publication : Christian Brunner
Rédaction : Clémentine Yvorel - Conception / Réalisation : Pôle graphique Agam
Marseille - janvier 2021 - Numéro ISSN : 2266-6257
Photographie Laure-Agnès Caradec : Benjamin Bechet © Agence d'urbanisme de l'agglomération marseillaise