

PAROLES D'ACTEUR

« CRÉER UNE VASTE
COMMUNAUTÉ
ÉCONOMIQUE
AUTOUR DU RHÔNE »



Jean-Christophe BAUDOIN

Délégué interministériel au développement
de l'axe portuaire et logistique
« Méditerranée-Rhône-Saône

Les ports n'ont jamais autant été au cœur des enjeux de compétitivité mondiale. Or ce trafic est de plus en plus concentré : l'activité d'énormes porte-conteneurs est contrôlée par un petit nombre d'armateurs mondiaux. La performance de nos ports est donc vitale pour que les escales se fassent chez eux. Mais cela ne suffit plus. Les ports qui gagnent sont ceux qui s'appuient sur un ou plusieurs hinterlands qui leur garantissent fluidité des circulations et apports qualitatifs de transformation industrielle des marchandises. C'est ce que rappelait le Premier ministre dans son discours prononcé aux assises maritimes du Havre, début décembre. Nos ports sont devenus très performants – leur essor depuis plusieurs années en témoigne – mais ils sont bien moins articulés avec les territoires adjacents ou plus lointains que ne le sont les grands ports de nos voisins du Benelux et allemands.

La mission qui m'a été confiée est une démarche à objet économique : créer de la valeur et des emplois sur un axe allant du littoral méditerranéen (incarné par Marseille, premier port de France) à son prolongement naturel Rhône-Saône (animé par Lyon et sa région, deuxième plate forme économique française et d'autres aires urbaines dont le maillage est perfectible). L'ambition est de parvenir à une vaste communauté économique autour de l'axe où les acteurs – institutionnels et entreprises – chassent en meute. Cela passe d'abord par la mise à plat de nombreux champs (circulation des flux, conditions de réindustrialisation, chaîne logistique performante, rôle du foncier, gestion des transitions numérique et écologique...). En cela, l'éclairage des agences d'urbanisme, lié à leur maîtrise des approches économiques, nous sera utile : leurs équipes connaissent le terrain, comprennent les enjeux des territoires dans leur globalité comme dans leurs relations avec leurs voisins.