

PAROLES D'ACTEUR

« METTRE EN PLACE
UNE LOGIQUE D'ANIMATION
ET DE SUIVI AVEC
TOUS LES ACTEURS »



Jean-Marc BONINO

Directeur général adjoint en charge
de l'aménagement et de la gestion
du patrimoine de la ville d'Aubagne

Le travail sur le plan-guide a conforté le potentiel et mis en évidence les forces du centre-ville, permettant à Aubagne de jouer son rôle de ville-centre et de cinquième ville du département. C'est une déclinaison pré-opérationnelle du PLU avec, par exemple, l'identification des zones de projet comme le Bras d'Or et l'îlot Antide Boyer et les réflexions engagées sur les espaces publics en lien avec le projet Val'Tram. Mais le plan-guide n'est pas une fin en soi, c'est une façon de mettre en place, sur la durée, une logique d'animation et de suivi avec tous les acteurs.

En effet, le partage de notre vision et de notre ambition pour le centre-ville auprès de l'État, de la SNCF, de la Métropole, de l'EPF ou encore des distributeurs d'énergie permet à ces acteurs de sortir de leur propre périmètre d'intervention. Ils peuvent ainsi s'intégrer dans notre démarche globale, notamment de mise en cohérence des espaces publics qui est le dénominateur commun du projet centre-ville. Le plan-guide remet donc en perspective les actions et les programmations de chacun, les rend cohérents et, au final, les enrichit.

Par ailleurs, cette démarche a eu une autre vertu. En la partageant également en interne, via un mode projet, nous avons impulsé une dynamique au sein des services municipaux. Chacun d'eux a pris connaissance, en dehors de ses propres thématiques, des différents enjeux du centre-ville pour les croiser et construire une approche transversale.

L'ingénierie de l'agence d'urbanisme est essentielle dans ce travail. Elle nous apporte sa pertinence d'analyse, son éclairage différent et nous alerte sur les éventuelles incohérences. La plus-value de l'Agence est aussi sa capacité à changer d'échelle en passant naturellement d'une démarche communale de planification et d'urbanisme réglementaire à travers le PLU à une approche pré-opérationnelle sur les espaces publics avec le plan-guide. Sans oublier que ces travaux alimenteront les réflexions engagées sur le SCoT métropolitain et sur les orientations du Pays d'Aubagne et de l'Étoile.